



COUNTRY GROUP
DEVELOPMENT

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5
3. ปัจจัยความเสี่ยง	18
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	22
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	26
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	27
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	31
8. โครงสร้างการจัดการ	35
9. การกำกับดูแลกิจการ	42
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	58
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	61
12. รายการระหว่างกัน	63
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	68
14. คำอธิบายการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	75
ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	90
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	
เอกสารแนบ 2 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท ที่เกี่ยวข้องของบริษัทและบริษัทย่อย	
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 ประวัติความเป็นมาของ CGD

บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2525 ในรูปแบบบริษัทจำกัด ในชื่อ บริษัท ไดอานาดีพาร์ทเมนท์ส จำกัด โดยประกอบธุรกิจค้าปลีก ประเภทห้างสรรพสินค้า ในเดือนกรกฎาคม 2549 บริษัทได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ทราก่อน วัน จำกัด (มหาชน) รวมถึงได้มีการเปลี่ยนแปลงลักษณะการประกอบธุรกิจเป็นธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ในวันที่ 25 มิถุนายน 2550 ต่อมาบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น และโครงสร้างการบริหาร โดยมี นายเบน เตชะอุบล เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และดำรงตำแหน่งกรรมการ ประกอบกับบริษัทได้เพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท เพื่อรองรับการขยายฐานธุรกิจไปยังธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ในเดือนพฤษภาคม 2553

ในเดือนมกราคม 2554 บริษัทได้เข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer – EBT) จากบริษัท แลนด์มาร์ค ดีเวลลอปเม้นท์ กรุ๊ป จำกัด (“LDG”) ซึ่งการซื้อและรับโอนกิจการจาก LDG นั้น มีขนาดรายการเกินกว่าร้อยละ 100 จึงเข้าข่ายเป็นการจดทะเบียนโดยอ้อม (Backdoor Listing) ในเดือนพฤษภาคม 2556 บริษัทได้ซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของ LDG เสร็จสมบูรณ์ โดยมีนาย วิกรม คุ้มไฟโรจน์ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการ มีนายเบน เตชะอุบล เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีกลุ่มของนายเบน เตชะอุบล เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นรวมกันจำนวน 4,153,680,028 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 67.13 ของทุนชำระแล้วของบริษัท หลังจากนั้นบริษัทได้ย้ายหลักทรัพย์ของบริษัทที่จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) โดยเริ่มซื้อขายตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ในวันที่ 30 กันยายน 2557 เป็นต้นมา

1.2 พัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาสรุปได้ดังนี้

ปี/เดือน	เหตุการณ์สำคัญ
2557 มกราคม	- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 อนุมัติเรื่องต่อไปนี 1) เพิ่มทุนในบริษัท แลนด์มาร์ค โฮลดิ้งส์ จำกัด 146 ล้านบาท โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาท เป็น 147 ล้านบาท 2) จำหน่ายหุ้นของบริษัท แลนด์มาร์ค วอเตอร์ฟร้อนท์ เรสซิเดนซ์ จำกัด บริษัท แลนด์มาร์ค วอเตอร์ฟร้อนท์ โฮเตล จำกัด และบริษัท แลนด์มาร์ค เออร์เบิร์น รีสอร์ท โฮเตล จำกัด ให้แก่บริษัท แลนด์มาร์ค โฮลดิ้งส์ จำกัด เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างในกลุ่มบริษัทรองรับการพัฒนาโครงการแลนด์มาร์ค วอเตอร์ฟร้อนท์ 3) จำหน่ายสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการแลนด์มาร์ค วอเตอร์ฟร้อนท์ ในหมวดบัญชีอาคารระหว่างก่อสร้างให้แก่บริษัท แลนด์มาร์ค โฮลดิ้งส์ จำกัด จำนวนเงิน 238,079,654.07 บาท โดยดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2557
กุมภาพันธ์	- ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2557 มีมติอนุมัติให้ขยายวงเงินการออกตั๋วเงินระยะสั้นจาก 650 ล้านบาท เป็น 1,000 ล้านบาท
	- ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 3/2557 มีมติอนุมัติพิจารณาออกและเสนอขายตั๋วเงินระยะสั้น วงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท

ปี/เดือน	เหตุการณ์สำคัญ
กรกฎาคม	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 มีมติอนุมัติดังนี้ 1) ออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินไม่เกิน 1,500,000,000 บาท หรือในสกุลเงินอื่นในอัตราที่เทียบเท่า 2) ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (“CGD-W9”) จำนวนไม่เกิน 2,445,431,487 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตรา 3 หุ้นเดิม (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ต่อ 1 หน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3) ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 300,000,000 หุ้น (สามร้อยล้านหุ้น) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด 4) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิม 7,336,294,461 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 10,081,725,948 บาท 5) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 2,445,431,487 หุ้น เพื่อบริหารการใช้สิทธิของผู้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 300,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด และ/หรือผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง
กันยายน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เห็นชอบให้หลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัท เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจัดให้อยู่ในหมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ภายใต้กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้างตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2557 เป็นต้นไป
ตุลาคม	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2557 มีมติอนุมัติตั้งบริษัท เจ้าพระยา เอสเตต เรสซิเดนซ์ จำกัด เพื่อเป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ในโครงการ เจ้าพระยา เอสเตต
ธันวาคม	เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2557 ของบริษัทย่อยทางอ้อม (ถือหุ้นผ่านบริษัท แลนด์มาร์ค โฮลดิ้งส์ จำกัด) ของแต่ละบริษัทได้มีมติให้เลิกบริษัท โดยประกอบด้วย บริษัท แลนด์มาร์ค วอเตอร์-ฟรอนท์ เรสซิเดนซ์ จำกัด บริษัท แลนด์มาร์ค วอเตอร์ฟรอนท์ โฮเทล จำกัด และ บริษัท แลนด์มาร์ค เออร์เบิน รีสอร์ท โฮเทล จำกัด โดยปัจจุบันบริษัทย่อยทั้ง 3 บริษัท ดังกล่าวอยู่ระหว่างการชำระบัญชี
2558	
มีนาคม	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 ได้มีมติอนุมัติให้ขยายวงเงินการออกตั๋วเงินระยะสั้นจาก 1,000 ล้านบาท เป็น 1,500 ล้านบาท
เมษายน	- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ได้มีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (ESOP) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ โดยให้จัดสรรแก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยในจำนวน 40,000,000 หน่วย - ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ได้มีมติอนุมัติเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนของบริษัทดังนี้ 1) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 10,081,725,948 บาท เป็นจำนวน 9,774,953,771 บาท โดยยกเลิกหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย 2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 9,774,953,771 บาท เป็นจำนวน 10,114,953,771 บาท 3) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 340,000,000 หุ้น ดังนี้ 3.1 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40,000,000 หุ้น เพื่อบริหารการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย 3.2 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 300,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด และ/หรือผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท เอพิวเค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนโดยผ่านบริษัท ซีจีดี ดิจิตอล พาร์ทเนอร์ จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100) ให้แก่กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เอ็มเอฟซี อินดัสตรีล

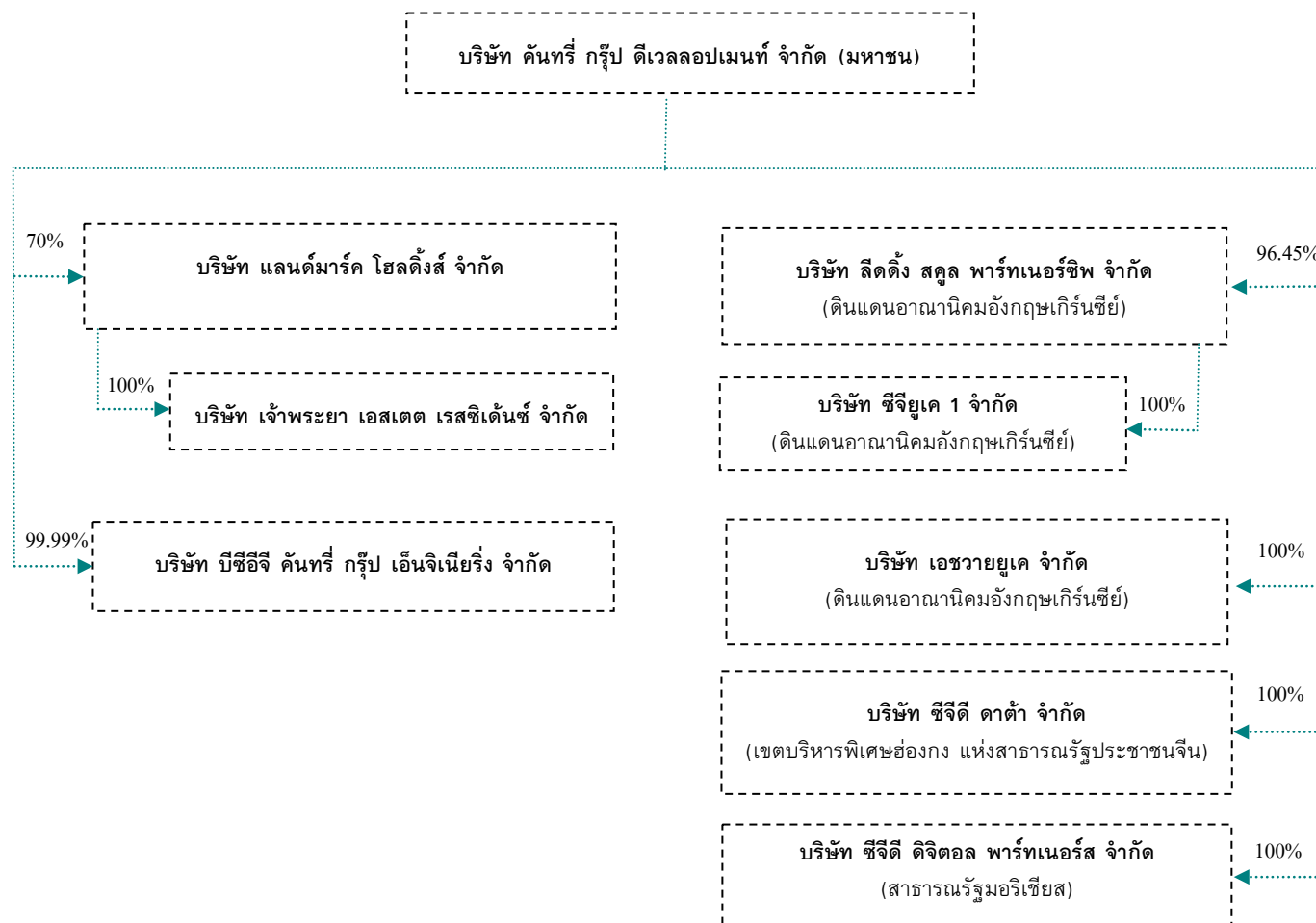
ปี/เดือน	เหตุการณ์สำคัญ
สิงหาคม	- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติ 1) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 10,114,953,771 บาท เป็น 9,774,953,771 บาท โดยยกเลิกหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย 2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 9,774,953,771 บาท เป็น 10,814,953,771 บาท 3) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,040,000,000 หุ้น ดังนี้ 3.1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะออกและเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย (CGD-WB) 3.2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,000,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ ภายในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท หรือในสกุลเงินอื่นในอัตราที่เทียบเท่า
กันยายน	ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 8/2558 มีมติอนุมัติให้บริษัท แลนด์มาร์ค โฮลดิ้งส์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 147,000,000 บาท เป็น 210,000,000 บาท และมีมติอนุมัติให้บริษัทสละสิทธิการซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อยตามที่ได้รับจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 6,300,000 หุ้น เพื่อการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวให้แก่บริษัท บีซีโอจี ไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2559	
มีนาคม	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 ได้มีมติอนุมัติจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิตามโครงการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ครั้งที่ 1 (“CGD-WB”)
เมษายน	- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ซีจียูเค 1 จำกัดซื้อทรัพย์สิน ซึ่งตั้งอยู่ในเมืองไบรตัน ประเทศอังกฤษ มูลค่าทรัพย์สิน 18,000,000 ปอนด์สเตอร์ลิง - บริษัทได้ปรับโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย โดยบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท ซีจียูเค 1 จำกัด จากบริษัท ซีจีดี ดิจิตอล พาร์ทเนอร์ จำกัด ซึ่งทั้งสองบริษัทเป็นบริษัทย่อย ทำให้บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 100 ในบริษัท ซีจียูเค 1 จำกัด
สิงหาคม	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัท ลีดดิ้ง สตูด พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด ในดินแดนอาณานิคมอังกฤษเกิร์นซีย์ เพื่อประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น
กันยายน	- บริษัทได้ปรับโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย โดยบริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท ซีจียูเค 1 จำกัด ให้บริษัท ลีดดิ้ง สตูด พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด ซึ่งทั้งสองบริษัทเป็นบริษัทย่อย ทำให้บริษัทถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ในบริษัท ซีจียูเค 1 จำกัด - บริษัทได้ลงนามในการลงนามในสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Shareholder’s Agreement) กับ บริษัท E3 Investment Limited เพื่อลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ต่างประเทศ โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97.13 ทำให้บริษัทถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 97.13 ในบริษัท ซีจีดี ดิจิตอล พาร์ทเนอร์ จำกัด
2560	
เมษายน	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าทำรายการซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของบริษัท โพรฟิต เวนเจอร์ส จำกัด (“PVL”)

ปี/เดือน	เหตุการณ์สำคัญ
มิถุนายน	- บริษัทออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 929,832,727 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ซึ่งได้แก่ PVL ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.10 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 1,022,816,000 บาท เพื่อเป็นการชำระค่าตอบแทนการโอนกิจการทั้งหมดของ PVL แทนการชำระด้วยเงินสด
ธันวาคม	- บริษัทซื้อที่ดินเปล่าพร้อมพัฒนา ซึ่งตั้งอยู่บนถนนวงแหวนอุตสาหกรรม แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร พื้นที่รวม 19-0-55.2 ไร่ ซึ่งมีมูลค่าประมาณ 1,645.87 ล้านบาท และได้ทำสัญญาซื้อที่ดินในบริเวณดังกล่าวเพิ่มเติมอีกจำนวน 3-3-38.4 ไร่ มูลค่าประมาณ 338.45 ล้านบาท โดยเมื่อรวมกับที่ดินผืนแรกที่ซื้อเข้ามาแล้วจะมีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 22-3-93.6 ไร่ และมีมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 1,984.32 ล้านบาท

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังต่อไปนี้



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถแบ่งได้เป็น 2 ส่วนได้แก่

1. ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

- 1.1 ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ปัจจุบันมีโครงการที่อยู่ในระหว่างการพัฒนาได้แก่ โครงการโปรซีซั่นส์ ไพรเวท เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัท และบริษัทแลนด์มาร์ค โฮลดิ้งส์ จำกัด และโครงการอสิมน์ท์ ศรีนครินทร์ นอกจากนี้บริษัทยังมีแผนที่จะพัฒนาโครงการใหม่จากที่ดินที่เพิ่งได้มาในปี 2560 อีก 2 โครงการ ได้แก่ที่ดินที่จังหวัดฉะเชิงเทรา และที่ดินย่านถนนพระราม 3
- 1.2 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทโรงแรม ซึ่งปัจจุบันมีโรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนา 2 แห่ง ได้แก่ โรงแรมคาเพลลา กรุงเทพฯ และโรงแรมโปรซีซั่นส์ กรุงเทพฯ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา

2. ธุรกิจการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

- 2.1 บริษัท ซิจียูเค 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนผ่านบริษัท ลีดดิ้ง สตูด พาร์تنเนอร์ชิพ จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 96.45) ได้ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองไบรตัน ประเทศอังกฤษ ประกอบด้วยที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ทรัพย์สินดังกล่าวได้มีสัญญาเช่ากับผู้เช่ารายหนึ่งซึ่งใช้ทรัพย์สินนั้นในการประกอบธุรกิจโรงเรียน โดยสัญญาเช่ามีอายุคงเหลือประมาณ 15 ปี
- 2.2 บริษัท ได้ลงทุนใน อาคารศูนย์ข้อมูล (Data Center) ตั้งอยู่ที่เมืองลอนดอน ประเทศสหราชอาณาจักร ผ่านการจัดตั้งบริษัท เอพิยูเค จำกัด ซึ่งอาคารศูนย์ข้อมูลดังกล่าวมีสัญญาเช่าระยะยาว โดยมีอัตราเช่า 100% และเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 บริษัทมีมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ให้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท เอพิยูเค จำกัด ให้แก่กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เอ็มเอฟซี อินดัสเตรียล ซึ่งเป็นกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์กองแรกของประเทศไทยที่มีสินทรัพย์อยู่ในต่างประเทศ ซึ่งแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2558 และ กองทรัสต์ได้มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรกเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558

2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย

รายได้ (หน่วย : ล้านบาท)	ดำเนินการโดย	สำหรับปี 2558		สำหรับปี 2559		สำหรับปี 2560	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
การดำเนินงานต่อเนื่อง							
รายได้จากการขายอาคารชุด	บริษัท	479.37	92.89	351.56	59.58	908.59	82.03
รายได้จากการบริการ	บริษัท	2.18	0.42	1.11	0.19	1.06	0.10
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	CGUK1	-	-	27.00	4.58	52.51	4.74
รายได้ดอกเบี้ย	บริษัท	0.68	0.14	1.62	0.28	3.15	0.28
	LH	0.46	0.08	0.56	0.09	1.90	0.17
	LURH	0.18	0.04	0.18	0.03	0.18	0.02
	LWR	0.19	0.04	0.19	0.03	0.18	0.02
	LWH	0.17	0.04	0.17	0.03	0.17	0.02
	CER	0.12	0.02	0.12	0.02	0.12	0.01
	CGUK1	-	-	0.05	0.01	0.03	-
รายได้เงินปันผล	บริษัท	-	-	8.78	1.49	4.24	0.38
	CGDDP	-	-	80.81	13.69	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิของ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	CGUK1	-	-	7.56	1.28	4.35	0.39
กำไรจากการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า	บริษัท	2.52	0.49	42.57	7.21	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	บริษัท	(26.26)	(5.09)	63.39	10.74	(0.19)	(0.02)
	LH	35.49	6.88	(11.24)	(1.90)	125.03	11.29
	HK	0.04	0.01	(0.03)	(0.01)	0.02	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	บริษัท	2.35	0.46	4.00	0.68	-	-
	LH	0.64	0.12	-	-	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	บริษัท	2.70	0.52	0.01	-	-	-
	LH	1.37	0.27	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	บริษัท	4.34	0.84	-	-	-	-
รายได้อื่น	บริษัท	7.60	1.47	10.31	1.75	1.98	0.18
	LH	1.90	0.36	1.13	0.19	4.32	0.39
	BCEG	-	-	0.22	0.04	-	-
รวมรายได้		516.04	100.00	590.07	100.00	1,107.64	100.00
การดำเนินงานที่ยกเลิก							
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ ลงทุน	APUK	91.59	99.89	-	-	-	-
รายได้อื่น	APUK	0.10	0.11	-	-	-	-
รวมรายได้		91.69	100.00	-	-	-	-

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามสายผลิตภัณฑ์หลักดังนี้

รายได้ (หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปี 2558		สำหรับปี 2559		สำหรับปี 2560	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการขายอาคารชุด	479.37	92.89	351.56	59.58	908.59	82.03
รายได้ค่านายหน้า	2.18	0.42	1.11	0.19	1.06	0.10
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	27.00	4.58	52.51	4.74
รายได้ดอกเบี้ย	1.80	0.36	2.89	0.49	5.73	0.52
รายได้เงินปันผล	-	-	89.59	15.18	4.24	0.38
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	7.56	1.28	4.35	0.39
กำไรจากการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2.52	0.49	42.57	7.21	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	9.27	1.80	52.12	8.83	124.86	11.27
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	2.99	0.58	4.00	0.68	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	4.07	0.79	0.01	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	4.34	0.84	-	-	-	-
รายได้อื่น	9.50	1.83	11.66	1.98	6.30	0.57
รวมรายได้	516.04	100.00	590.07	100.00	1,107.64	100.00

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2558 บริษัท ซีจีดี ดีจิตอล พาร์ทเนอร์ จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100) ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอพิเชค จำกัด ให้แก่กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เอ็มเอฟซี อินคัสเตรียล ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก” บริษัทได้แสดงรายการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นกำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

2.2 ผลลัพธ์และบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์เป็นหลัก ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทและบริษัทย่อย โดยแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

ก. ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทดำเนินโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั้งสิ้น 2 โครงการ ได้แก่

1. โครงการเจ้าพระยา เอสเตท

โครงการเจ้าพระยา เอสเตทมีลักษณะเป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แบบผสมผสาน ตั้งอยู่ที่ถนนเจริญกรุง 64 เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ดินที่บริษัทเป็นผู้ถือสิทธิการเช่าระยะยาวจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ และได้ให้เช่าช่วงกับบริษัท แลนด์มาร์ค โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นผู้พัฒนาโครงการ ซึ่งปัจจุบันได้ทำการจดทะเบียนสิทธิการเช่าต่อกรมที่ดินเรียบร้อยแล้ว

รายละเอียดโครงการ

ผู้พัฒนาโครงการ	บริษัท แลนด์มาร์ค โฮลดิ้งส์ จำกัด (“LH”)
ประเภทโครงการ	โครงการแบบผสมผสาน (Mixed-use)
ที่ตั้งโครงการ	ถนนเจริญกรุง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร
พื้นที่โครงการ	35 ไร่ 2 งาน 68 ตารางวา (14.2 เอเคอร์)
กรรมสิทธิ์บนที่ดิน	สิทธิการเช่าระยะยาว 25 ปี
ส่วนประกอบในโครงการ	1. โฟร์ชีชั้นส์ ไพรเวท เรสซิเดนซ์ กรุงเทพ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา (อาคารชุดพักอาศัย) 2. โรงแรมคาเพลลา กรุงเทพ (ธุรกิจโรงแรม) 3. โรงแรมโฟร์ชีชั้นส์ กรุงเทพ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา (ธุรกิจโรงแรม)
ระยะเวลาก่อสร้าง	เริ่มก่อสร้างในปี 2557 และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2561



1.1 โพรเจกต์ไฮไฟว์เวท เรสซิเดนซ์ กรุงเทพ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา

โพรเจกต์ไฮไฟว์เวท เรสซิเดนซ์ กรุงเทพ ณ แม่น้ำเจ้าพระยาเป็นคอนโดมิเนียมหรูสูง 73 ชั้น จำนวน 355 ยูนิต ก่อสร้างบนที่ดินโครงการเจ้าพระยา เอสเตท โครงการนี้เป็นโครงการระดับซูเปอร์ลักซ์วรีที่มีความหรูหราในการอยู่อาศัยและมีมาตรฐานในระดับนานาชาติ เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าชาวไทยและชาวต่างชาติที่มีฐานะและรสนิยมสูง ชื่นชอบในการออกแบบที่ทันสมัย บริษัให้ความสำคัญกับที่ตั้งของโครงการโดยตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพบนถนนเจริญกรุงและเป็นที่ดินติดแม่น้ำเจ้าพระยา มีทิวทัศน์ที่สวยงาม รวมทั้งมีการเดินทางที่สะดวกสบายใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพ สถานีตากสิน และจุดขึ้นลงทางด่วน อีกทั้งมีการบริหารงานโดยนักบริหารงานมืออาชีพจากการทำสัญญากับเครือโรงแรมโพรเจกต์ไฮไฟว์ให้เข้ามาเป็นผู้ดำเนินงานบริหารโครงการ

รายละเอียดโครงการ	อาคารชุดพักอาศัยสูง 73 ชั้น จำนวน 355 ยูนิต โดยคาดว่าจะแบ่งเป็น i. ห้องพักแบบ 2 ห้องนอน จำนวน 251 ยูนิต ii. ห้องพักแบบ 3 ห้องนอน จำนวน 73 ยูนิต iii. ส่วนที่เหลือเป็น ห้องพักแบบ 4 ห้องนอน และพื้นที่เฮาส์ รวมจำนวน 31 ยูนิต
จุดเด่นโครงการ	- โครงการระดับไฮเอนด์ที่มีความหรูหราในการอยู่อาศัยและมีมาตรฐานในระดับนานาชาติ - ตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพบนถนนเจริญกรุงและเป็นที่ดินติดแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งเป็นที่ดินติดริมแม่น้ำขนาดใหญ่ที่ไม่สามารถหาที่ดินในขนาดและทำเลใกล้เคียงกันได้ อีกทั้งยังใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพ สถานีสะพานตากสิน เพียง 800 เมตรและอยู่ห่างจากจุดขึ้นลงทางด่วนเพียง 2 กิโลเมตร - โครงการมีสถาปัตยกรรมที่โดดเด่น ทันสมัย และสวยงาม รวมทั้งเน้นการตกแต่งภายในที่หรูหรา และใช้วัสดุที่มีคุณภาพสูง การจัดวางที่เป็นเอกลักษณ์ มีการใช้งานพื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ - ผู้อยู่อาศัยสามารถรับบริการและสิ่งอำนวยความสะดวกจากโรงแรมของโครงการที่อยู่ใกล้เคียงได้ - มีการบริหารงานโดยนักบริหารงานมืออาชีพ ซึ่งเป็นเครือโรงแรมที่มีชื่อเสียงระดับโลก
พื้นที่ขาย	ประมาณ 64,000 ตารางเมตร
ราคาขายเฉลี่ย	ประมาณ 330,000 บาทต่อตารางเมตร
มูลค่าโครงการ	ประมาณ 21,000 ล้านบาท
กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ลูกค้าชาวไทยและชาวต่างชาติ



1.2 โรงแรมคาเพลลา กรุงเทพฯ

โรงแรมคาเพลลา กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมซูเปอร์ลักซ์วรีในรูปแบบโลว์ไรซ์ ที่มีแต่ห้องพักแบบสวีททั้งหมด จำนวน 101 ห้อง ตั้งอยู่บนเนื้อที่ของโครงการทั้งหมด 4,280 ตารางวา การตกแต่งจะเน้นความหรูหราในทุกองค์ประกอบภายใน ไม่ว่าจะเป็นวัสดุ และการตกแต่งเฟอร์นิเจอร์ แม้กระทั่งแสงไฟ โดยที่การตกแต่งจะใช้สีโทนอบอุ่นสบายตา โรงแรมจะเน้นจุดขายที่ ความหรูหรา ความเป็นส่วนตัวของผู้เข้าพักและคุณภาพของการบริการ โดยที่พนักงานสามารถให้บริการแก่ลูกค้าอย่างทั่วถึงเนื่องจากจำนวนห้องพักที่มีเพียง 101 ห้อง นอกจากนี้โรงแรมยังให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม ห้องจัดเลี้ยง ห้องประชุม และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ เช่น ห้องออกกำลังกาย สปา สระว่ายน้ำ ฯลฯ

รายละเอียดโครงการ	โรงแรมระดับซูเปอร์ลักซ์วรี
จำนวนห้องพัก	101 ห้องสวีท
จุดเด่นโครงการ	- โรงแรมระดับซูเปอร์ลักซ์วรีที่มีแต่ห้องสวีททั้งหมดและทุกห้องสามารถมองเห็นทิวทัศน์ของแม่น้ำเจ้าพระยาได้เป็นอย่างดี - เป็นโรงแรมแห่งแรกในกรุงเทพฯ ที่มีวิลล่าดีคริมแม่น้ำเจ้าพระยา - โครงการมีสถาปัตยกรรมที่โดดเด่น ทันสมัย และสวยงาม รวมทั้งเน้นการตกแต่งภายในที่หรูหรา และให้ความสำคัญเป็นส่วนตัวแก่ผู้เข้าพักอย่างสูงสุด
กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	นักธุรกิจและนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ



1.3 โรงแรมโพรซีซั่นส์ กรุงเทพ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา

โรงแรมโพรซีซั่นส์ กรุงเทพ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา เป็นโรงแรมสไตล์รีสอร์ทใจกลางเมือง มีห้องพักทั้งหมดจำนวน 300 ห้อง ตั้งอยู่บนเนื้อที่กว่า 22 ไร่ (9 เอเคอร์) อีกทั้งมีการออกแบบและตกแต่งสไตล์รีสอร์ท และมีโครงสร้างอาคารที่โล่งระดับ เพื่อให้ลูกค้าที่เข้าพักได้สัมผัสกับทัศนียภาพริมน้ำอย่างใกล้ชิด และยังมีส่วนที่ออกแบบให้มีลักษณะต่างกันหลายรูปแบบ นอกจากนี้โรงแรมยังมีบริการร้านอาหาร ห้องประชุม และห้องจัดเลี้ยงที่ทันสมัย รวมไปถึงแกรนด์บอลรูมริมน้ำ

รายละเอียดโครงการ	โรงแรมสไตล์รีสอร์ทใจกลางเมือง
จำนวนห้องพัก	300 ห้อง
จุดเด่นโครงการ	- การออกแบบและตกแต่งสไตล์เอร์เบอรีนรีสอร์ทซึ่งมีส่วนที่ออกแบบให้มีลักษณะต่างกันหลายรูปแบบ - โรงแรมมีพื้นที่ประมาณ 22 ไร่ (9 เอเคอร์) และมีหน้ากว้างติดริมแม่น้ำเจ้าพระยาถึง 200 เมตร - โครงการมีสถาปัตยกรรมที่โดดเด่น ทันสมัย และสวยงาม รวมทั้งเน้นการตกแต่งภายในที่หรูหรา และใช้วัสดุที่มีคุณภาพสูง การจัดวางที่เป็นเอกลักษณ์ มีการใช้งานพื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ - ห้องแกรนด์ บอลรูมที่มีพื้นที่ประมาณ 1,400 ตารางเมตร ซึ่งจะเป็นห้องจัดเลี้ยงริมน้ำขนาดใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ
กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	นักธุรกิจและนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ



2. โครงการอสังหาริมทรัพย์

รายละเอียดโครงการ

ผู้พัฒนาโครงการ	บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ประเภทโครงการ	อาคารชุดพักอาศัย
ที่ตั้งโครงการ	ซอยสุภาพงษ์ 1 แยก 6 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร
พื้นที่โครงการ	13 ไร่ 0 งาน 89 ตารางวา
พื้นที่ขาย	45,000 ตารางเมตร
รายละเอียดโครงการ	อาคารชุดพักอาศัยสูง 8 ชั้น จำนวน 7 อาคาร ซึ่งมีลักษณะเป็นห้องชุดเพื่อพักอาศัยแบบ 1-2 ห้องนอน และเพื่อการพาณิชย์ รวม 1,059 ยูนิต
จุดเด่นโครงการ	โครงการตั้งอยู่บนถนนศรีนครินทร์ในซอยสุภาพงษ์ 1 แยก 6 อยู่ตรงข้ามกับห้างสรรพสินค้า ซิคอนสแควร์ สิ่งอำนวยความสะดวกประกอบด้วยสระว่ายน้ำขนาดใหญ่ ห้องออกกำลังกาย สวนพักผ่อนขนาดใหญ่ ร้านค้า และอื่นๆ
กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	กลุ่มครอบครัวที่มีรายได้ระดับล่างถึงปานกลาง รายรับรวมต่อเดือน 35,000 บาท ขึ้นไป
ราคาขายเฉลี่ย	ประมาณ 60,000 บาทต่อตารางเมตร
มูลค่าโครงการ	ประมาณ 2,700 ล้านบาท
ระยะเวลาดำเนินการ	ปัจจุบัน การก่อสร้างแล้วเสร็จ 100%



ข. ธุรกิจการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

บริษัทดำเนินโครงการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทั้งสิ้น 1 โครงการ ได้แก่

1. โครงการ Ovingdean

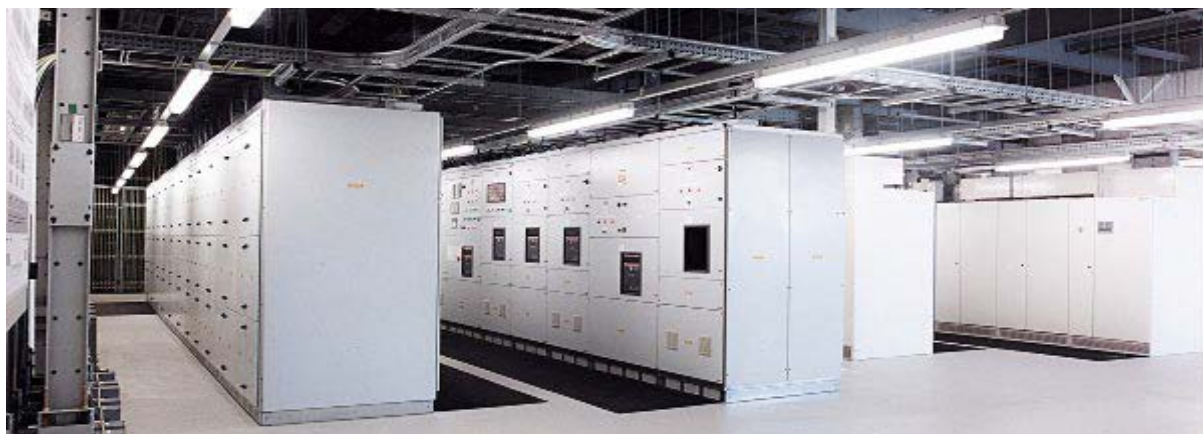
เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2559 บริษัท ซิจียูเค 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าซื้อทรัพย์สินซึ่ง ตั้งอยู่ที่เมือง ไบรตัน ประเทศอังกฤษ ประกอบด้วยที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ทรัพย์สินดังกล่าวมีสัญญาเช่าระยะยาวกับผู้เช่าเพื่อ ประกอบธุรกิจด้านการศึกษา โดยสัญญาเช่ามีอายุคงเหลือประมาณ 15 ปี

รายละเอียดโครงการ	ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้างซึ่งปัจจุบันมีผู้เช่าทรัพย์สินดังกล่าวเพื่อประกอบธุรกิจด้านการศึกษา
ที่ตั้งทรัพย์สิน	Ovingdean Hall, Greenways, Ovingdean, Brighton, London
พื้นที่ให้เช่า	881,654 ตารางฟุต
อัตราค่าเช่า	100%
ระยะเวลาสัญญาเช่า	สัญญาเช่าสิ้นสุดปี 2575



2. โครงการ Anchorage Point

บริษัท ได้ลงทุนใน อาคารศูนย์ข้อมูล (Data Center) ตั้งอยู่ที่เมืองลอนดอน ประเทศสหราชอาณาจักร ผ่านการจัดตั้ง บริษัท เอพิยูเค จำกัด ซึ่งอาคารศูนย์ข้อมูลดังกล่าวมีสัญญาเช่าระยะยาว โดยมีอัตราค่าเช่า 100% และเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 บริษัทมีมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ให้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท เอพิยูเค จำกัด ให้แก่กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เอ็มเอฟซี อินคัสเทรียล ซึ่งเป็นกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์กองแรกของประเทศไทยที่มีสินทรัพย์อยู่ในต่างประเทศ ซึ่งแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2558 และ กองทรัสต์ได้มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรกเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558



2.3 การตลาดและการแข่งขัน

ลักษณะการตลาดและภาวะอุตสาหกรรมของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่ อาคารชุดที่อยู่อาศัย/คอนโดมิเนียม และ โรงแรม ดังนี้

2.3.1 การตลาด

อาคารชุดที่อยู่อาศัย

ก. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทสำหรับโครงการอาคารชุดที่อยู่อาศัยในปัจจุบันสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

โพรซีชั่นส์ ไพรเวท เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา

โครงการโพรซีชั่นส์ ไพรเวท เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ ณ แม่น้ำเป็นคอนโดมิเนียมที่ระดับลักซ์วรี ตั้งอยู่ใจกลางเมืองริมแม่น้ำเจ้าพระยา ขนาบข้างด้วยโรงแรมหรูระดับ 5 ดาวสองโรงแรม คือ โรงแรมคาเพลลา กรุงเทพฯ และ โรงแรมโพรซีชั่นส์ กรุงเทพฯ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นลูกค้าชาวไทยและชาวต่างชาติฐานะและรสนิยมสูง ชื่นชอบในการออกแบบที่ทันสมัย รวมไปถึงกลุ่มนักลงทุนชาวไทยและชาวต่างประเทศที่ต้องการลงทุนในระยะยาว โดยการซื้อเพื่อให้เช่าต่อหรือขายต่อในภายหลัง

โครงการอัสสิเมนต์ ศรีนครินทร์

โครงการอัสสิเมนต์ ศรีนครินทร์ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นบุคคลทั่วไป ฐานะปานกลางต้องการที่พักอาศัยในเขตชานเมืองเดินทางสะดวกสบาย พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกรอบโครงการ อาทิ ศูนย์การค้า โรงพยาบาล มหาวิทยาลัย และสถานีรถไฟฟ้า

ข. นโยบายราคา

บริษัทจะกำหนดราคาขายอสังหาริมทรัพย์ตามราคาตลาด เทียบเคียงกับคู่แข่งในอุตสาหกรรมและพื้นที่ใกล้เคียงและเปรียบเทียบกับต้นทุนการพัฒนาโครงการ โดยการเปลี่ยนแปลงของราคาขึ้นกับภาวะตลาดและต้นทุนวัสดุก่อสร้างเป็นสำคัญ

ค. ช่องทางการจัดจำหน่าย

โครงการเจ้าพระยา เอสเตท

เพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพและประสบความสำเร็จในการดำเนินงานของโครงการ บริษัทมีการวางแผนการจำหน่ายในหลายช่องทางดังต่อไปนี้

(ก) ร่วมงานกับบริษัทตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มีชื่อเสียงและมีคุณภาพซึ่งมีความเข้าใจตลาดคอนโดหรูทั้งภายในและต่างประเทศ

(ข) ครอบครัวยุคใหม่ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้บริหารของบริษัท เป็นที่รู้จักในแวดวงสังคมทำให้มีเครือข่ายและความสัมพันธ์อันดีกับทั้งบุคคลสำคัญทั้งในประเทศและในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกซึ่งกลุ่มคนดังกล่าวสามารถเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพของโครงการ

(ค) บริษัทมีแผนที่จะทำการตลาดและร่วมมือทางธุรกิจกับธนาคาร ลักซ์วรีแบรอนด์ และเครือข่ายทางธุรกิจชั้นนำต่างๆ เพื่อประชาสัมพันธ์ให้โครงการเป็นที่รู้จักแพร่หลายมากขึ้น

โครงการอัสสิเมนต์ ศรีนครินทร์

บริษัทเน้นการสร้างเชื่อมั่นและความเชื่อถือต่อโครงการและเจ้าของโครงการเป็นสำคัญ โดยบริษัทมีความต้องการที่จะสร้างแบรนด์อัสสิเมนต์ให้เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายในตลาด และเพื่อใช้ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ ต่อไปในอนาคต

โครงการอิตีเม้นท์ ศรีนครินทร์ ใช้ช่องทางการขายผ่านสำนักงานขายซึ่งตั้งอยู่ใกล้พื้นที่โครงการ โดยอาศัยช่องทางการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ อาทิ สื่อสิ่งพิมพ์ อินเทอร์เน็ต แผ่นป้ายโฆษณา รวมถึงช่องทางการขายนอกสถานที่อย่างการออกบูธงานบ้านและคอนโด นอกจากนี้ ยังมีการขายผ่านระบบออนไลน์กับลูกค้าชาวไทยและชาวต่างชาติ โดยเฉพาะชาวจีน ซึ่งมีการออกบูธโรดโชว์ตามหัวเมืองสำคัญ อาทิ เซินเจิ้น กวางโจว และปักกิ่งอยู่เสมอ

โรงแรม

ก. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าหลักของโรงแรมคาเพลลา กรุงเทพฯ คือ ลูกค้าระดับบนที่พักในห้องพักของโรงแรมต่างๆ (2% แรกของกลุ่มลูกค้าระดับบน) เน้นความเป็นส่วนตัว ชื่นชอบความเงียบสงบ ต้องการสัมผัสกับเอกลักษณ์พื้นเมือง ได้รับการดูแลเอาใจใส่และการบริการที่เป็นเลิศ โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นชาวต่างชาติทั้งหมด สามารถแบ่งเป็น 2 กลุ่มหลักได้แก่ นักธุรกิจ และนักท่องเที่ยว ซึ่งสัดส่วนของนักท่องเที่ยวซึ่งคิดเป็นร้อยละ 60 ของลูกค้าทั้งหมด

กลุ่มลูกค้าหลักของโรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ กรุงเทพฯ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา คือนักธุรกิจและนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติที่มีระดับรายได้และกำลังซื้อสูง โดยโรงแรมจะเจาะกลุ่มลูกค้าในประเทศตะวันออกกลางและยุโรปเป็นพิเศษ เนื่องจากปริมาณการทำธุรกิจระหว่างประเทศในเอเชียและประเทศในตะวันออกกลางและยุโรปเพิ่มสูงขึ้นในอนาคตรอบนี้ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นชาวต่างชาติทั้งหมด สามารถแบ่งเป็น 2 กลุ่มหลักได้แก่ นักธุรกิจ และนักท่องเที่ยว คาดว่าสัดส่วนของนักท่องเที่ยวคิดเป็นร้อยละ 60 ของลูกค้าทั้งหมดเช่นเดียวกัน

นโยบายราคา

การกำหนดราคาค่าห้องพักและงานบริการ จะต้องพิจารณาจากปัจจัยหลายด้าน เช่น ต้นทุนการดำเนินการ ฤดูกาล และราคาตลาดของกลุ่มคู่แข่ง เนื่องจากโรงแรมคาเพลลา กรุงเทพฯ เป็น โรงแรมหรูระดับ 5 ดาว ที่มีแต่ห้องพักแบบสวีททั้งหมดเพียงแห่งเดียวในประเทศไทย โรงแรมคาดว่าราคาค่าห้องพักและงานบริการจะสูงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งซึ่งเป็นโรงแรมชั้นนำระดับ 5 ดาวอื่นๆ ในกรุงเทพฯ แต่จะอยู่ในระดับราคาเดียวกันเมื่อเปรียบเทียบเฉพาะราคาห้องพักสวีทของโรงแรมคู่แข่ง ซึ่งคาดว่าจะมีอัตราค่าห้องพักรายวันเฉลี่ยอยู่ที่ 20,200 บาท

ส่วนโรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ กรุงเทพฯ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งเป็น โรงแรมหรูระดับ 5 ดาว คาดว่าจะตั้งราคาในระดับเดียวกันกับคู่แข่งในตลาด โดยมีอัตราค่าห้องพักรายวันเฉลี่ยอยู่ที่ 11,200 บาท อย่างไรก็ตาม ในช่วงเปิดตัวโรงแรม อาจมีการนำเสนอราคาพิเศษเพื่อช่วยในการประชาสัมพันธ์และการตลาด

ข. ช่องทางการจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายจะประกอบไปด้วย การขายตรงโดยทีมขายของโรงแรม การขายผ่านตัวแทนทั้งในและต่างประเทศ การขายและสำรองห้องพักผ่านระบบอินเทอร์เน็ต รวมไปถึงการออกโรดโชว์งานใหญ่ๆ ของโลก

2.3.2 ภาวะอุตสาหกรรมการแข่งขัน

อาคารชุดที่อยู่อาศัย

อุตสาหกรรมอาคารชุดที่อยู่อาศัยในกรุงเทพฯมีการขยายตัวอย่างมากในช่วงหลายปีที่ผ่านมา หลายโครงการที่ก่อสร้างล่าช้าเนื่องจากปัญหาการขาดแคลนแรงงาน อย่างไรก็ตาม ราคาขายเฉลี่ยของห้องชุดเพิ่มสูงขึ้น ประมาณ 20-40% จากราคาเฉลี่ยของปีก่อน เนื่องจากผลกระทบของต้นทุนก่อสร้างที่สูงขึ้น ทั้งนี้ โครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีชื่อเสียง โดยเฉพาะบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ยังคงประสบความสำเร็จจากการขายโครงการ

โครงการอสังหาริมทรัพย์ที่เกิดขึ้นบริเวณสถานีรถไฟฟ้า BTS และรถไฟฟ้าใต้ดิน MRT รวมถึงเส้นทางส่วนต่อขยาย ยังคงเป็นทำเลที่ได้รับความนิยม และมีราคาขายที่สูงกว่าหลายปีที่ผ่านมา

2.3.3 ภาวะการแข่งขันและจุดเด่น

โครงการ อลิမ်ปิก ศรีนครินทร์

โครงการอลิမ်ปิกเป็นโครงการระดับกลาง มีกลุ่มเป้าหมายเป็นลูกค้าที่มีรายได้รวมต่อเดือน 35,000 บาทขึ้นไป ทำเลที่ตั้งของโครงการแวดล้อมไปด้วยสาธารณูปโภคและความสะดวกสบาย ใกล้กับศูนย์การค้าขนาดใหญ่ อาทิ ซีคอนสแควร์ พาราไดซ์ พาร์ค มีการสร้างสรรชุมชนให้น่าอยู่ มีการทำกิจกรรมส่งเสริมการขาย อาทิ งานเลี้ยงลูกบ้าน การมอบสิทธิประโยชน์หรือ จัดกิจกรรมตอบแทนลูกบ้าน รวมไปถึงโปรโมชั่นพิเศษ FRIEND GET FRIEND ในกรณีที่ลูกค้าช่วยแนะนำโครงการให้กับครอบครัวและเพื่อน

โครงการโพธิ์ชันส์ ไพรเวท เรสซิเดนซ์ กรุงเทพ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา

ในปัจจุบัน สิ่งสำคัญในการแข่งขันของอุตสาหกรรมคอนโดมิเนียมระดับหรูอยู่ที่การวัดระดับในเรื่องคุณภาพและการบริหารงาน ในหลายปีที่ผ่านมา โครงการใหม่ๆ เพิ่มมูลค่าโดยการเพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่ในโรงแรมหรือคอนโดมิเนียมเพื่อให้ผู้อยู่อาศัยได้รับประโยชน์และความสะดวกสบายสูงสุด สำหรับโพธิ์ชันส์ ไพรเวท เรสซิเดนซ์ มีความโดดเด่นเรื่องทีมงานบริหารที่เป็นมืออาชีพอย่างโพธิ์ชันส์ นอกจากนี้ทางโครงการยังมีสิ่งอำนวยความสะดวกระดับเวสต์คลาสสิกมาก อาทิ โพธิ์ชันส์ คลับ บนชั้น 64-66 ไม่รวมถึงที่ตั้งโครงการที่อยู่ใจกลางกรุงเทพมหานคร ใกล้สถานีรถไฟฟ้า BTS สะพานตากสิน และทางขึ้น-ลงทางด่วน (ถนนจันทน์) ซึ่งนับว่ามีความคุ้มค่าในการลงทุน

ในส่วนของปริมาณคอนโดมิเนียมหรูในกรุงเทพมหานครนั้น นับว่ามีปริมาณไม่มากเมื่อเทียบกับปริมาณคอนโดมิเนียมทั้งหมดในตลาด สิ่งที่น่าสนใจก็คือ สภาพตลาดโดยรวมของคอนโดมิเนียมมีความคึกคักและเติบโตอย่างต่อเนื่อง แต่มีจำนวนดีเวลลอปเปอร์น้อยรายที่สามารถพัฒนาคอนโดมิเนียมระดับลักซ์วรีได้ตามความต้องการของลูกค้า

2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก. ขั้นตอนการก่อสร้างโครงการ



ข. การสรรหาที่ดินเพื่อการพัฒนา

บริษัทจะพิจารณาหาที่ดินเพื่อการพัฒนาโดยการมองหาที่ดินที่มีต้นทุนต่ำ และมีศักยภาพในการพัฒนาในอนาคต โดยบริษัทมีแนวทางที่หลากหลายในการจัดหาที่ดิน เช่น บริษัทเป็นผู้ติดต่อกับเจ้าของที่ดินด้วยตัวเอง ซึ่งจะมีแหล่งที่มาจากผู้ที่เป็นเจ้าของที่ดินโดยตรง และบริษัทยังมีช่องทางจากการเสนอขายจากตัวแทนขายที่ดินให้กับบริษัทเป็นระยะๆ บริษัทจะคัดเลือกจัดซื้อตามคุณสมบัติของที่ดินที่บริษัทต้องการ เปรียบเทียบกับราคาที่ดินแปลงอื่นๆ ทั้งนี้ ที่ดินที่ผ่านการคัดเลือกจะถูกนำเสนอสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนการลงทุนทุกครั้ง

ค. การคัดเลือกผู้รับเหมา

เนื่องจากโครงการเจ้าพระยา เอสเตท ของบริษัทเป็นโครงการที่มีขนาดใหญ่และเน้นในด้านคุณภาพเป็นอย่างมาก ดังนั้น บริษัทจึงคัดเลือกผู้รับเหมาจากบริษัทก่อสร้างชั้นนำ โดยหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้รับเหมาประกอบด้วย ความสามารถทางด้านเทคนิค วิธีการดำเนินงานก่อสร้างที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ บุคลากรที่มีประสบการณ์และมีความชำนาญ และชื่อเสียงที่ไว้วางใจได้ในการส่งมอบงานที่เสร็จสมบูรณ์ภายในระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนด รวมทั้งผู้รับเหมาที่ได้รับเลือกจะต้องเป็นบริษัทที่มีฐานะทางการเงินที่ดีและมีแหล่งเงินทุนสนับสนุนที่มั่นคง นอกเหนือจากนั้นบริษัทได้จัดจ้างที่ปรึกษาในการก่อสร้างชั้นนำเพื่อควบคุมดูแลและคอยตรวจสอบโครงการ เพื่อให้โครงการของบริษัท เป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพและเสร็จสมบูรณ์ตามกำหนดการส่งมอบงาน

ทั้งนี้ บริษัทได้คัดเลือกผู้รับเหมาหลักสำหรับโครงการเจ้าพระยา เอสเตท แล้ว ได้แก่ บริษัท บีซีจีไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของกลุ่ม BCEG บริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และมีสาขาอยู่ในหลายประเทศ โดยมีผลงานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

ง. การจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง

หลังจากทำการเซ็นสัญญาการก่อสร้าง ผู้รับเหมาหลักของโครงการจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาวัสดุก่อสร้าง ซึ่งในการเซ็นสัญญาเป็นแบบกำหนดราคาเหมารวมเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัสดุก่อสร้างที่จะเกิดขึ้นกับบริษัท โดยจะมีการระบุมาตรฐานของวัสดุอุปกรณ์ไว้ล่วงหน้า ผู้รับเหมาจะต้องจัดหาวัสดุอุปกรณ์ให้ได้มาตรฐานทั้งตามข้อกำหนดการออกแบบและมาตรฐานคุณภาพที่ตั้งไว้ อีกทั้งผู้รับเหมาจะเป็นผู้รับความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้าทั้งหมด

อย่างไรก็ตามบริษัทอาจมีการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์บางส่วนที่มีรายละเอียดเป็นพิเศษ ซึ่งบริษัทจะมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้าโดยคิดเป็นมูลค่าของวัสดุอุปกรณ์ที่คาดว่าจะจัดซื้อเอง แต่ก็เป็นเพียงส่วนน้อยเมื่อเทียบกับมูลค่าของโครงการ

จ. การคัดเลือกผู้บริหารโรงแรม

บริษัทคัดเลือกผู้บริหาร โรงแรม โดยคำนึงถึงจุดยืนทางการตลาดและความเป็นเอกลักษณ์ของ โรงแรมของบริษัท โดยจะพิจารณาเครือโรงแรมระดับโลกซึ่งมีเครือข่ายลูกค้าที่กว้างขวาง และเป็นเครือขนาดใหญ่ที่มีโรงแรมในเครือมาก โดยจะให้ความสำคัญกับเครือโรงแรมที่มีความโดดเด่นในเมืองใหญ่ทั่วโลก

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงในปัจจัยต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ให้สามารถควบคุมและอยู่ในระดับที่บริษัทสามารถยอมรับได้ ทั้งนี้ปัจจัยความเสี่ยงหลักสามารถสรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

1.1 ความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องในการรับรู้รายได้

เนื่องจากบริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์เมื่อปี 2553 และปัจจุบันมีรายได้หลักจากการขายอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ โครงการอิตีเม้นท์ ศรีนครินทร์ ที่ปัจจุบันได้ทำการก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มทยอยรับรู้รายได้ตั้งแต่ปี 2556 และโปรซิชั่นส์ ไพรเวท เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา ที่คาดว่าจะทำการก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2561 และเริ่มรับรู้รายได้จากนั้นเป็นต้นไป รวมทั้งบริษัทจะมีรายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ที่จะก่อให้เกิดรายได้ที่สม่ำเสมอ (Recurring Income) จากโรงแรมคาเพลลา กรุงเทพฯ และ โรงแรมโปรซิชั่นส์ กรุงเทพฯ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จและเริ่มมีรายได้ในปี 2561 เป็นต้นไป นอกจากนี้บริษัทยังมีรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากโครงการ Ovingdean Hall School เป็นอีกหนึ่งรายได้หลักของบริษัทอีกด้วย

จากโครงการที่ดำเนินอยู่ข้างต้นอาจส่งผลให้การรับรู้รายได้ของบริษัทไม่ต่อเนื่องในระยะสั้น แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทมีแผนการดำเนินธุรกิจหลักทั้ง 2 รูปแบบคือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โดยที่จะเร่งหาโครงการที่มีศักยภาพ ให้ผลตอบแทนที่ดีทั้งในรูปแบบรายได้ที่มาจากการขายอสังหาริมทรัพย์และการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ภายใต้อิทธิพลความเสี่ยงที่เหมาะสมให้กับบริษัทในระยะยาวต่อไป โดยในปัจจุบันบริษัทเริ่มมีรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากโครงการ Ovingdean Hall School

1.2 ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการต่างๆ

การสรรหาโครงการที่ดี มีศักยภาพ เหมาะสมแก่บริษัทเพื่อที่จะลงทุนนั้นอาจมีหลายปัจจัยที่ต้องพิจารณาเพื่อให้ได้มาซึ่งโครงการที่มีผลตอบแทนที่ดีภายใต้ความเสี่ยงที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายการจัดทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการอย่างเคร่งครัด พิจารณาถึงผลตอบแทน ความเสี่ยงในด้านต่างๆ ต้องมีการทำ Due Diligence อย่างละเอียด มีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เช่น ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย ที่ปรึกษาด้านการเงิน เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงทุนได้อย่างเพียงพอ นอกจากนี้ยังต้องกำหนดแผนการดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้มีแผนงานในการติดตามผลการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม

ทั้งนี้โครงการต่างๆ ที่จะดำเนินการลงทุนนั้นจะต้องผ่านการพิจารณาจากฝ่ายบริหารเป็นอย่างดี รวมถึงผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการของบริษัท ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการนั้นๆ เป็นการลงทุนที่เหมาะสมแก่บริษัท

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

2.1 ความเสี่ยงด้านการควบคุมต้นทุนการก่อสร้าง

ในการก่อสร้างโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายนั้น ราคาวัสดุก่อสร้างเป็นต้นทุนหลักที่สำคัญ โดยในช่วงปีที่ผ่านมา ราคาวัสดุก่อสร้างมีการปรับตัวสูงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากมีความต้องการวัสดุก่อสร้างเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับความผันผวนของราคาน้ำมันและสินค้าโภคภัณฑ์ต่างๆ ที่ปรับราคาเพิ่มสูงขึ้นเช่นกัน ซึ่งการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าก่อสร้างโครงการนั้นอาจทำให้การประมาณการต้นทุนและการกำหนดราคามีความผิดพลาด อันจะส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ในอนาคตได้

อย่างไรก็ดี บริษัทมีการจัดทำประมาณการค่าก่อสร้างของโครงการไว้แล้วอย่างละเอียด เพื่อให้ได้มาซึ่งค่าก่อสร้างที่ใกล้เคียงความเป็นจริงที่สุดตั้งแต่เริ่มโครงการ เพื่อสามารถกำหนดราคาค่าก่อสร้างรวมไว้กับสัญญาว่าจ้างรับเหมาก่อสร้าง สำหรับวัสดุ ก่อสร้างบางรายการซึ่งบริษัทจัดหาเองจะมีการเปรียบเทียบราคาจากผู้จำหน่ายหลายราย และกำหนดราคาซื้อขายคงที่ ณ วันทำสัญญา เพื่อให้ได้ราคาและเงื่อนไขที่ดีที่สุด ดังนั้น ทำให้ตลอดระยะเวลาก่อสร้างโครงการแต่ละโครงการ บริษัทไม่ต้องรับความเสี่ยงจากความผันผวนดังกล่าว

2.2 ความเสี่ยงจากการขายโครงการไม่ได้ตามประมาณการ

บริษัทมีการทำประมาณการ การขายโครงการคอนโดมิเนียม และกำหนดราคาขายห้องพักของโรงแรมทั้งสองไว้ แต่หากบริษัทไม่สามารถขายโครงการและห้องพักได้จำนวนหรือราคาตามที่คาดการณ์ไว้ อาจส่งผลต่อผลการดำเนินงานของโครงการได้

อย่างไรก็ดี บริษัทได้กำหนดแผนการขายโดยมีทีมงานที่ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ รวมถึงได้รับความร่วมมือที่ดีจากบริษัทที่เป็นพันธมิตรด้านการขายอสังหาริมทรัพย์ที่มีเครือข่ายลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ ดังนั้นจึงมีความมั่นใจว่าจะสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ นอกจากนี้ยังมีการติดตามผลการดำเนินการอย่างใกล้ชิดและมีนโยบายในการปรับเปลี่ยนแผนการขายให้เหมาะสมต่อสภาพเศรษฐกิจในเวลานั้นๆ ได้อย่างทันท่วงที

ในส่วนของการขายโรงแรมนั้นผู้บริหารมีความมั่นใจว่าจะสามารถหาลูกค้าเข้ามาพักได้ตามประมาณการเนื่องจากโรงแรมแต่ละแห่งมีการออกแบบและกำหนดราคาที่เหมาะสมกับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเป็นอย่างดี ประกอบกับเครือโรงแรมทั้งสองแห่งมีศักยภาพในการบริหารโรงแรมสูงและมีฐานลูกค้าที่แข็งแกร่ง ซึ่งจะเป็นส่วนสนับสนุนให้การขายห้องพักเป็นไปตามประมาณการที่บริษัทคาดการณ์ไว้ได้

2.3 ความเสี่ยงด้านธุรกิจโรงแรมและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

เนื่องจากธุรกิจประเภทโรงแรมมีความสัมพันธ์กับจำนวนของนักท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศ ดังนั้น ปัจจัยความเสี่ยงจากภายนอกที่ทำให้เกิดความผันผวนของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ซึ่งบริษัทไม่สามารถควบคุมได้ เช่น การก่อการร้าย การแพร่ระบาดของโรคติดต่อแบบเฉียบพลัน ภัยธรรมชาติ รวมถึงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความไม่สงบภายในประเทศ และภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก อาจส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อปริมาณนักท่องเที่ยวในประเทศและนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศที่กำลังจะเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย ซึ่งผลกระทบนี้ ส่งผลเป็นวงกว้างไม่เพียงเฉพาะกับโครงการเท่านั้น แต่รวมถึงอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวทั้งภูมิภาคเอเชียด้วยเช่นกัน

อย่างไรก็ดี ผู้บริหารมีความมั่นใจในศักยภาพการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เนื่องจากมีผู้บริหารโรงแรมระดับโลกที่มีความเชี่ยวชาญ เป็นผู้ดำเนินการบริหารโรงแรม ประกอบกับมีทำเลที่ตั้งที่ดี และมีจุดขายที่โดดเด่น จึงมั่นใจได้ว่าโครงการของบริษัทจะเป็นที่ต้องการและได้รับการตอบรับอย่างดีแม้ในภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากการเข้าถึงแหล่งเงินทุน

บริษัทมีการลงทุนในโครงการที่ต้องใช้เงินลงทุนสูงในการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ จึงจำเป็นต้องพึ่งพาแหล่งเงินทุนหลากหลายทั้งเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน การออกหุ้นเพิ่มทุน การออกตราสารหนี้ต่างๆ เช่น หุ้นกู้ และตั๋วแลกเงิน รวมทั้งเงินหมุนเวียนจากการขายคอนโดมิเนียมก่อนสร้างเสร็จ ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอตามแผนพัฒนาโครงการที่บริษัทกำหนดไว้ อาจส่งผลกระทบต่อแผนการดำเนินงานและผลประกอบการได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความมั่นใจว่าบริษัทจะสามารถหาเงินลงทุนได้ตามเป้าหมาย เนื่องจากบริษัทมีการวางแผนทางการเงินอย่างรัดกุม โดยคำนึงถึงเงินสดหมุนเวียนภายในโครงการและประเมินความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนของบริษัทอยู่เสมอ นอกจากนี้ บริษัทวางแผนทางการเงินโดยคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้ รวมถึงสัดส่วนของหนี้สินต่อทุน ที่จะต้องควบคุมให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมอีกด้วย

3.2 ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีนโยบายในการลงทุนในโครงการต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทตระหนักดีถึงผลกระทบของความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่จะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการในโครงการนั้นๆ บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยจะเน้นการป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedging) ให้มากที่สุดเพื่อเป็นการลดต้นทุนและความซับซ้อนในการทำธุรกรรมต่างๆ ส่วนที่เป็นความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่นั้น บริษัทมีนโยบายในการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Currency Forward Contract) โดยพิจารณาจากทิศทางแนวโน้ม รวมถึงระยะเวลาของการส่งมอบของอัตราแลกเปลี่ยนนั้นๆ เพื่อให้ครอบคลุมความเสี่ยงที่มีจากการทำธุรกรรมนั้นๆ ให้ได้มากที่สุด นอกเหนือจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการที่ไม่ทำธุรกรรมในลักษณะเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ที่อาจก่อให้เกิดความไม่แน่นอนต่อผลประกอบการของโครงการนั้นๆ

3.3 ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยมีผลกระทบต่อบริษัท ในกรณีที่ดอกเบี้ยปรับตัวสูงขึ้นลูกค้าจะชะลอการซื้อลง เนื่องจากต้นทุนการซื้อสังหาริมทรัพย์ของลูกค้าสูงขึ้น รวมถึงในด้านของต้นทุนทางการเงิน เนื่องจากบริษัทต้องได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินในรูปของเงินกู้เพื่อนำมาก่อสร้างโครงการอสังหาริมทรัพย์

อย่างไรก็ดี บริษัทมีการวางแผนงานควบคุมผลกระทบจากความเสี่ยงในภาวะอัตราดอกเบี้ยขาขึ้นอย่างใกล้ชิด โดยปัจจุบันเงินกู้ส่วนใหญ่ของบริษัทนั้นเป็นเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และหากต้องมีการใช้ดอกเบี้ยลอยตัว บริษัทจะมีการพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินเช่น Currency Swap เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทยังได้การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับธนาคารพาณิชย์หลายแห่งเพื่อเปรียบเทียบข้อเสนอที่มีต้นทุนเหมาะสมที่สุดให้กับทั้งบริษัทและลูกค้าอีกด้วย

4. ความเสี่ยงทางด้านนโยบายจากภาครัฐ

4.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการของบริษัทโดยตรง เช่น ข้อบังคับของผังเมืองเรื่องอัตราส่วนพื้นที่อาคารรวมต่อพื้นที่ที่ดิน (FAR) นโยบายการกำหนดพื้นที่ส่วนกลาง ขอบเขตการประเมินและการจัดทำรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) ฯลฯ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่เข้มงวดขึ้นก็อาจจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวโดยบริษัทมีการทำการสำรวจและจัดทำการศึกษาถึงข้อจำกัดและข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทสามารถเตรียมรับมือกับความเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นและสามารถวางแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องและเกิดประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจต่อไป

5. ความเสี่ยงด้านการดำรงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัท

บริษัทฯ มีหน้าที่ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ สำหรับหุ้นกู้ของบริษัท คันทรี่ กรุป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561 , ครั้งที่ 2/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561 และหุ้นกู้มีประกันของบริษัท คันทรี่ กรุป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561 ซึ่งให้สิทธิผู้ถือหุ้นกู้ในการไถ่ถอนได้ก่อนครบกำหนด (ข้อกำหนดสิทธิฯ) จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไว้ดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	อัตราส่วน “หนี้สิน” ต่อ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ตามข้อกำหนดสิทธิฯ หุ้นกู้	อัตราส่วน “หนี้สิน” ต่อ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
1. หุ้นกู้ของบริษัท คันทรี่ กรุป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561 ^{1/}	ไม่เกิน 2.5:1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีของ แต่ละปี ตลอดอายุของหุ้นกู้	1.4 ^{1/}
2. หุ้นกู้ของบริษัท คันทรี่ กรุป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561 ^{1/}	ไม่เกิน 2.5:1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีของ แต่ละปี ตลอดอายุของหุ้นกู้	
3. หุ้นกู้มีประกันของบริษัท คันทรี่ กรุป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562	ไม่กำหนด	
4. หุ้นกู้มีประกันของบริษัท คันทรี่ กรุป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561 ซึ่งให้สิทธิผู้ถือหุ้นกู้ในการไถ่ถอนได้ก่อนครบกำหนด ^{2/}	ไม่เกิน 2.5:1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีของ แต่ละปี ตลอดอายุของหุ้นกู้	1.0 ^{2/}

หมายเหตุ : ^{1/}หนี้สินของการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558 และครั้งที่ 2/2558 หมายถึง หนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย (Interest Bearing Debts) ในงบการเงินรวมประจำปีของผู้ถือหุ้นกู้ที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นกู้แล้ว

^{2/}หนี้สินของการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2560 หมายถึง หนี้สินตามงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้นกู้ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีตามตัวเลขที่ปรากฏในงบการเงินรวมประจำปีของผู้ถือหุ้นกู้ ที่มีภาระต้องชำระดอกเบี้ย (แต่ไม่รวมถึง หนี้ทางการค้า เงินรับล่วงหน้า และ/หรือหนี้ใดๆ ที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย และ/หรือเงินกู้ยืมจากบุคคล และ/หรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน) หักด้วยเงินสด และ/หรือรายการเทียบเท่าเงินสด และ/หรือเงินลงทุนชั่วคราว และ/หรือเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน

ปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขที่กำหนดได้

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ประกอบธุรกิจของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย

4.1.1 ที่ดินและต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างและสาธารณูปโภค

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีที่ดินและต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างและสาธารณูปโภคตามงบการเงินของบริษัท ซึ่งเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ประกอบด้วย

โครงการ	รายละเอียดโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่รวม ของโครงการ (ไร่)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 60 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
โครงการอสังหาริมทรัพย์ ศรีนครินทร์ ^{1/}	คอนโดมิเนียม พักอาศัย	ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขต ประเวศ กรุงเทพฯ	13-0-89	159.77	คิดภาระจำนอง ^{2/}
โครงการเจ้าพระยา เอสเตท • โพรเซ็ซันส์ ไพรเวท เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา	คอนโดมิเนียม ระดับอัลตร้า ลักซ์วรี	ถนนเจริญกรุง 64 แขวงยานนาวา เขต สาทร กรุงเทพฯ	35-2-68	3,305.97	คิดภาระจำนอง ^{3/}
รวม				3,465.74	

หมายเหตุ :

^{1/} โครงการอสังหาริมทรัพย์ ศรีนครินทร์ เป็นโครงการอาคารชุดพักอาศัยสูง 8 ชั้น จำนวน 7 อาคาร ซึ่งมีลักษณะเป็นห้องชุดเพื่อพักอาศัยแบบ 1-2 ห้องนอน และเพื่อการพาณิชย์รวม จำนวนรวม 1,059 ยูนิต มูลค่าขายโครงการรวมทั้งสิ้นประมาณ 2,700 ล้านบาท (มูลค่าประมาณการโดยผู้ออกหุ้นกู้ ณ ปัจจุบัน) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดไปแล้วจำนวน 973 ยูนิต คงเหลือ 86 ยูนิต

^{2/} บริษัทได้จดทะเบียนกรรมสิทธิ์ห้องชุดบางส่วนโครงการอสังหาริมทรัพย์ ศรีนครินทร์ จำนวน 399 ห้อง เพื่อเป็นหลักประกันในการออกหุ้นกู้มีประกันของบริษัท กันท์รี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562 ในวงเงินจดจำนอง 750 ล้านบาท และได้ทยอยปลดจำนองบางส่วนตามยอดที่ขายได้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมียอดคงเหลือของห้องที่ยังจดจำนองอีก 86 ห้อง

^{3/} บริษัท แลนด์มาร์ค โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้จดทะเบียนตั้งปลูกสร้างโครงการ เจ้าพระยา เอสเตท เพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้ค่าก่อสร้างโครงการ เจ้าพระยา เอสเตท ภายใต้สัญญาหลักประกันแบบมีเงื่อนไข โดยการบังคับใช้สิทธิในการจดจำนองดังกล่าวจะดำเนินการได้ก็ต่อเมื่อปรากฏเหตุตามที่ระบุไว้ในสัญญา

4.1.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ตามงบการเงินของบริษัท ประกอบด้วย

โครงการ	รายละเอียดโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่รวมของโครงการ (ตารางฟุต)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 60 (ล้านบาท) ^{2/}	ภาระผูกพัน
Ovingdean Hall School	ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง ตั้งอยู่ที่เมืองไบรตัน ประเทศ อังกฤษ ทรัพย์สินดังกล่าวได้มี สัญญาเช่ากับผู้เช่ารายหนึ่งซึ่ง ใช้ทรัพย์สินดังกล่าวในการ ประกอบธุรกิจโรงเรียนโดย สัญญาเช่ามีอายุคงเหลือ ประมาณ 15 ปี	Ovingdean Hall School, Greenways, Ovingdean, Brighton, London	881,654	845.67	ติดภาระจำนอง ^{1/}

หมายเหตุ :

^{1/}เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 บริษัท ซิจียูเค 1 จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคารในต่างประเทศแห่งหนึ่งในจำนวน 9 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดจำนอง ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างโครงการ Ovingdean Hall School เพื่อเป็นหลักประกันทรัพย์สินดังกล่าว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 9 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง

^{2/}โครงการมีมูลค่าตามราคาประเมินเท่ากับ 845.67 ล้านบาท มูลค่าประเมินโดยผู้ประเมินที่มีความเชี่ยวชาญในการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ในต่างประเทศ ประเมินมูลค่า ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2560

4.1.3 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ตามงบการเงินของบริษัท ประกอบด้วย

โครงการ	รายละเอียดโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่รวมของโครงการ (ไร่)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 60 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดิน จังหวัดฉะเชิงเทรา	-	-	79-3-63	203.38 ^{1/}	ติดภาระจำนอง ^{2/}
ที่ดิน ถนนวงแหวน อุตสาหกรรม กรุงเทพฯ	-	-	19-0-55.2	1,645.87	
โครงการเจ้าพระยา เอสเตท	-	ถนนเจริญกรุง 64 แขวงยานนาวา เขต สาทร กรุงเทพฯ	35-2-68		ติดภาระจำนอง ^{3/}
• โรงแรม คาเพลลา กรุงเทพฯ และ โรงแรม โฟร์ชีลด์ กรุงเทพฯ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา	โรงแรมระดับ อัลตรา ลักซัวรี	-	-	2,024.65	
สินทรัพย์อื่นๆ				71.06	-ไม่มี-
รวม				3,944.96	

หมายเหตุ :

^{1/} ที่ดินมูลค่าตามราคาประเมินเท่ากับ 1,022.82 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กสท ประเมินมูลค่า ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2560

^{2/} บริษัทได้จัดจ้างองค์ที่ดินดังกล่าวรวมทั้งส่วนควบและส่วนต่อเติมของอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่จะถูกสร้างในอนาคต เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการออกหุ้นกู้ระยะยาวหุ้นกู้มีประกันของบริษัท คันทรี่ กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561 ซึ่งให้สิทธิผู้ออกหุ้นกู้ในการไถ่ถอนได้ก่อนครบกำหนด โดยมีวงเงินจำนวน 600 ล้านบาท

^{3/} บริษัท แลนด์มาร์ค โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้จัดจ้างสิ่งปลูกสร้างโครงการ เจ้าพระยาเอสเตท เพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้ค่าก่อสร้างโครงการ เจ้าพระยาเอสเตท ภายใต้สัญญาหลักประกันแบบมีเงื่อนไข โดยการบังคับใช้สิทธิในการจัดจ้างดังกล่าวจะดำเนินการได้ก็ต่อเมื่อปรากฏเหตุตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มียอดคงเหลือของหนี้ค่าก่อสร้างจำนวน 4,067.60 ล้านบาท

4.1.4 สิทธิการเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสิทธิการเช่า ตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ประกอบด้วย

บริษัท	รายละเอียด	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 60 (ล้านบาท)	หมายเหตุ	ภาระผูกพัน
บริษัท คันทรี่ กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	สัญญาเช่าที่ดิน (Lease Agreement) ระหว่างสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ (ผู้ให้เช่า) และบริษัท คันทรี่ กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (ผู้เช่า)	3,781.99	- เนื้อที่เช่า (Lease / Rentable Area) : เนื้อที่ 35 ไร่ 2 งาน 68 ตารางวา - วัตถุประสงค์ : เพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการเจ้าพระยา เอสเตท - อายุสัญญาเช่า (Lease Term) : 25 ปี	ติดภาระจำนอง ^{1/}
รวม		3,781.99		

หมายเหตุ :

^{1/} บริษัท และบริษัทแลนด์มาร์ค โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ให้สิทธิในการสวมสิทธิการเช่าที่ดินดังกล่าว ภายใต้สัญญาหลักประกันแบบมีเงื่อนไข เพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้ค่าก่อสร้างโครงการ เจ้าพระยาเอสเตท โดยการบังคับใช้สิทธิในการสวมสิทธิการเช่าจะดำเนินการได้ก็ต่อเมื่อปรากฏเหตุตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มียอดคงเหลือของหนี้ค่าก่อสร้างจำนวน 4,067.6 ล้านบาท

4.1.5 การเช่าทรัพย์สินเพื่อใช้ดำเนินงาน

ก. สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน

บริษัททำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย เลขที่ 898 อาคารเพลินจิต ทาวเวอร์ ชั้นที่ 20 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โดยมีระยะเวลาเช่า 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 รวมค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภคตลอดอายุสัญญา 21.12 ล้านบาท

ข. สัญญาเช่ารถยนต์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้ทำสัญญาเช่ารถยนต์ 3 คัน จากบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีระยะเวลาเช่าประมาณ 3 ปี สิ้นสุด พฤษภาคม 2562 และกันยายน 2562 และมิถุนายน 2564 ตามลำดับ โดยมีมูลค่ารวมของค่าเช่าตลอดอายุสัญญา 1.77 ล้านบาท 1.57 ล้านบาท และ 3.49 ล้านบาท ตามลำดับ

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทจะเข้าลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยบริษัทจะลงทุนในสัดส่วนที่มากพอที่จะทำให้บริษัทสามารถเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและกำหนดแนวทางของธุรกิจได้นอกจากนี้จะมีการแต่งตั้งตัวแทนจากบริษัทเข้าเป็นกรรมการของบริษัทที่ลงทุนตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

บริษัทย่อย	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ประเภทธุรกิจ	อัตราถือหุ้นโดย บริษัท (ร้อยละ)
บริษัทย่อยทางตรง			
บริษัท แลนด์มาร์ค โฮลดิ้งส์ จำกัด ^{1/}	ประเทศไทย	ซื้อขายให้เช่าและดำเนินงาน ด้านอสังหาริมทรัพย์และ การถือหุ้นในบริษัทอื่น	70.00
บริษัท บีซีอีจี คอนกรีตกรุ๊ป เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ประเทศไทย	รับเหมาก่อสร้างอาคาร และซ่อมแซมอาคาร	99.99
บริษัท ซีจีดี ดาต้า จำกัด	ประเทศฮ่องกง	ลงทุนในบริษัทอื่น	100.00
บริษัท ซีจีดี คิวดอต พาร์تنอร์ จำกัด	ประเทศมอริเชียส	ลงทุนในบริษัทอื่น	100.00
บริษัท ลีคิง สตูด พาร์تنอร์ชิพ จำกัด	ประเทศเกิร์นซีย์	ลงทุนในบริษัทอื่น	96.45
บริษัท เอชวายยูเค จำกัด	ประเทศเกิร์นซีย์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	100.00
บริษัทย่อยทางอ้อม			
บริษัท เจ้าพระยา เอสเตต เรสซิเดนซ์ จำกัด	ประเทศไทย	ผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ของโครงการ เจ้าพระยา เอสเตต	70.00 ⁽¹⁾
บริษัท ซีจียูเค 1 จำกัด	ประเทศเกิร์นซีย์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	96.45 ⁽²⁾
(1) บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท แลนด์มาร์ค โฮลดิ้งส์ จำกัด			
(2) บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ลีคิง สตูด พาร์تنอร์ชิพ จำกัด			

หมายเหตุ

^{1/} ภาระผูกพันของเงินลงทุนในบริษัทย่อย: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นของบริษัท แลนด์มาร์ค โฮลดิ้งส์ จำกัด ทั้งจำนวน เพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้ค่าก่อสร้างโครงการ เจ้าพระยา เอสเตต

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดที่มีผลกระทบในเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท กันทร กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	:	CGD
ที่ตั้ง	:	เลขที่ 898 อาคารเฟลินจิต ทาวเวอร์ ชั้นที่ 20 ถนนเฟลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107538000177 (บมจ.540)
ประเภทธุรกิจ	:	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
ทุนจดทะเบียน	:	8,966,127,954 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 8,966,127,954 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	:	8,266,127,954 บาท ประกอบด้วยหุ้น 8,266,127,954 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
มูลค่าตราสารหนี้คงค้าง	:	บริษัทมีตั๋วแลกเงินระยะสั้นอายุไม่เกิน 270 วัน คงค้าง มูลค่ารวม 680 ล้านบาท และมีตราสารหนี้ระยะยาวคงค้าง มูลค่ารวม 2,500 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
เว็บไซต์	:	http://www.cgd.co.th
ที่ตั้งสาขา	:	-ไม่มี-
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	:	โทรศัพท์ 0-2658-7888 ต่อ 146 โทรสาร 0-2658-7880 อีเมล Info_ir@cgd.co.th
เบอร์ติดต่อ	:	โทรศัพท์: 0-2658-7888 โทรสาร: 0-2658-7880

6.2 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	:	บริษัท แลนด์มาร์ค โฮลดิ้งส์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	:	ซื้อขายให้เช่า ดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์และการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
ที่ตั้ง	:	เลขที่ 898 อาคารเฟลินจิต ทาวเวอร์ ชั้นที่ 20 ถนนเฟลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	:	210.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 21,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
ติดต่อ	:	โทรศัพท์: 0-2658-7888 โทรสาร: 0-2658-7880
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

ชื่อบริษัท : บริษัท เจ้าพระยา เอสเตต เรสซิเดนซ์ จำกัด
 ประเภทธุรกิจ : ผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ของโครงการเจ้าพระยา เอสเตต
 ที่ตั้ง : เลขที่ 898 อาคารเพลินจิต ทาวเวอร์ ชั้นที่ 20 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
 กรุงเทพมหานคร 10330
 ทุนจดทะเบียน : 131,193,880 บาท ประกอบด้วยหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 6,690,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
 และหุ้นสามัญ จำนวน 6,428,488 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
 ทุนชำระแล้ว : 32,805,970 บาท (เรียกชำระแล้วหุ้นละ 2.50 บาท)
 ติดต่อ : โทรศัพท์: 0-2658-7888 โทรสาร: 0-2658-7880
 สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ถือหุ้นผ่านบริษัท แลนด์มาร์ค โฮลดิ้งส์ จำกัด)

ชื่อบริษัท : บริษัท บีซีอี คันทรี กรุ๊ป เอ็นจิเนียริง จำกัด
 ประเภทธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้างอาคาร และซ่อมแซมอาคาร
 ที่ตั้ง : เลขที่ 898 อาคารเพลินจิต ทาวเวอร์ ชั้นที่ 20 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
 กรุงเทพมหานคร 10330
 ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว : 1.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
 ติดต่อ : โทรศัพท์: 0-2658-7888 โทรสาร: 0-2658-7880
 สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

ชื่อบริษัท : บริษัท ซีจีดี คาต้า จำกัด
 จดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง แห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน
 ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
 ที่ตั้ง : Suite 3004 Universal Trade CTR, 3-5A Arbuthnot Road, Central, Hong Kong
 ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว : 139,009,673 ดอลลาร์ฮ่องกง ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 139,009,673 หุ้น
 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์ฮ่องกง
 สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

ชื่อบริษัท : บริษัท ซีจีดี คิจิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด
 จดทะเบียนในสาธารณรัฐมอริเชียส
 ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
 ที่ตั้ง : 8th Floor, Medine Mews, La Chaussee Street, Port Louis,
 Mauritius
 ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว : 17,912,281 ดอลลาร์สหรัฐ ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 17,912,281 หุ้น
 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ
 สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

ชื่อบริษัท : บริษัท ซีจียูเค 1 จำกัด
จดทะเบียนในดินแดนอาณานิคมอังกฤษเกิร์นซีย์

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ที่ตั้ง : Anson Court, La Route des Camps, St Martin, Guernsey, GY4 6AD

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว : 5,000,000 ปอนด์สเตอร์ลิง ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 5,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ปอนด์สเตอร์ลิง

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 96.45 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ถือหุ้นผ่านบริษัท ลีดดิ้ง สกูล พาร์تنเนอร์ชิพ จำกัด)

ชื่อบริษัท : บริษัท ลีดดิ้ง สกูล พาร์تنเนอร์ชิพ จำกัด
จดทะเบียนในดินแดนอาณานิคมอังกฤษเกิร์นซีย์

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

ที่ตั้ง : Anson Court, La Route des Camps, St Martin, Guernsey, GY4 6AD

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว : 5,035,370 ปอนด์สเตอร์ลิง ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 5,035,370 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ปอนด์สเตอร์ลิง

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 96.45 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

ชื่อบริษัท : บริษัท เอชวายยูเค จำกัด
จดทะเบียนในดินแดนอาณานิคมอังกฤษเกิร์นซีย์

ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ที่ตั้ง : Anson Court, La Route des Camps, St Martin, Guernsey, GY4 6AD

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว : 1 ปอนด์สเตอร์ลิง ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ปอนด์สเตอร์ลิง

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

6.3 บุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์: 0-2009-9000 โทรสาร: 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี : นางนิสากร ทรงมณี
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5035
บริษัท คิลอยท์ ทัช โรมัสสุ ไซยส สอบบัญชี จำกัด
อาคารเอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 23-27
เลขที่ 11/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ 0-2034-0000 โทรสาร 0-2034-0100

ที่ปรึกษากฎหมาย : -ไม่มี-

สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ : 1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถ.สีลม แขวงสีลม เขตบางรัก จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์: 0-2231-4333 โทรสาร: 0-2236-8281-2

2. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
9 ถ.รัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ 0-2544-1000 โทรสาร 0-2544-4948

เลขานุการบริษัท : นายจักรชัย ช่อคอกรัก

ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ : นายพิรุณ เปี่ยมปัตติ

6.4 ข้อมูลสำคัญอื่น ที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน

-ไม่มี-

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 หลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท กันทรวิถ์ กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีทุนจดทะเบียนจำนวน 8,966,127,954 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 8,266,127,954 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,266,127,954 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทั้งนี้หุ้นสามัญของบริษัทที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่รายชื่อ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2560

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1 นายสดาวุธ เตชะอุบล	1,646,933,091	19.92
2 นายเบน เตชะอุบล	1,397,626,424	16.91
3. บริษัท กันทรวิถ์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	713,937,000	8.64
4 นายทอมมี เตชะอุบล	639,833,545	7.74
5. นายจิรศักดิ์ ผ่องหทัยกุล	268,548,385	3.25
6. นายทรงชัย อัจฉริยะวิทย์ชัย	182,740,400	2.21
7. RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	181,153,100	2.19
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	166,899,621	2.02
9. นายสำเริง มนูญผล	152,670,600	1.85
10. CREDIT SUISSE AG, HONG KONG BRANCH	142,000,000	1.72

ที่มา: รายงานรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2560 ซึ่งจัดทำโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

7.3 ยอดหนี้คงค้างในการออกหุ้นกู้หรือตัวแลกเงินครั้งก่อน

1) หุ้นกู้

บริษัทมีหุ้นกู้ประเภทหนี้ระยะบูชื้อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้และหุ้นกู้ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 13 มีนาคม 2561 มูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,500 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

7.3.1.1 หุ้นกู้ของ บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561

ชื่อหุ้นกู้ :	หุ้นกู้ของ บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561
วันที่ออกหุ้นกู้ :	วันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2558
ประเภทหุ้นกู้ :	หุ้นกู้ชนิดระยะบูชื้อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
เสนอขายต่อ :	ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่
จำนวนหุ้นที่เสนอขาย:	ไม่เกิน 1,000,000,000 บาท
อายุ:	2 ปี 6 เดือน
อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้:	6.00% ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยคงที่)
การชำระดอกเบี้ย:	วันที่ 25 มีนาคม 25 มิถุนายน 25 กันยายน และ 25 ธันวาคม ของทุกปี
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้:	วันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2561

7.3.1.2 หุ้นกู้ของ บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561

ชื่อหุ้นกู้ :	หุ้นกู้ของ บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561
วันที่ออกหุ้นกู้ :	วันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2558
ประเภทหุ้นกู้ :	หุ้นกู้ชนิดระยะบูชื้อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
เสนอขายต่อ :	ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่
จำนวนหุ้นที่เสนอขาย:	ไม่เกิน 150,000,000 บาท
อายุ:	3 ปี
อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้:	6.25% ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยคงที่)
การชำระดอกเบี้ย:	วันที่ 24 มีนาคม, 24 มิถุนายน, 24 กันยายน และวันที่ 24 ธันวาคม ของทุกปี
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้:	วันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2561

7.3.1.3 หุ้นกู้มีประกันของบริษัท คันทรี กรุป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562

ชื่อหุ้นกู้:	หุ้นกู้มีประกันของบริษัท คันทรี กรุป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562
วันที่ออกหุ้นกู้:	วันที่ 24 มีนาคม พ.ศ. 2560
ประเภทหุ้นกู้:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
หลักประกัน:	กรรมสิทธิ์ในอาคารชุดโครงการอิตีเม้นท์ ศรีนครินทร์ บางส่วนจำนวน 399 ห้อง โดยมีวงเงินจำนองจำนวน 750 ล้านบาท
เสนอขายต่อ:	ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่
จำนวนหุ้นที่เสนอขาย:	ไม่เกิน 750,000,000 บาท
อายุ:	2 ปี
อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้:	7.00% ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยคงที่)
การชำระดอกเบี้ย:	วันที่ 24 มีนาคม 24 มิถุนายน 24 กันยายน และ 24 ธันวาคม ของทุกปี
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้:	วันที่ 24 มีนาคม พ.ศ. 2562

7.3.1.4 หุ้นกู้มีประกันของบริษัท คันทรี กรุป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561

ชื่อหุ้นกู้:	หุ้นกู้มีประกันของบริษัท คันทรี กรุป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด
วันที่ออกหุ้นกู้:	วันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2560
ประเภทหุ้นกู้:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด
หลักประกัน:	กรรมสิทธิ์ที่ดินจำนวน 7 แปลง เนื้อที่รวม 79-3-63 ไร่ หรือ 31,963 ตารางวา และรวมถึงสิ่งปลูกสร้างและส่วนควบทั้งหลายบนที่ดินที่จะมีขึ้นในอนาคต ตั้งอยู่ที่ตำบลบางพระ อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา โดยมีวงเงินจำนองจำนวน 600 ล้านบาท
เสนอขายต่อ:	ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่
จำนวนหุ้นที่เสนอขาย:	ไม่เกิน 600,000,000 บาท
อายุ:	1 ปี
อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้:	6.50% ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยคงที่)
การชำระดอกเบี้ย:	วันที่ 27 มีนาคม 27 มิถุนายน 27 กันยายน และ 27 ธันวาคม ของทุกปี
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้:	วันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2) ตัวแลกเงินระยะสั้น

ณ วันที่ 13 มีนาคม 2561 บริษัทมียอดคงค้างตัวแลกเงินระยะสั้น อายุไม่เกิน 270 วัน คงค้างมูลค่ารวม 675 ล้านบาท (ราคาด่านตัว) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตัวแลกเงิน	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
CGD BE2560/01	100	27 เม.ย.2561	6.00%
CGD BE2560/02	100	29 พ.ค.2561	6.00%
CGDkST023/17 -CGDkST026/17 และ CGDkST066/17 -CGDkST100/17	475	18 เม.ย. 2561 - 12 ก.ค. 2561	6.00% - 7.50%
รวม	675		

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทหลังหักภาษีเงินได้ นิติบุคคลเงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด อย่างไรก็ตามบริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ทั้งนี้มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายในการจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของ บริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด โดยจะพิจารณาประกอบกับกระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง และแผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาด้วย

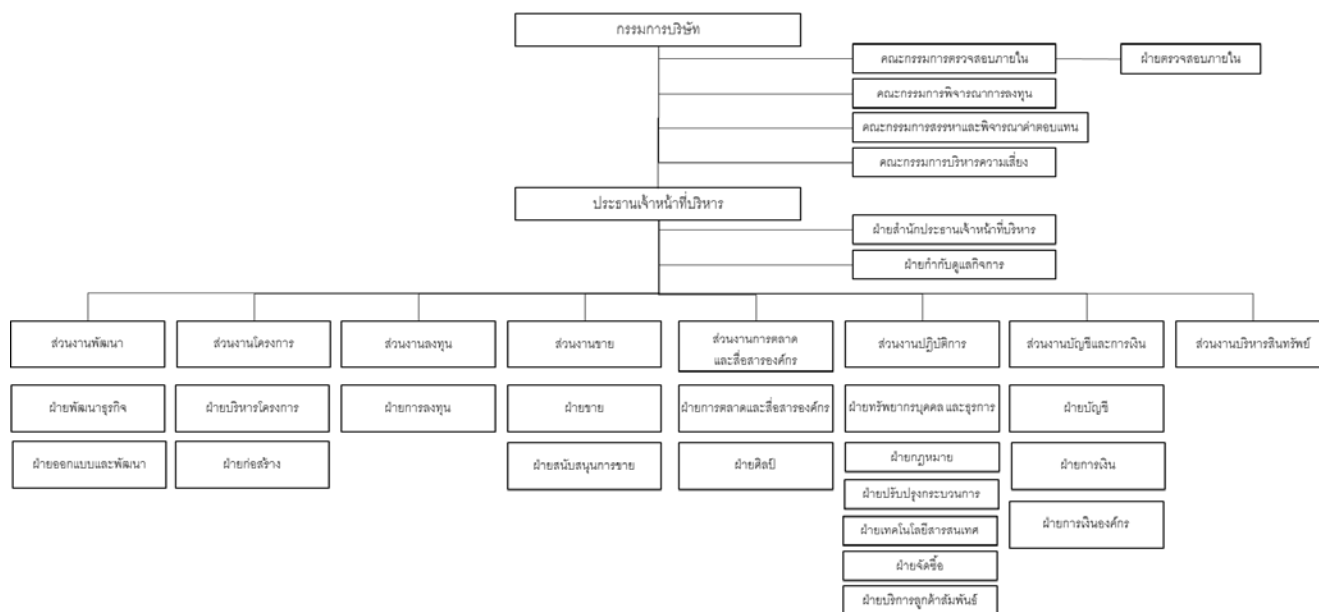
7.5 ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล ย้อนหลัง 3 ปี

-ไม่มี-

8. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการองค์กร

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียด ดังนี้



8.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการซึ่งมีคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องจำนวน 12 ท่าน ในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระ 7 ท่าน

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1	นายวิกรม คุ้มไพโรจน์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ
2	พล.ต.อ. พชรวาท วงษ์สุวรรณ	รองประธานกรรมการ
3	นายศุภกร พลกุล	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง
4	พล.ต.อ. วีรพงษ์ ชื่นภักดี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง
5	นายชู เฟื่อง เช	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
6	นายกวินธร อัคราทร	กรรมการอิสระ
7	พล.อ.อ.เพิ่มเกียรติ ลวณะมัลย์	กรรมการอิสระ
8	พล.ต.อ.อิทธิพล อิทธิสารรณชัย	กรรมการอิสระ
9	นายเบน เตชะอุบล	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งประธานคณะกรรมการพิจารณาการลงทุนและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
10	นายจิรศักดิ์ ผ่องหทัยกุล	กรรมการ
11	นางสาวเจแอล อัง เคนเจีย	กรรมการ
12	นายชู ชิง ชี	กรรมการ

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ของปี 2560 ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2560 - 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม ประชุมคณะกรรมการ บริษัท	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม ประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม ประชุมคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน
1	นายวิกรม คุ้มไฟโรจน์	12/12	-	-
2	นายศดาฐ เตชะอุบล*	8/8	-	-
3	พล.ต.อ. พัชรวาท วงษ์สุวรรณ**	1/3	-	-
4	นายสุภกร พลกุล	10/12	11/11	3/3
5	พล.ต.อ. วีรพงษ์ ชื่นภักดี	10/12	9/11	3/3
6	นายชู เฟื่อง เช	12/12	11/11	-
7	นายกวินธร อัดถการ	9/12	-	-
8	พล.อ.อ. เพิ่มเกียรติ ลวณะมาลย์	12/12	-	-
9	พล.ต.ต. อิทธิพล อิทธิสารรณชัย	4/12	-	-
10	นายเบน เตชะอุบล	12/12	-	3/3
11	นายจิรศักดิ์ ผ่องหทัยกุล	6/12	-	-
12	นางสาวเจแอล อัง เกอเจีย	7/12	-	-
13	นายยู ชิง ชี	6/12	-	-

* นายศดาฐ เตชะอุบล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และรองประธานกรรมการของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 กันยายน 2560 เป็นต้นไป

** พล.ต.อ. พัชรวาท วงษ์สุวรรณ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และรองประธานกรรมการของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 กันยายน 2560 เป็นต้นไป

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายเบน เตชะอุบลลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัท รวมทั้งเป็นตัวอย่างที่ดีให้ปฏิบัติตาม
2. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัท
3. ร่วมกับคณะผู้บริหารกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมที่บริษัทมุ่งหวังให้เป็นและให้เกิดขึ้นจริง
4. พิจารณาและหารือเกี่ยวกับแผนกลยุทธ์ที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ และอนุมัติในประเด็นสำคัญที่เกี่ยวกับทิศทางและนโยบายของบริษัท รวมทั้งพิจารณาและอนุมัติงบประมาณ การลงทุนต่างๆ การก่อหนี้ การบริหารทรัพยากรบุคคล และเป้าหมายการบริหารงาน เป็นต้น
5. พิจารณากรณีเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบและโปร่งใส
6. กำหนดให้มีระเบียบปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเหมาะสม และให้มีระบบควบคุมภายในที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพและมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

7. กำกับดูแลให้มีการตรวจสอบ ทั้งจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก ให้มีการทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
8. กำกับดูแลให้มีการสื่อสารและการเปิดเผยสารสนเทศในเรื่องต่างๆ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างถูกต้องเหมาะสม
9. พิจารณามอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจดำเนินธุรกิจภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติและติดตามประเมินผลให้เป็นไปตามแผน
10. ติดตามการดำเนินงานของบริษัท และความคืบหน้าในการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติงาน และนโยบายที่เกี่ยวข้อง
11. กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการ บริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
12. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทมีกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

8.2 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทมีคณะผู้บริหารตามนิยามผู้บริหารของประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1.	นายเบน เตชะอุบล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายเบน เตชะอุบล	รองกรรมการผู้จัดการ ส่วนงานโครงการ (รักษาการ)
3.	นายณัฏฐชัย ช่อคอรัก	รองกรรมการผู้จัดการ ส่วนงานบัญชีและการเงิน
4.	นายสุทธินันท์ จิตติจรุงลาภ	รองกรรมการผู้จัดการ ส่วนงานปฏิบัติการ
5.	นายจอร์น แอชลี เนลสัน	รองกรรมการผู้จัดการ ส่วนงานบริหารสินทรัพย์
6.	นางสาวกิตติมา กฤติยาโชติปกรณ์	รองกรรมการผู้จัดการ ส่วนงานการขาย
7.	นายวรากร เตชะมนตรีกุล	รองกรรมการผู้จัดการ ส่วนงานพัฒนา
8.	นางสาวภัทรา กันตะสีริพิทักษ์	รองกรรมการผู้จัดการ ส่วนงานลงทุน

หมายเหตุ:

- 1.นายสุทธินันท์ จิตติจรุงลาภ ได้รับอนุมัติให้ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการ ส่วนงานปฏิบัติการ ในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560
- 2.นายจอร์น แอชลี เนลสัน ได้รับอนุมัติให้ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการ ส่วนงานบริหารสินทรัพย์ ในวันที่ 6 มิถุนายน 2560

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. เป็นผู้กำกับดูแลปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการอื่นๆ ของบริษัท ตลอดจนกำกับการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการอื่นๆ ของบริษัททุกประการ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจและ/หรือให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท คำสั่ง หรือมติที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้
3. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท และเพื่อหาแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานบริษัท
4. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาต่างๆ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ต่อกิจการของบริษัทรวมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว
5. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
6. พิจารณาจัดสรร เงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการให้บริษัท
7. มีอำนาจอนุมัติธุรกรรมของบริษัทตามรายละเอียดจำนวนเงินที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการ เช่น
 - ก. รายการประเภทสินทรัพย์หรือบริการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีขนาดรายการไม่เกิน 1 ล้านบาท หรือไม่เกินร้อยละ 0.03 ของ NTA (จำนวนที่สูงกว่า)
 - ข. รายการประเภทความช่วยเหลือทางการเงินกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีขนาดรายการไม่เกิน 100 ล้านบาท หรือไม่เกินร้อยละ 3 ของ NTA (จำนวนที่สูงกว่า)
 - ค. การขออนุมัติซื้อคอมพิวเตอร์ เฟอร์นิเจอร์ เครื่องใช้สำนักงานเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน ที่มีวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท ต่อครั้ง เป็นต้น
 - ง. การอนุมัติในการทำลาขายทรัพย์สิน หรือการตัดหนี้สูญ หรือการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ออกจากบัญชีโดยไม่มีมูลค่าหากในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป

8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้งนายจักรชัย ช่อคอกรัก ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทซึ่งบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์และเป็นผู้มีความรับผิดชอบที่จะปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทได้ ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท ในการประสานงานเพื่อให้การจัดประชุมกรรมการบริษัท และการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทแนวปฏิบัติที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 เป็นต้น
2. ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. ให้คำปรึกษาเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารองค์กร ในส่วนที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับบริษัทกฎและระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหน้าที่การติดตามกฎเกณฑ์ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปี ของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น
5. ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวน 5,605,342 บาท (รวมโบนัสคณะกรรมการของปี 2559 ซึ่งมาจ่ายในปี 2560 จำนวน 540,000 บาท) ซึ่งแบ่งเป็นค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัสคณะกรรมการ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนเงิน (บาท)
1. นายวิกรม คุ่มไฟโรจน์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	750,000
2. นายศดาวุธ เตชะอุบล	รองประธานกรรมการ	305,000
3. พล.ต.อ.พัชรวาท วงษ์สุวรรณ	รองประธานกรรมการ	110,342
4. นายสุภกร พลกุล	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	600,000
5. พล.ต.อ.วีรพงษ์ ชื่นภักดี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	525,000
6. นายชู เฟิง เซ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	525,000
7. นายกวินธร อัดถาการ	กรรมการอิสระ	450,000
8. พล.อ.อ.เพิ่มเกียรติ ลวณะมัลย์	กรรมการอิสระ	450,000
9. พล.ต.ต.อิทธิพล อิทธิสารรณชัย	กรรมการอิสระ	450,000
10. นายเบน เตชะอุบล	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน และประธานกรรมการพิจารณาการลงทุน	240,000
11. นายจิรศักดิ์ ผ่องหทัยกุล	กรรมการ	450,000
12. นางสาวเจแอล อัง เกอเจีย	กรรมการ	300,000
13. นายยู ชิง ชี	กรรมการ	450,000

หมายเหตุ: - กรรมการตรวจสอบจะได้ค่าตอบแทนในอัตราที่สูงกว่ากรรมการอื่น
- ไม่มีค่าตอบแทนสำหรับการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน

(ข) ผู้บริหาร

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เป็นจำนวนเงินรวม 42,058,569 บาท และ 36,612,604 บาท ตามลำดับ

(2) ค่าตอบแทนอื่นๆ

(ก) เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทให้เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกรรมการที่อยู่ในฐานะเป็นพนักงานบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เป็นจำนวนเงินรวม 1,100,078 บาท และ 1,009,675 บาท ตามลำดับ

8.5 บุคลากร

(1) จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต.)

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทมีพนักงาน แบ่งตามแต่ละสายงานได้ดังนี้

ลำดับที่	ฝ่าย	จำนวนพนักงาน (คน)
1	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1
2	ส่วนงานกำกับดูแลกิจการ	1
3	สำนักตรวจสอบภายใน	2
4	ส่วนงานพัฒนา	6
5	ส่วนงานโครงการ	13
6	ส่วนงานขาย	14
7	ส่วนงานการตลาด	6
8	ส่วนงานปฏิบัติการ	36
9	ส่วนงานลงทุน	2
10	ส่วนงานบัญชี	9
11	ส่วนงานบริหารสินทรัพย์	1
จำนวนพนักงานทั้งหมด		91

ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยมีปัญหากฎหมายเกี่ยวกับข้อพิพาทด้านแรงงานแต่อย่างใด

(2) ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ด.)

ค่าตอบแทนรวมของบุคลากรของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ ค่าตอบแทนพิเศษและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวนทั้งสิ้น 82,372,160 บาท และ 69,224,728 บาท ตามลำดับ

ค่าตอบแทน (หน่วย : บาท)	ปี 2560	ปี 2559
เงินเดือน โบนัส	70,547,751	62,275,019
ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ	1,120,458	1,180,342
ค่าตอบแทนพิเศษ	8,753,770	4,165,315
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,950,181	1,604,052
รวม	82,372,160	69,224,728

(3) นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นกลไกสำคัญที่จะทำให้บริษัทประสบความสำเร็จ จึงมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทให้มีความเป็นมืออาชีพ สามารถทำงานในปัจจุบันได้อย่างเต็มประสิทธิภาพและมีความพร้อม มีศักยภาพในการรองรับการเจริญเติบโตทางธุรกิจของบริษัทในอนาคตนอกจากนี้ยังเน้นให้บุคลากรของบริษัทมีความสามารถในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและวิทยาการที่ทันสมัยมาใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม โดยส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ สนับสนุนให้บุคลากรได้มีโอกาสในการพัฒนาความรู้ความสามารถของตนเองผ่านการจัดฝึกอบรมภายในบริษัทและการจัดส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมภายนอกอย่างสม่ำเสมอ

โดยที่ผ่านมามีการจัดฝึกอบรมภายในบริษัทเพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ความคาดหวัง รวมทั้งเสริมสร้างทัศนคติ สร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้แก่พนักงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดส่งพนักงานเข้าอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการเพิ่มพูนทักษะให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และส่งเสริมการยกระดับหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้มีมาตรฐานสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เนื่องจากเห็นว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจที่ทำให้บริษัทมีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมกิจการของบริษัทให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป ซึ่งจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทในระยะยาว โดยบริษัทได้แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

- หมวดที่ 1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หมวดที่ 2 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

หมวดที่ 1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจให้กรรมการและพนักงานทุกระดับเข้าใจและถือปฏิบัติตาม ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมหลักสำคัญ ดังนี้

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวังรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาการขัดแย้งทางผลประโยชน์และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำต่อตนเอง
- การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสียอยู่เสมอโดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดจรรยาบรรณของบริษัทขึ้น เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงได้กำหนดนโยบายและทิศทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านและฝ่ายบริหาร เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) และสถาบันอื่นๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่างๆ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหาร

หมวดที่ 2 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น บริษัทจึงมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงปกป้องและรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกัน ในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

2. หุ้นประเภทเดียวกัน มีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกัน หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

3. บริษัทเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถติดต่อขอข้อมูลเกี่ยวกับสิทธิของตนหรือข้อมูลต่างๆ ของบริษัทได้โดยตรง ทาง E-mail : info_ir@cgd.co.th

4. บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่างๆ รวมทั้งมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ โดยส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่กรณีที่ต้องบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุม ทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลได้อย่างละเอียดและสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

5. บริษัทแจ้งกฎเกณฑ์ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม และแจ้งขั้นตอนการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งในการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีการกำหนดเป็นลำดับขั้นตอนอย่างชัดเจน มีการนำเสนอ ชักถาม ออกเสียงลงคะแนน และสรุปมติที่ประชุมอย่างชัดเจน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ รวมทั้งการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาประชุม

6. บริษัทไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

7. บริษัทได้อำนวยความสะดวกและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การประชุมดำเนินตามลำดับขั้นตอนที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม การเลือกตั้งกรรมการผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็นโดยกรรมการที่เกี่ยวข้องตอบข้อซักถามอย่างเพียงพอ

8. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง บริษัทได้อำนวยความสะดวกโดยการจัดส่งแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะ แบบ ก. และ แบบ ข. ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท และเสนอรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทอย่างน้อย 1 คน ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุม

9. บริษัทจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมที่ชัดเจนถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งบริษัทจะเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ภายหลังจากที่ส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารได้พิจารณาจัดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างมีเหตุมีผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจรรยาบรรณที่ดีเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ

ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง ต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียให้คณะกรรมการทราบ โดยติดต่อกับที่เลขานุการบริษัท และมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งในการประชุมคณะผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้บุคคลที่มีส่วนได้ส่วนเสียในการเข้าทำรายการใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทให้ความเห็นและออกเสียงลงมติในรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับการทำรายการดังกล่าว โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้บังคับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัดเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่าง รอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดในรายงานและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวทุกไตรมาสอย่างเคร่งครัด รวมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์แก่ผู้อื่นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัท ต้องไม่ใช่ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวในระยะเวลา 1 เดือนก่อนเปิดเผยต่อสาธารณะ โดยบริษัทได้แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ชำรงต้นหลักเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยต่อสาธารณะ รวมทั้งได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยบริษัทได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยต่อพนักงานของบริษัทที่กระทำการฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับ หรือประกาศของบริษัทซึ่งระบุไว้ในระเบียบข้อบังคับในการปฏิบัติงานของพนักงาน

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ผู้ร่วมทุน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก อาทิ คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ชุมชนและสังคม รวมถึงหน่วยงานภาครัฐและองค์กรที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีผลตอบแทนที่คุ้มค่าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง รวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้

พนักงาน : บริษัทได้ส่งเสริมและพัฒนาความสามารถของพนักงานโดยมุ่งหวังให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติงานสูงสุด โดยจัดให้มีสภาพการทำงานที่ยุติธรรม และมีโอกาสก้าวหน้าในบริษัทอย่างเป็นธรรม และจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัย

- ผู้ร่วมทุน : บริษัทปฏิบัติงานร่วมกันอย่างมืออาชีพและโปร่งใส เพื่อผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน
- ลูกค้า : บริษัทเน้นที่จะให้บริการตามคำมั่นสัญญาต่อลูกค้า โดยให้ความสำคัญแก่ลูกค้าเป็นอันดับแรกโดย
สร้างสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- คู่ค้า : บริษัทมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และรักษาความลับ รวมถึงสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและ
เอื้อประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า
- เจ้าหน้าที่ : บริษัทจะปฏิบัติตามพันธะสัญญา และให้เป็นธรรมแก่เจ้าหน้าที่ตามลำดับชั้นของหน้าที่ตามสัญญา
ที่ได้กระทำไว้
- คู่แข่ง : บริษัทมีการปฏิบัติที่เสมอภาค ไม่ดูหมิ่นคู่แข่ง และปฏิบัติต่อกันอย่างมืออาชีพ
- ชุมชน/สังคม : บริษัทคำนึงถึงการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่คนในสังคมและ
ชุมชน รวมถึงส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับ
- หน่วยราชการ : บริษัทพึงปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและองค์กรที่
เกี่ยวข้อง
- สิ่งแวดล้อม: บริษัทส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และมีนโยบายการพัฒนา
โครงการโดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมตามรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)

บริษัทจึงได้มีนโยบายที่จะสร้างความคุ้มครองสิทธิและปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน เนื่องจากแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่ม
ต่างๆ มีส่วนช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ถือเป็นการสร้างความสำเร็จให้กับบริษัทในระยะยาว
บริษัทได้ตระหนักถึงสิทธิของแต่ละกลุ่มที่มีส่วนได้เสียโดยปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงสัญญาและ
ข้อตกลงต่างๆ ที่ทำขึ้นระหว่างกันรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ และไม่
ดำเนินการใดๆ อันจะเป็นการละเมิดสิทธิ หรือส่งผลกระทบในด้านลบกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ

กรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียมีข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะหรือข้อสงสัยใดๆ เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รายงานทาง
การเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง สามารถแจ้งหรือสอบถามได้โดยตรงถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดย
ติดต่อผ่านเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โทร. 66(0) 2658 7888 โทรสาร 66(0) 2658 7880 โดยบริษัทจะดำเนินการสอบสวนตาม
ขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียนที่กำหนดไว้และถือปฏิบัติเป็นเรื่องลับและรายงานผลการสอบสวนให้คณะกรรมการบริษัททราบ

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัททั้ง
ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถือ ทั้งถึง ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยผ่านช่องทางของตลาด

หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สิ่งพิมพ์ต่างๆ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมถึงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงความถูกต้องกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

2. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส น่าเชื่อถือ ทั้งถึง และทันเวลา ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้สนใจโดยทั่วไปได้รับทราบโดยผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือสิ่งพิมพ์ต่างๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับการให้บริการข้อมูล และการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท โดยติดต่อได้ที่ โทร. 66(0) 2658 7888 โทรสาร 66(0) 2658 7880 E-mail: info_ir@cgd.co.th

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ที่มีประสบการณ์ มีความรู้ ความสามารถในการดำเนินธุรกิจ ทำหน้าที่เป็นผู้ชี้แนะและกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง ตามหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้ความสำคัญและจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การประเมิน และการบริหารงานที่รัดกุมต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านสำนักตรวจสอบภายในและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบให้รับทราบทุกครั้ง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาให้มีการกำหนดและแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร โดยกำหนดระดับอำนาจการดำเนินการอย่างชัดเจน รวมทั้งสื่อสารบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการและพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

2. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำข้อกำหนดและถือปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ของบริษัทเพื่อให้กรรมการและพนักงานทุกคนได้รับทราบ ชีดถือ เข้าใจถึงมาตรฐานการปฏิบัติตนตามที่บริษัทและผู้ถือหุ้นคาดหวัง และใช้เป็นแนวทางประพฤติปฏิบัติที่ถูกต้องในการประกอบธุรกิจดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณกรรมการบริษัท
2. บริหารงานเพื่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งในปัจจุบันและอนาคตตลอดจนรักษาภาพลักษณ์ของบริษัท
3. ไม่มีส่วนได้เสียในกิจการที่กระทบกับบริษัทที่ตนเป็นกรรมการ หรือในกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัทที่ตนเป็นกรรมการอยู่ ทั้งนี้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม
4. พึงบริหารงาน โดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งผลประโยชน์ส่วนตนต่อผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ

5. บริหารงานด้วยความระมัดระวังและไม่สร้างข้อผูกมัดที่อาจขัดแย้งกับหน้าที่ของตนในภายหลัง
6. ไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบจากการทำงาน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
7. ปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
8. ไม่เป็นผู้ประกอบการ หรือเป็นผู้ถือหุ้นสำคัญ หรือมีบุคคลในครอบครัวเป็นกรรมการ หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการ หรือธุรกิจการค้าอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขัน หรือทำธุรกิจกับบริษัทที่ตนเองเป็นกรรมการอยู่ ไม่ว่ากระทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือของผู้อื่น

ทั้งนี้ กรรมการและพนักงานของบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณ และได้ปฏิบัติตนและปฏิบัติงานอย่างมีอาชีพ มีจริยธรรมทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

3. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้สรรหาและพิจารณาผู้ที่มีทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ และมีความจำเป็นต่อธุรกิจของบริษัทโดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท

2. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 คน ซึ่งมีความสามารถ ประสบการณ์หลากหลายด้าน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน

3. กรรมการอิสระ มีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะจะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

ง) ไม่เคยหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะจะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ถ้าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ดังแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการเกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้อื้อหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้อื้อหุ้น แล้วแต่กรณี

ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้อื้อหุ้น แล้วแต่กรณี

ช) ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้อื้อหุ้นรายใหญ่ หรือผู้อื้อหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้อื้อหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

ซ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ฌ) มีความรู้ และเข้าใจลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี

4. วาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการมีกำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเป็นไปตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และไม่มีข้อจำกัดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกัน

5. การเป็นกรรมการที่อื่นของกรรมการ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาในการทำหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดให้กรรมการแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท เว้นแต่จะได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้อื้อหุ้น แล้วแต่กรณี โดยกรรมการมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นให้คณะกรรมการบริษัททราบ นอกจากนี้กรณีที่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการที่บริษัทอื่น ผู้บริหารมีหน้าที่เปิดเผยให้คณะกรรมการบริษัททราบ ซึ่งปัจจุบัน ไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท

4. อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ดูรายละเอียดในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการ ในข้อ 8.1 เรื่องขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

5. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการตามปกติให้จัดขึ้นอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายเป็นผู้เรียกประชุม หรือในกรณีจำเป็นกรรมการตั้งแต่สองคนขึ้นไปอาจร้องขอให้ประธานกรรมการเรียกประชุมคณะกรรมการได้ ในกรณีที่กรรมการตั้งแต่สองคนขึ้นไปร้องขอให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายในสิบสี่วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

ในการเรียกประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่าเจ็ดวันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการตั้งแต่สองคนขึ้นไปมีสิทธิเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้

ตามข้อบังคับของบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธานถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก ทั้งนี้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนนเว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

6. การประเมินผลงานของกรรมการ และผู้บริหารสูงสุด

6.1 ประเมินผลงานของกรรมการ

คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ โดยจัดให้มีการประเมินผลตนเองโดยกำหนดไว้ 2 แบบ ได้แก่ แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะและแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในปีที่ผ่านมา และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และนำเสนอแนะมาพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

6.2 ประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด

คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทกำหนดคำตอบแทนให้แก่ผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายบริหาร โดยประธานกรรมการจะเป็นผู้แจ้งผลการพิจารณาให้ผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายบริหารทราบ

7. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทกำหนดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 แต่ต้องไม่ต่ำกว่า 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อมาปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัทให้เกิดความถูกต้องเป็นธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีคณะกรรมการที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 11 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 7 ท่าน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อมาปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัทให้เกิดความถูกต้องเป็นธรรม

8. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายบริหาร เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ โดยบริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษรในประกาศอำนาจดำเนินการของบริษัทซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบออกจากกันโดยเด็ดขาดระหว่างการอนุมัติ การบันทึกรายการทางบัญชี และการดูแลทรัพย์สิน เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกันได้

ทั้งนี้ ประธานกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระคือ นายวิกรม คุ่มไพโรจน์ ส่วนตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัทคือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริษัทอีกท่าน คือ นายเบน เตชะอุบล ซึ่งทั้งสองตำแหน่งได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบกันอย่างชัดเจน และการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญได้ดำเนินการผ่านที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท โปรดดูรายละเอียดเกี่ยวกับขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ที่ ส่วนที่ 3.2 (8) โครงสร้างการจัดการ ข้อ 8.1 และ ข้อ 8.2 เรื่อง ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

9. ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพมีการกำหนดอำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน ในขั้นตอนการปฏิบัติงาน (Procedure Manual) และผังอำนาจการอนุมัติ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสอดคล้องดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าสอบทานระบบการควบคุมภายในอีกครั้งหนึ่ง เพื่อให้อยู่ในระดับที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการกำหนดและการประเมินความเสี่ยงของกิจการ กำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง และมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในขึ้นเฉพาะมีความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่โดยขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับผิดชอบช่วยตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัท และบริษัทข้อย่อยให้มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้สำนักงานตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอของระบบควบคุมภายในไว้ในรายงานประจำปี

10. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในเพื่อพิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน และการจัดทำงบการเงินให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และมีประสิทธิภาพ โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บรายงานการประชุมของคณะกรรมการ

11. การพัฒนาความรู้และทักษะของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

บริษัทให้ความสำคัญในการส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและฝ่ายบริหารทุกท่านเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) และสถาบันอื่นๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่างๆ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหาร

12. การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ (Directors Orientation)

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ ทางบริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง อาทิ โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินการ รวมทั้งกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการของบริษัทให้กับกรรมการ ทั้งนี้ คู่มือกรรมการอย่างน้อยประกอบด้วย

คู่มือกรรมการ

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
2. หนังสือรับรองบริษัท
3. วัตถุประสงค์ของบริษัท
4. ขอบข่ายบริษัท
5. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
6. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียนของ สำนักงาน ก.ล.ด.

ข้อมูลสำหรับกรรมการ

1. ข้อเสนอแนะการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารบริษัทจดทะเบียน
2. หนังสือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
3. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555
4. Company Profile
5. รายงานประจำปีล่าสุด

13. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นความสำคัญของบทบาทและหน้าที่ของเลขานุการบริษัท เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก รายละเอียดในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัทตามที่ระบุไว้ในส่วนที่ 3.2 (8) โครงสร้างการจัดการ ข้อ 8.3

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยทั้งหมดเป็นกรรมการอิสระดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสุกกร พลกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายชู เฟิง เซ	กรรมการตรวจสอบ
3	พล.ต.อ.วีรพงษ์ ชื่นภักดี	กรรมการตรวจสอบ

โดย นายสุกกร พลกุล และ นายชู เฟิง เซ เป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าทีในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และนางสาวอัญชลี ศรีวิวัฒน์กุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอโดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะผู้สอบบัญชีให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ พิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของบริษัท ผู้สอบบัญชานั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในทางปฏิบัติคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีในการพิจารณางบการเงินประจำปี
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ซึ่งมีขนาดรายการที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กำหนดในกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
8. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณารับทราบการรายงานผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน
9. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
- (ซ) รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

11. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
12. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร รายการหรือการกระทำดังกล่าว ได้แก่
 - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัท หรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดคนหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

13. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่า กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลา 30 วันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี
14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
15. ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรงตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บริษัทมีกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสุกกร พลกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2	พล.ต.อ.วีรพงษ์ ชื่นภักดี	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3	นายเบน เตชะอุบล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หน้าที่เกี่ยวกับการสรรหา

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. พิจารณาสรรหากรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งดังกล่าว เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี
3. คณะกรรมการสรรหาต้องรายงานผลการประชุมหรือรายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบต่อคณะกรรมการบริษัท
4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

หน้าที่เกี่ยวกับการพิจารณาค่าตอบแทน

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งรวมถึงค่าจ้าง เงินรางวัลประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน และพิจารณาโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัท แนวปฏิบัติในอุตสาหกรรม และบริษัทจดทะเบียนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ
5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

3. คณะกรรมการพิจารณาการลงทุน

บริษัทมีกรรมการพิจารณาการลงทุนซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 2 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายเบน เตชะอุบล	ประธานกรรมการพิจารณาการลงทุน
2	นายจักรชัย ช่อคอกรัก	กรรมการพิจารณาการลงทุน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการพิจารณาการลงทุน

1. พิจารณานุมัติการลงทุนต่างๆ ของบริษัทในวงเงินมูลค่าทั้งโครงการไม่เกิน 100 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในนโยบายลงทุนของบริษัท
2. พิจารณาลั่นกรองและนำเสนอขออนุมัติคณะกรรมการบริษัทในเรื่องการลงทุน ที่มีวงเงินมูลค่าทั้งโครงการเกินกว่า 100 ล้านบาทขึ้นไป หรือการลงทุนที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์นโยบายลงทุนของบริษัท
3. หน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ บริษัทมิได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของประธานกรรมการพิจารณาการลงทุนและกรรมการพิจารณาการลงทุน

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัท

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัท จะคัดเลือกโดยผ่านมติให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำผลตอบแทน ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะพิจารณาคัดเลือกโดยใช้หลักเกณฑ์ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ วิสัยทัศน์ และความน่าเชื่อถือ รวมทั้งเป็นผู้มีคุณสมบัติทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นอยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. การเลือกตั้งกรรมการ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้วิธีเสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
 - (2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามข้อบังคับหรือตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะอนุมัติ ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์ และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ ไป หรือจะให้มีผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง ก็ได้และนอกจากนั้น ให้ได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท ทั้งนี้ สิทธิดังกล่าวจะไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท ซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัทและจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้น จะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งของกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมติของคณะกรรมการดังกล่าวยังประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
8. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรและจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้

คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการ ซึ่งจะประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยเลือกจากคณะกรรมการอิสระของบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านจะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินที่เพียงพอ ซึ่งสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัทได้อีกทั้งพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านกฎหมายและรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง คณะกรรมการซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะพิจารณาจากคุณสมบัติความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท ทักษะความเชี่ยวชาญในด้านกฎหมาย ความเชี่ยวชาญในการกำหนดโครงสร้างการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยบริษัทได้มีการใช้ฐานข้อมูลจากบริษัทที่ปรึกษาเพื่อประกอบการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในองค์กร เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาบุคลากรเพื่อมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทนั้น มีขั้นตอนสรรหาโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล และการคัดเลือกจะอยู่ในดุลยพินิจของผู้บริหาร โดยยึดเกณฑ์คุณสมบัติ การศึกษาและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับสายงานเป็นสำคัญ

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้บริษัทสามารถเข้าไปมีส่วนร่วมในการดูแล บริหารจัดการ และควบคุมการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว โดยมีการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งกรณีที่มีการตัดสินใจในเรื่องที่มีนัยสำคัญจะมีการนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ ยังให้ตัวแทนของบริษัทดูแลให้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมมีการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการเกี่ยวโยงให้เป็นไปตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดทำงบการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและทันตามกำหนดเวลาการจัดทำงบการเงินรวมด้วย

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ต้องรักษาความลับของบริษัท ไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม นอกจากนี้ เพื่อมิให้บุคลากรของบริษัทนำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่นหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมถึงเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ บริษัทจึงอนุมัติการกำหนดนโยบาย เรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร ให้รับทราบเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 รวมถึงบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัท ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทราบถึงหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย กรณีที่ได้รับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัทหรือข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

9.6 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีสำหรับปี 2560

บริษัท มีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2560 ของบริษัทเป็นจำนวน 2,130,000 บาท

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

ปัจจุบัน แนวคิดการประกอบธุรกิจของภาคเอกชน มิได้มุ่งเน้นแต่สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้นเท่านั้น แต่ยังให้ความสำคัญกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี และการสร้างความยั่งยืนให้แก่ธุรกิจและสังคม ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทจึงกำหนดนโยบายดำเนินธุรกิจโดยอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

10.1 การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทเน้นการแข่งขันอย่างเป็นธรรมและทั่วถึง โดยสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรมและสร้างสรรค์ และในทางตรงกันข้ามก็ต่อต้านการกระทำที่มีพฤติกรรมที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การสมยอมเสนอราคา การร่วมปั่นราคาในการประมูล การกำหนดราคาสินค้าให้ต่ำผิดปกติ และการวางข้อกำหนดหรือคุณสมบัติของผู้เสนอราคาเพื่อเอื้อประโยชน์ให้กับรายใดเป็นพิเศษ โดยบริษัทดำเนินกิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และส่งเสริมให้พนักงานให้เห็นความสำคัญของการปฏิบัติตามการแข่งขันที่เป็นธรรม และไม่ฉวยโอกาสจากสภาพทางธรรมชาติหรือทางสังคมเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม

10.2 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น การเปิดเผยและรายงานเหตุการณ์สำคัญของบริษัท รวมถึงรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง โปร่งใส ทันต่อเหตุการณ์ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำคู่มือปฏิบัติงานอย่างชัดเจนที่อยู่บนพื้นฐานของระบบการควบคุมภายในที่ดี รวมถึงมีการตรวจสอบโดยสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นประจำสม่ำเสมอ และมีการตรวจสอบงบการเงินโดยผู้สอบบัญชีภายนอกที่มีความอิสระและได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นการป้องกันและขจัดปัญหาการทุจริตภายในองค์กร เช่น การคัดเลือกผู้รับเหมาจะใช้วิธีประกวดราคา และการจัดซื้อสินค้าและบริการจะต้องมีการเปรียบเทียบราคาอย่างน้อย 3 ราย โดยรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ เป็นต้น รวมถึงดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัททั้งหมดไม่ให้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะไม่จ่ายเพื่อให้เกิดการได้งานหรือธุรกิจในลักษณะไม่เป็นธรรม

ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนหรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชันสามารถแจ้งโดยตรงได้ที่เลขานุการบริษัท โดยมีมาตรการรักษาความลับให้กับผู้รายงาน

10.3 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

พนักงานเป็นรากฐานในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นสิ่งสำคัญในครอบครัวของบริษัท บริษัทจึงให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานอย่างเต็มที่ทั้งในด้านความเท่าเทียมกันไม่เลือกปฏิบัติ ค่าตอบแทน สวัสดิการ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต และสร้างสรรค์สังคมน่าอยู่ในสถานที่ทำงาน ดังเช่นตัวอย่างบางส่วนของแนวปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัทดังเช่นตัวอย่างดังนี้

- บริษัทกำหนดข้อบังคับการทำงานและนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับแรงงานสอดคล้องกับกฎหมายแรงงานที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นรายปี และนำผลการประเมินนั้นเป็นเกณฑ์การพิจารณากำหนดค่าตอบแทน และการปรับตำแหน่ง เพื่อเพิ่มศักยภาพของพนักงานและให้พนักงานทราบถึงจุดบกพร่องและปรับปรุงให้ดีขึ้นต่อไป
- บริษัทกำหนดนโยบายให้พนักงานพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยต้องมีการเข้าร่วมอบรมอย่างน้อยปีละ 1 หลักสูตร
- บริษัทกำหนดนโยบายแบ่งปันความรู้ในหลักสูตรที่จัดอบรมโดยหน่วยงานภายนอก โดยจะมีการเผยแพร่ความรู้ที่อบรมมาให้พนักงานอื่นในบริษัท อย่างน้อย 3 คน เพื่อเป็นการเสริมสร้างทักษะการนำเสนอในที่ประชุม และบริหารค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ภายในบริษัท

- ให้สิทธิและการมีส่วนร่วมของพนักงานอย่างเต็มที่ ผู้บริหารกำหนดแนวทางชัดเจนเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับ ทุกตำแหน่ง ทุกฝ่าย สามารถเข้าร่วมประชุมในการประชุมความคืบหน้าโครงการที่จัดขึ้นเป็นประจำทุก 2 สัปดาห์ เพื่อรับฟังข้อมูล โครงการต่าง ๆ ของบริษัท รวมถึงเสนอความคิดเห็นได้อย่างอิสระ
- จัดสถานที่ทำงานให้น่าอยู่ และมีมุมโตะกาแฟ สำหรับประชุมกลุ่มย่อยในรูปแบบไม่เป็นทางการ เพื่อสร้างบรรยากาศการทำงานที่ดีและสร้างความสัมพันธ์แบบเป็นกันเองระหว่างเพื่อนร่วมงาน
- ความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน โดยเฉพาะในบริเวณการก่อสร้างโครงการ บริษัทกำหนดให้ผู้รับเหมาต้องมีแผนความปลอดภัยและคู่มือปฏิบัติที่ชัดเจนเหมาะสม รวมถึงมีการควบคุมให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดเพื่อความปลอดภัยของพนักงาน และบุคลากรในพื้นที่โครงการ
- ส่งเสริมสุขภาพพนักงาน โดยมีการจัดทำสารเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพที่ดี ซึ่งจะจัดส่งให้พนักงานทุกคนทางอีเมลล์บริษัทเป็นประจำ และให้ความสำคัญกับการตรวจสอบสุขภาพประจำปีของพนักงานทุกคนเพื่อเสริมสร้างสุขภาพที่แข็งแรง

10.4 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความพึงพอใจให้ลูกค้าของโครงการ โดยให้ความสำคัญแก่การรักษาข้อมูลของลูกค้าเป็นความลับ ห้ามนำไปเปิดเผยหรือหาผลประโยชน์อื่นใด และในการให้ข้อมูลใด ๆ แก่ลูกค้าจะต้องเป็นข้อมูลที่ถูกต้องไม่เป็นการโฆษณาเกินจริง หรือใจสร้างความสำเร็จผิดให้ลูกค้า ปัจจุบันบริษัทมีโครงการที่พัฒนาพร้อมส่งมอบให้ลูกค้า คือ โครงการอิลิเมนต์ ศรีนครินทร์ เฟสที่ 1 - 4 บริษัทเน้นความพึงพอใจของลูกค้าในด้านของสินค้าด้วยการใช้วัสดุก่อสร้างและตกแต่งที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยแก่ลูกค้า รวมถึงจัดให้มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการควบคุมคุณภาพการก่อสร้างให้ได้มาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการสร้างชุมชนและสังคมน่าอยู่ภายในโครงการ โดยเน้นพื้นที่สีเขียวและส่วนของสวนสาธารณะด้านการพักผ่อนหย่อนใจและสุขภาพ ด้วยสวนขนาดใหญ่ที่พร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกในการออกกำลังกายและพักผ่อนของผู้อยู่อาศัย

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญด้านบริการที่ดีแก่ลูกค้า ทั้งในแง่การแจ้งข่าวสาร ติดต่อประสานงาน รวมถึงการแก้ไขปัญหาต่างๆ ด้วยไมตรีจิต เพื่อสร้างความมั่นใจให้ลูกค้าในการเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของสังคมน่าอยู่ภายในโครงการของบริษัท

อย่างไรก็ตาม กรณีที่มีข้อร้องเรียนหรือข้อเรียกร้องจากลูกค้าจากสินค้าหรือบริการที่ได้คุณภาพ หรือการไม่ปฏิบัติให้เป็นไปตามสัญญา บริษัทมีนโยบายในการเจรจาเพื่อยุติปัญหาต่างๆ โดยเร็วที่สุด และหากข้อร้องเรียนดังกล่าวเกิดจากความผิดของบริษัท บริษัทได้มีการชดเชยให้แก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้ ภายหลังจากการส่งมอบห้องชุดให้ลูกค้า บริษัทยังมีมาตรการในการติดตามดูแลให้บริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง และมีการรับประกันคุณภาพตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

10.5 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

- นโยบายอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทได้กำหนดแนวทางการดำเนินการด้านพลังงานไว้อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยดำเนินการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงานอย่างจริงจัง เช่น การรณรงค์ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า เช่น ปิดไฟฟ้าแสงสว่างในช่วงพักกลางวันและหลังเลิกงาน ใช้หลอดประหยัดพลังงาน

ในส่วนของการก่อสร้างโครงการต่างๆ ของบริษัท จะเน้นการออกแบบให้ประหยัดพลังงาน โดยให้สามารถระบายอากาศและเปิดรับทิศทางลม รวมถึงการมีพื้นที่สีเขียวขนาดใหญ่ เพื่อสร้างความร่มรื่น เพื่อลดการใช้พลังงานในการเปิดเครื่องปรับอากาศทำความเย็นตลอดเวลา นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายตรวจสอบให้มีการก่อสร้างตามเวลาที่กำหนดเพื่อลดการใช้ไฟส่องสว่างสำหรับการก่อสร้างในเวลากลางคืน

- นโยบายรักษาสสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนนโยบายการลดใช้กระดาษ เพื่อลดการตัดต้นไม้ โดยมีการปรับปรุงระบบขั้นตอนวิธีการทำงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพแต่ลดปริมาณการใช้กระดาษลง รวมถึงการรณรงค์ให้ใช้กระดาษทั้ง 2 หน้า

ในส่วนของการบริหารบริษัท มีนโยบายในการได้รับอนุมัติรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ก่อนเริ่มงานก่อสร้างทุกโครงการ และกำหนดนโยบายให้บุคลากรของบริษัทและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้จัดการจำหน่ายสินค้า จะต้องปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติเพื่อลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการพัฒนาโครงการอย่างเคร่งครัด และในกรณีที่มีการร้องเรียนจากชุมชนบริเวณโดยรอบโครงการ บริษัทมีมาตรการเข้าไปตรวจสอบและปรับปรุงแก้ไขโดยเร็ว

10.6 การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

การพัฒนาชุมชนหรือสังคมรอบโครงการของบริษัท

บริษัทเน้นเรื่องการสร้างชุมชนสัมพันธ์ที่ดีกับผู้อยู่อาศัยและชุมชนโดยรอบที่ตั้งโครงการ เพื่อสร้างชุมชนน่าอยู่ และสร้างความเป็นหนึ่งเดียวของการอยู่อาศัยร่วมกัน นอกจากนี้ บริษัทยังมีการพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรอบโครงการด้วยการสร้างทัศนียภาพที่สวยงาม และปรับปรุงสาธารณประโยชน์ให้ดีขึ้น

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มีความมั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัท รวมทั้งข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจมีความถูกต้อง ครบถ้วน และน่าเชื่อถือ โดยบริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน เพื่อดูแลและกำกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้ปฏิบัติตามนโยบายและข้อพึงปฏิบัติที่ได้รับมอบหมายให้เป็นไปตามแผนงานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่เข้าร่วมประชุมมีบุคคลที่มีความรู้ในด้านบัญชีและการเงินร่วมอยู่ด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายใน ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้พิจารณาประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการของบริษัทมีความเห็นว่า ในปัจจุบันบริษัทมีระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่พอเพียงและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจแล้ว โดยไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญซึ่งสามารถสรุปผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในแต่ละส่วนได้ดังนี้

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและมีการทบทวนเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีการกำหนดระดับผลตอบแทนของพนักงานอ้างอิงกับผลประกอบการของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างสมเหตุสมผลสม่ำเสมอทุกปี

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อปฏิบัติด้านจริยธรรม รวมถึงนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นลายลักษณ์อักษร มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน รวมทั้งมีความตระหนักถึงความสำคัญในการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง โดยการสรรหา พัฒนา และเตรียมคนไว้ทดแทน รวมถึงการสร้างกลุ่มคนไว้รองรับตำแหน่งงานที่สำคัญ โดยการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงานที่มีความสามารถ และมีศักยภาพไว้รองรับ

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยใช้แบบประเมินตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนั้นยังมีการประเมินภายในบริษัท ในรูปแบบอื่นๆ อาทิเช่น ประเมินความเสี่ยงทั้งภายใน และภายนอกองค์กร รวมถึงแนวทางการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินโครงการต่างๆ ของบริษัท มีการประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริต โดยครอบคลุมรูปแบบต่างๆ และการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายในและการเงิน เป็นต้น

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของผู้บริหารระดับสูงไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และมีการแบ่งแยกหน้าที่งานอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบระหว่างกัน นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการทำการธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทมีการส่งข้อมูลที่สำคัญต่างๆ และเอกสารประกอบการตัดสินใจให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาล่วงหน้า เพื่อประกอบการพิจารณาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งมีรายละเอียดของเรื่องที่เสนอทุกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดทำรายงานการประชุม โดยระบุความเห็นและมติของที่ประชุมทุกครั้ง รวมทั้งบริษัทยังจัดให้มีการเก็บเอกสารการลงบัญชี และเอกสารประกอบไว้เป็นหมวดหมู่อย่างชัดเจน มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการจัดเก็บ และบริหารข้อมูลในแต่ละส่วนงาน อาทิเช่น ระบบบริหารจัดการเนื้อหา (ECM) มาใช้ในการบริหารข้อมูลต่างๆ ในแต่ละส่วนงาน และระบบ Memo Online เป็นต้น

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทจัดให้มีระบบติดตามการดำเนินงานของบริษัทและการปฏิบัติตามข้อปฏิบัติด้านจริยธรรม รวมทั้งข้อกำหนดด้านความปลอดภัยทางผลประโยชน์ นอกจากนี้บริษัทยังมีสำนักตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในของส่วนงานต่างๆ ภายในองค์กร โดยได้กำหนดให้มีการประเมินระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดให้มีการติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่อง โดยเฉพาะในกรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจะต้องรายงานเพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควรโดยมิชักช้า

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

นางสาวอัญชลี ศรีวิวัฒน์กุล ดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายในซึ่งมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ มาเป็นระยะเวลา 20 ปี ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

12. รายการระหว่างกัน

12.1 ลักษณะรายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลและ/หรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งผู้สอบบัญชีระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีรายละเอียดในสาระสำคัญ ดังนี้

1) นายสดาวิช เตชะอุบล

ลักษณะความสัมพันธ์ : เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2560 จำนวน 1,646,933,091 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.92 ของทุนชำระแล้ว และเป็นบิดาของ นายเบน เตชะอุบล กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

ลักษณะของรายการ	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง (บาท)		ความสมเหตุสมผลของรายการ
		มูลค่ารายการในปี 2560	ยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	
1.ค่าจองซื้อ ค่าทำสัญญาจะซื้อจะขาย และค่างวด ในการซื้ออาคารชุด โครงการอัสไม้นท์ ศรีนครินทร์ จำนวน 2 ยูนิต	เงินรับล่วงหน้า		1,369,638	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามราคาขายห้องชุดที่กำหนดและมีเงื่อนไขที่เป็นปกติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง
2.ค่าจองซื้อ ค่าทำสัญญาจะซื้อจะขาย และค่างวด ในการซื้ออาคารชุด โครงการโพธิ์ชันส์ ไพรเวท เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา จำนวน 1 ยูนิต			11,000,000	
3.รายได้จากการขายอาคารชุด โครงการอัสไม้นท์ ศรีนครินทร์ จำนวน 1 ยูนิต		1,869,965		

2) นายเบน เตชะอุบล

ลักษณะความสัมพันธ์ : เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2560 จำนวน 1,397,626,424 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.91 ของทุนชำระแล้ว โดยดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการของบริษัท

ลักษณะของรายการ	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง (บาท)		ความสมเหตุสมผลของรายการ
		มูลค่ารายการในปี 2560	ยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	
1.ค่าจองซื้อ ค่าทำสัญญาจะซื้อจะขาย และค่างวด ในการซื้อห้องชุด โครงการโพธิ์ชันส์ ไพรเวท เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ	เงินรับล่วงหน้า	-	11,000,000	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามราคาขายห้องชุดที่

ลักษณะของรายการ	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง (บาท)		ความสมเหตุสมผลของรายการ
		มูลค่ารายการในปี 2560	ยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	
ณ แม่น้ำเจ้าพระยา จำนวน 1 ยูนิต				กำหนดและมีเงื่อนไขที่เป็นปกติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง

3) นางอรรณพ เทชะอุบล

ลักษณะความสัมพันธ์ : เป็นภรรยาของนาย ศดาฐ เทชะอุบล และเป็นมารดาของ นายเบน เทชะอุบล

ลักษณะของรายการ	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง (บาท)		ความสมเหตุสมผลของรายการ
		มูลค่ารายการในปี 2560	ยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	
1.ค่าจองซื้อ ค่าทำสัญญาจะซื้อจะขาย และค่างวด ในการซื้อห้องชุด โครงการ โพรซีซั่นส์ ไพรเวท เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา จำนวน 1 ยูนิต	เงินรับล่วงหน้า	-	18,178,879	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามราคาขายห้องชุดที่กำหนดและมีเงื่อนไขที่เป็นปกติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง

4) บริษัทหลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“CGS”)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : นายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์

ลักษณะความสัมพันธ์ : มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท 1 คน คือ พล.ต.อ.วิรพงษ์ ชื่นภักดี และมีผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท คือ นายศดาฐ เทชะอุบล ถือหุ้น CGS ทางอ้อม โดยถือหุ้นผ่านบริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (CGH) ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2560 คิดเป็นจำนวน 713,937,000 หุ้น หรือร้อยละ 8.64 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

ลักษณะของรายการ	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง (บาท)		ความสมเหตุสมผลของรายการ
		มูลค่ารายการในปี 2560	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2560	
1. บริษัทวางเงินประกันซื้อหลักทรัพย์ให้แก่ CGS	เงินประกันซื้อหลักทรัพย์	-	5,478	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว

ลักษณะของรายการ	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง (บาท)		ความสมเหตุสมผลของรายการ
		มูลค่ารายการในปี 2560	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2560	
2. บริษัทรับดอกเบี้ยจาก CGS เป็นดอกเบี้ยจากเงินประกันหลักทรัพย์ อัตราดอกเบี้ย 0.8% - 1.00%	ดอกเบี้ยรับ	306,256	-	เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันและมีเงื่อนไขที่เป็นปกติ เช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง

5) บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“CGH”)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holdings Company)

ลักษณะความสัมพันธ์ : มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท 1 คน คือ พล.ต.อ.วีรพงษ์ ชื่นักดี และมีผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท คือ นายสราวุธ เทชะอุบล โดยถือหุ้นในบริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (CGH) ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2560 คิดเป็นจำนวน 713,937,000 หุ้น หรือร้อยละ 8.64 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

ลักษณะของรายการ	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง (บาท)		ความสมเหตุสมผลของรายการ
		มูลค่ารายการในปี 2560	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2560	
1.บริษัทซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญ บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 153,061,800 หุ้น	เงินลงทุนในหุ้นสามัญ	-	206,633,430	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันและมีเงื่อนไขที่เป็นปกติ เช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลและ/หรือนิติบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง
2.บริษัทได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ CGH-W1 จาก บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 17,928,233 หุ้น	CGH-W1	-	179,282	
3.ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ CGH-W2 จาก บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 12,755,150 หุ้น	CGH-W2	-	1,275,515	
4. รายได้เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหุ้นสามัญ	เงินปันผลรับ	4,245,934	-	

6) บริษัท เอ็มเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“MFH”)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ลงทุนในกิจการอื่น

ลักษณะความสัมพันธ์ : ผู้ถือหุ้นของบริษัท และ บริษัท กันทรี่ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“CGH”) ซึ่ง CGH เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมเอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) (“MFC”) โดย MFH เป็นบริษัทย่อยของ MFC

ลักษณะของรายการ	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง (บาท)		ความสมเหตุสมผลของรายการ
		มูลค่ารายการในปี 2560	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2560	
1.บริษัทออกตั๋วแลกเงินให้แก่ MFH • ออกวันที่ 1 สิงหาคม 2560 จำนวนเงิน 100 ล้านบาท เงินต้นครบกำหนด 27 เมษายน 2561 รวมระยะเวลา 269 วัน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี • ออกวันที่ 1 กันยายน 2560 จำนวนเงิน 100 ล้านบาท เงินต้นครบกำหนด 28 พฤษภาคม 2561 รวมระยะเวลา 269 วัน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี ชำระดอกเบี้ย ณ วันออกตั๋วแลกเงิน โดยหักเป็นส่วนลดจากมูลค่าที่ตราไว้ของตั๋วแลกเงินฉบับนั้น	ตั๋วแลกเงิน	-	200,000,000.00	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันและมีเงื่อนไขที่เป็นปกติ เช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลที่ไม่มี ความเกี่ยวข้อง
2.ดอกเบี้ยจ่ายจากตั๋วแลกเงิน	ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า	-	4,155,586	
	ดอกเบี้ยจ่าย	11,081,746	-	

12.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน โดยที่คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด

หากรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยเกิดกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บุคคลที่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณาการรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดหาผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือ ผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าวเพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือ ผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี และจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

12.3 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีการกำหนดนโยบายหรือแนวโน้มนำในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต โดยการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไป สามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัททำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย โดยเคร่งครัด

ทั้งนี้ หากรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บุคคลที่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดหาผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) และจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

ส่วนที่ 3

ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2558 - 2560

สรุปได้ดังนี้

1) ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด

งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,253.6	12.4	1,058.5	8.4	425.1	2.5
เงินลงทุนชั่วคราว	829.2	8.2	0.8	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	714.0	7.0	1,498.4	11.8	1,269.3	7.6
ที่ดินและต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างและสาธารณูปโภค	1,523.1	15.0	2,028.0	16.0	3,465.7	20.7
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	110.3	1.1	146.0	1.2	245.4	1.5
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	4,430.2	43.7	4,731.7	37.4	5,405.5	32.3
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน	0.2	-	801.4	6.3	1,581.8	9.4
เงินลงทุนเพื่อขาย	406.1	4.0	403.3	3.2	307.1	1.8
เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าก่อสร้าง	708.3	7.0	863.3	6.8	895.5	5.3
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	842.7	6.7	845.7	5.0
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	844.2	8.3	1,240.3	9.8	3,945	23.5
สิทธิการเช่า	100.0	1.0	100.0	0.8	100	0.6
ค่าความนิยม	3,614.4	35.6	3,614.4	28.5	3,614.4	21.6
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	1.5	-	1.1	-	2.1	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	11.0	0.1	2.9	-	21.0	0.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	25.5	0.3	66.2	0.5	64.2	0.4
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,711.2	56.3	7,935.6	62.6	11,376.8	67.7
รวมสินทรัพย์	10,141.4	100.0	12,667.3	100.0	16,782.3	100.0
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	292.4	2.9	177.1	1.4	287.8	1.7
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	837.8	8.3	1,542.6	12.2	2,444.2	14.6
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	7.1	0.1	8.9	0.1
ตัวแลกเปลี่ยน	396.9	3.9	1,473.2	11.6	667.3	4.0
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,500.0	14.8	-	-	1,750	10.4
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	31.6	0.3	43.0	0.3	61.8	0.4
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,058.7	30.2	3,243.0	25.6	5,220.0	31.2
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	-	-	314.3	2.5	796.4	4.7

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	1,964.1	15.5	4,067.6	24.2
หุ้นกู้ระยะยาว	1,150.0	11.3	1,150.0	9.0	750.0	4.5
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5.9	0.1	7.2	0.1	6.8	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	10.1	0.1	15.7	0.1	27.4	0.2
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,166.0	11.5	3,451.3	27.2	5,648.2	33.6
รวมหนี้สิน	4,224.7	41.7	6,694.3	52.8	10,868.2	64.8
ส่วนของผู้อถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 7,336,294,461 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	7,336.3	72.3				
หุ้นสามัญ 7,336,295,227 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท			7,336.3	57.9		
หุ้นสามัญ 8,266,127,954 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท					8,266.2	49.3
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(1,652.5)	(16.3)	(1,652.5)	(13.1)	(1,559.5)	(9.3)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	-	-	(819.4)	(4.9)
ส่วนปรับปรุงทุนจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ	(732.9)	(7.1)	(732.9)	(5.8)	(732.9)	(4.4)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	1,149.2	11.3	1,578.6	12.5	1,578.6	9.4
	6,100.1	60.2	6,529.5	51.5	6,733.0	40.1
ขาดทุนสะสม	(478.0)	(4.7)	(753.2)	(5.9)	(895.1)	(5.3)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้อถือหุ้น	(16.6)	(0.2)	(205.0)	(1.6)	(277.7)	(1.7)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	5,605.5	55.3	5,571.3	44.0	5,560.2	33.1
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	311.2	3.0	401.7	3.2	353.9	2.1
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น	5,916.7	58.3	5,973.0	47.2	5,914.1	35.2
รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น	10,141.4	100.0	12,667.3	100.0	16,782.3	100.0

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม	สำหรับปี 2558		สำหรับปี 2559		สำหรับปี 2560	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
การดำเนินงานต่อเนื่อง						
รายได้						
รายได้จากการขายอาคารชุด	479.4	92.9	351.6	59.6	908.6	82.0
รายได้ค่านายหน้า	2.2	0.4	1.1	0.2	1.0	0.1
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	27.0	4.5	52.5	4.7
รายได้ดอกเบี้ย	1.8	0.4	2.9	0.5	5.7	0.5
รายได้เงินปันผล	-	-	89.6	15.2	4.2	0.4
กำไรจากการปรับมูลค่ายัติกรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	7.6	1.3	4.5	0.4
กำไรจากการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2.5	0.5	42.6	7.1	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	9.3	1.8	52.1	8.8	124.8	11.3
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	3.0	0.6	4.0	0.7	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	4.1	0.8	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	4.3	0.8	-	-	-	-
รายได้อื่น	9.5	1.8	11.7	2.0	6.3	0.6
รายได้รวม	516.0	100.0	590.1	100.0	1,107.6	100.0
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายอาคารชุด	319.7	61.9	218.5	37.0	544.4	49.1
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1.2	0.2	3.2	0.3

งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม	สำหรับปี 2558		สำหรับปี 2559		สำหรับปี 2560	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย (ค่าใช้จ่ายในการขาย)	329.4	63.8	273.9	46.5	286.5	25.9
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	158.4	30.7	203.9	34.5	207.4	18.7
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	36.4	7.1	41.2	7.0	51.1	4.6
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	23.6	4.6	-	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	0.1	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	867.5	168.1	738.8	125.2	1,092.6	98.6
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	(351.4)	(68.1)	(148.6)	(25.2)	15.0	1.4
ต้นทุนทางการเงิน	(165.0)	(32.0)	(205.2)	(34.7)	(211.4)	(19.1)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(516.4)	(100.1)	(353.8)	(59.9)	(196.4)	(17.7)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	0.7	0.2	(2.0)	(0.4)	3.0	0.3
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(515.7)	(99.9)	(355.8)	(60.3)	(193.4)	(17.4)
การดำเนินงานที่ยกเลิก						
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	35.9	6.9	-	-	-	-
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	(479.8)	(93.0)	(355.8)	(60.3)	(193.4)	(17.4)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(18.6)	(3.6)	42.7	7.2	(72.8)	(6.5)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบบุการเงินในต่างประเทศ	45.9	8.9	(231.0)	(39.1)	(0.6)	(0.1)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้	0.3	0.1	0.7	0.1	2.4	0.2
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	27.6	5.4	(187.6)	(31.8)	(71.0)	(6.4)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(452.2)	(87.6)	(543.5)	(92.1)	(264.4)	(23.9)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(456.6)	(88.5)	(275.9)	(46.7)	(144.3)	(13.0)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(23.2)	(4.5)	(79.9)	(13.6)	(49.1)	(4.4)
	(479.8)	(93.0)	(355.8)	(60.3)	(193.4)	(17.4)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(429.0)	(83.1)	(463.6)	(78.5)	(215.3)	(19.4)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(23.2)	(4.5)	(79.8)	(13.6)	(49.1)	(4.4)
	(452.2)	(87.6)	(543.5)	(92.1)	(264.4)	(23.9)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.067)		(0.038)		(0.018)	

งบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560

งบกระแสเงินสดรวม (หน่วย: ล้านบาท)	สำหรับปี 2558	สำหรับปี 2559	สำหรับปี 2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(468.1)	(353.8)	(196.4)
ปรับปรุงด้วย			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	62.9	88.2	80.3
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(3.0)	(4.0)	-
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	(4.1)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	(4.3)	0.1	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	23.6	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(9.1)	(12.1)	(124.5)
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(7.6)	(4.4)
หนี้สงสัยจะสูญ	1.7	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	0.5	30.7
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	2.0	2.1	2.6
รายได้เงินปันผล	-	(89.6)	(4.2)
รายได้ดอกเบี้ย	(1.8)	(2.9)	(5.7)
ต้นทุนทางการเงิน	188.4	205.2	211.4
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง			
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(211.8)	(173.9)	(10.2)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
เงินลงทุนชั่วคราว	(509.5)	832.4	0.8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(753.5)	(321.6)	458.9
ที่ดินและต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างและสาธารณูปโภค	(364.0)	48.5	308.7
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(72.5)	(40.2)	(87.4)
เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าก่อสร้าง	(699.4)	(156.2)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(11.8)	(40.6)	1.9
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	145.4	(121.2)	(7.3)
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	712.0	704.7	901.7
เงินประกันตามสัญญาเช่า	9.8	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3.8)	21.5	8.9
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	9.6	5.7	11.7
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	(1,749.5)	759.1	1,587.7
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	1.8	2.9	5.8
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	66.8	4.2
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(186.8)	(154.8)	(129.6)
เงินสดรับจากภาษีเงินได้ขอลด	-	-	1.2
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(5.7)	(4.8)	(11.5)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ใน กิจกรรมดำเนินงาน	(1,940.2)	669.2	1,457.8

งบกระแสเงินสดรวม (หน่วย: ล้านบาท)	สำหรับปี 2558	สำหรับปี 2559	สำหรับปี 2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายสำหรับเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	(9.6)	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน	(0.2)	(809.9)	(869.5)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(308.7)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	-	53.0	-
เงินสดรับจากการลดมูลค่าหน่วยลงทุนของเงินลงทุนเพื่อขาย	-	3.0	5.3
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	788.3	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(895.0)	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	0.8
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(335.5)	(136.9)	(1,833.3)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(1.3)	-	(1.3)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	133.0	(1,785.8)	(2,698.0)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	7.1	1.8
เงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงิน	-	1,445.0	505.9
เงินสดจ่ายชำระคืนตั๋วแลกเงิน	-	(422.0)	(1,368.7)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1.9	961.8	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	1,150.0	-	1,350
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว	-	(1,500.0)	-
เงินสดรับค่าเพิ่มทุนหุ้นสามัญจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	1,363.6	593.5	1.6
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	6.4	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	2,515.5	1,091.8	490.6
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	708.3	(24.8)	(749.6)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ	10.6	(170.3)	116.2
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	534.7	1,253.6	1,058.5
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,253.6	1,058.5	425.1

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญจากงบการเงินรวม

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
		(ตรวจสอบ)	(ตรวจสอบ)	(ตรวจสอบ)
		งบรวม	งบรวม	งบรวม
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.4	1.5	1.0
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.9	0.8	0.3
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	(1.0)	0.2	0.3
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า ^{3/}	(เท่า)	N/A	N/A	N/A
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ^{3/}	(วัน)	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	27.0	34.7	439.4
ระยะเวลารับหนี้	(วัน)	13.3	10.4	0.8
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	33.3	37.9	40.1
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(%)	(100.1)	(101.2)	(21.3)
อัตรากำไรอื่น	(%)	7.1	40.4	18.0
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(%)	(93.0)	(60.3)	(17.5)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	(8.8)	(6.0)	(3.3)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	(5.3)	(3.1)	(1.3)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	(58.9)	(25.7)	(4.4)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.1	0.1	0.1
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ^{1/}	(เท่า)	0.7	1.1	1.6
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดคลิทธิ ^{2/} และ **	(เท่า)	0.5	0.8	1.4
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดคลิทธิ ^{2/} /และ ***	(เท่า)	0.2	0.5	1.0
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Cash Basis) ^{4/}	(เท่า)	(9.4)	5.4	12.3
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) ^{5/}	(เท่า)	(3.0)	0.6	0.8
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	N.A	N.A	N.A
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น		0.81	0.81	0.72
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น		(0.06)	(0.04)	(0.02)

หมายเหตุ : ^{1/} อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น

^{2/} อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดคลิทธิ^{2/} * = หนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย**/ส่วนของผู้ถือหุ้น

^{3/} บริษัทมีรายได้หลักจากการขายอาคารชุด แต่ลูกหนี้การค้าเป็นลูกหนี้การค้าที่เกิดจากธุรกิจการลงทุน ดังนั้นจึงทำให้อัตราส่วนดังกล่าวไม่สะท้อนการดำเนินงานของธุรกิจหลักของบริษัท

^{4/} อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Cash Basis) = กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน + ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน + ภาษี / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน

^{5/} อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) = กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / การจ่ายชำระหนี้สิน + รายจ่ายลงทุน + ชื้อสินทรัพย์ + เงินปันผลจ่าย)

หมายเหตุ : * บริษัทฯ มีหน้าที่ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ (ข้อกำหนดสิทธิฯ) สำหรับหุ้นกู้ของบริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครอบคลุมถึงปี พ.ศ. 2561 , ครั้งที่ 2/2558 ครอบคลุมถึงปี พ.ศ. 2561 และหุ้นกู้มีประกันของบริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2560 ครอบคลุมถึงปี พ.ศ. 2561 ซึ่งให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการไถ่ถอนได้ก่อนครบกำหนด จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไว้ไม่เกิน 2.5:1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีของแต่ละปี ตลอดอายุของหุ้นกู้

** หนี้สินของการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558 และครั้งที่ 2/2558 หมายถึง หนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย (Interest Bearing Debts) ในงบการเงินรวมประจำปีของผู้ถือหุ้นกู้ที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นกู้แล้ว

*** หนี้สินของการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2560 หมายถึง หมายถึง หนี้สินตามงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้นกู้ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีตามตัวเลขที่ปรากฏในงบการเงินรวมประจำปีของผู้ถือหุ้นกู้ ที่มีภาระต้องชำระดอกเบี้ย (แต่ไม่รวมถึงหนี้ทางการค้า เงินรับล่วงหน้า และ/หรือหนี้ใดๆ ที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย และ/หรือเงินกู้ยืมจากบุคคล และ/หรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน) หักด้วยเงินสด และ/หรือรายการเทียบเท่าเงินสด และ/หรือเงินลงทุนชั่วคราว และ/หรือเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน

14. คำอธิบายการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

14.1 งบการเงิน

1) งบการเงิน

บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) หรือ CGD ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวเนื่องกับอสังหาริมทรัพย์ในการพัฒนาและการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ทั้งในและต่างประเทศตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา ในส่วนของการพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2558 นับว่าบริษัทประสบความสำเร็จอย่างสูงจากการเปิดตัวโครงการ โปรฟิชั่นส์ ไพรเวท เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโครงการแบบผสมผสานริมแม่น้ำเจ้าพระยา โดยโครงการได้รับการตอบรับที่ดีมากในวงกว้างหลังเปิดตัวไปในเดือนมกราคม 2558 สามารถทำลายสถิติหลายด้านของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ไทย ไม่ว่าจะเป็นเรื่องราคาหรือการดูดซับสต็อกขายสูงสุดในโรคโศกต่างประเทศ ที่สำคัญคือโครงการ โปรฟิชั่นส์ ไพรเวท เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ ได้รับการยอมรับว่าเป็นบรรทัดฐานใหม่สำหรับโครงการที่พักอาศัยระดับซูเปอร์ลักซ์วีในเอเชีย ความสำเร็จเหล่านี้ย่อมมีผลต่อราคาของยูนิตที่เหลืออยู่ทำให้บริษัทสามารถสร้างรายได้ที่สูงมากขึ้นในอนาคต โดยมีข้อจูงใจจากการเปิดขายโปรฟิชั่นส์ ไพรเวท เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา อย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่เปิดตัวโครงการในเดือนมกราคม 2558 จนถึงปัจจุบัน และในส่วนของโครงการอสิเม้นท์ ศรีนครินทร์ ได้ทำการก่อสร้างจนแล้วเสร็จในช่วงปลายปี 2558 และมีการขายรวมถึงโอนกรรมสิทธิ์อย่างต่อเนื่องจนปัจจุบัน โดยในปี 2560 ได้มีการเปิดเฟสที่ 4 ซึ่งเป็นเฟสสุดท้ายของโครงการ และได้รับการตอบรับที่ดีมาก โดยสร้างรายได้ให้กับบริษัทในปี 2560 ถึง 908.6 ล้านบาท ซึ่งมากที่สุดนับตั้งแต่เริ่มมีการโอนกรรมสิทธิ์ โดยเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัทในปี 2559 และ 2560 สำหรับธุรกิจด้านการลงทุน ในระหว่างปี 2559 บริษัท ซิจียูเค 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนโดยผ่านบริษัท ลิดคิง สกูด พาร์ทเนอร์ชิฟ จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 96.45) ได้เข้าซื้อทรัพย์สิน ตั้งอยู่ที่เมืองไบรตัน ประเทศอังกฤษ ประกอบด้วยที่ดิน 20.24 เอเคอร์ (ประมาณ 881,654 ตารางฟุต) อาคารเรียน หอพัก สิ่งอำนวยความสะดวกรวมทั้งระบบสาธารณูปโภคต่างๆ มูลค่า 842 ล้านบาท ทรัพย์สินดังกล่าวได้มีสัญญาเช่ากับผู้เช่ารายหนึ่งซึ่งใช้ทรัพย์สินดังกล่าวในการประกอบธุรกิจโรงเรียนโดยสัญญาเช่ามีอายุคงเหลือประมาณ 15 ปี ซึ่งปี 2560 สร้างรายได้ให้กับกลุ่มบริษัทได้ถึง 52.5 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทได้เข้าลงทุนผ่านบริษัทย่อย (APUK) เพื่อซื้อสินทรัพย์ของแองเคอร์เรจ พ้อยท์ ดาต้า เซ็นเตอร์ ขนาดพื้นที่สุทธิ 14,446 ตารางฟุต ตั้งอยู่ที่กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ ซึ่งมีผู้เช่าเต็มทั้งหมด โดยบริษัทเล็งเห็นว่าเป็นการลงทุนในทรัพย์สินที่มีศักยภาพ สามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ลงทุนได้อย่างมั่นคงและสม่ำเสมอ ต่อมา เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท เอพิยูเค จำกัด (จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไอร์แลนด์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนโดยผ่านบริษัท ซิจีดี ดิจิตอล พาร์ทเนอร์ชิฟ จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100) ให้แก่กองทรัสต์ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เอ็มเอฟซี อินคัสเตเรียล ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก” บริษัทได้แสดงรายการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นกำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ปี	ความเห็น/ข้อสรุปของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	ถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	ถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	ถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

14.2 ผลการดำเนินงาน

1) การดำเนินงานต่อเนื่อง

รายได้

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมในปี 2558 และ 2559 จำนวน 516.0 ล้านบาท และ 590.1 ล้านบาทตามลำดับเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.4 และมีรายได้รวมในปี 2559 และ 2560 จำนวน 590.1 ล้านบาทและ 1,107.6 ล้านบาท ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 87.7 รายได้ส่วนใหญ่มาจากการขายอาคารชุดซึ่งคิดเป็นร้อยละ 92.9 และร้อยละ 59.6 ของรายได้รวมสำหรับปี 2558 และ 2559 ตามลำดับและคิดเป็นร้อยละ 59.6 และร้อยละ 82.0 ของรายได้รวมสำหรับปี 2559 และ 2560 ตามลำดับ ส่วนที่เหลือเป็นรายได้อื่นเช่น รายได้เงินปันผล กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กำไรจากการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เป็นต้น

รายละเอียดของรายได้รวมเป็นดังนี้

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม	สำหรับปี 2558		สำหรับปี 2559		สำหรับปี 2560	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
การดำเนินงานต่อเนื่อง						
รายได้						
รายได้จากการขายอาคารชุด	479.4	92.9	351.6	59.6	908.6	82.0
รายได้ค่าเช่า	2.2	0.4	1.1	0.2	1.0	0.1
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	27.0	4.5	52.5	4.7
รายได้ดอกเบี้ย	1.8	0.4	2.9	0.5	5.7	0.5
รายได้เงินปันผล	-	-	89.6	15.2	4.2	0.4
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	7.6	1.3	4.5	0.4
กำไรจากการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2.5	0.5	42.6	7.1	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	9.3	1.8	52.1	8.8	124.8	11.3
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	3.0	0.6	4.0	0.7	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	4.1	0.8	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	4.3	0.8	-	-	-	-
รายได้อื่น	9.5	1.8	11.7	2.0	6.3	0.6
รายได้รวม	516.0	100.0	590.1	100.0	1,107.6	100.0

- **รายได้จากการขายอาคารชุด**

บริษัทเริ่มรับรู้รายได้จากการขายอาคารชุดอิตีเม้นท์ ศรีนครินทร์ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2556 โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีรายได้จากการโอนกรรมสิทธิ์อาคารชุดของโครงการ อิตีเม้นท์ ศรีนครินทร์มากที่สุดนับตั้งแต่เปิดโครงการในปี 2556 โดยมีรายได้จากการขายอาคารชุดจำนวน 908.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 158.4 เปรียบเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันของปี 2559

- **รายได้อื่น**

ในปี 2559 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้อื่นจำนวน 238.6 ล้านบาท และ 199.0 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 39.6 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 16.6 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ถึงแม้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 72.7 ล้านบาท และรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 25.5 ล้านบาท แต่ในขณะเดียวกันรายได้เงินปันผลลดลงจำนวน 85.4 ล้านบาท และกำไรจากการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าลดลง จำนวน 42.6 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องจากรายการที่ลดลงทั้ง 2 รายการเป็นรายการเกี่ยวเนื่องจากการขายดาวน์เซ็นเตอร์ ซึ่งไม่มีรายการลักษณะดังกล่าวในปี 2560 โดยสาเหตุสำคัญที่ทำให้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้นจำนวน 72.7 ล้านบาท คือบริษัทย่อยในประเทศมีการกู้ยืมเงินในสกุลดอลลาร์สหรัฐเพิ่มขึ้นเพื่อนำมาใช้ในการก่อสร้างโครงการเจ้าพระยาเอสเตตซึ่งมีความคืบหน้าไปมากในระหว่างปี 2560 ประกอบกับการที่ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น และสาเหตุสำคัญที่ทำให้รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 25.5 ล้านบาท คือบริษัท ซีจียูเค 1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 96.45 เริ่มรับรู้รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากสินทรัพย์ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองไบรตัน ประเทศอังกฤษ ในเดือนกรกฎาคม 2559 เนื่องจากเพิ่งซื้อทรัพย์สินดังกล่าว ในขณะที่ปี 2560 มีการรับรู้รายได้ทั้งปี

- **ค่าใช้จ่าย**

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายรวมในปี 2558 และ 2559 จำนวน 867.5 ล้านบาท 738.8 ล้านบาท ตามลำดับ หรือลดลงร้อยละ 14.8 และมีค่าใช้จ่ายรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 จำนวน 738.8 ล้านบาทและ 1,092.6 ล้านบาท ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 47.9 ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่มาจากต้นทุนขายอาคารชุดซึ่งคิดเป็นร้อยละของรายได้รวมสำหรับปี 2558 และ 2559 จำนวน 61.9 และ 37.0 ตามลำดับ และคิดเป็นร้อยละของรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 จำนวน 37.0 และ 49.1 ตามลำดับ ส่วนที่เหลือเป็นต้นทุนในการจัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

รายละเอียดของค่าใช้จ่ายรวมเป็นดังนี้

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม	สำหรับปี 2558		สำหรับปี 2559		สำหรับปี 2560	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายอาคารชุด	319.7	61.9	218.5	37.0	544.4	49.1
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจาก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1.2	0.2	3.2	0.3
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย (ค่าใช้จ่ายในการขาย)	329.4	63.8	273.9	46.5	286.5	25.9
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	158.4	30.7	203.9	34.5	207.4	18.7
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	36.4	7.1	41.2	7.0	51.1	4.6
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	23.6	4.6	-	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	0.1	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	867.5	168.1	738.8	125.2	1,092.6	98.6

● ต้นทุนขายอาคารชุด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 บริษัทมีต้นทุนขายอาคารชุดจำนวน 319.7 ล้านบาท และ 218.5 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 61.9 และร้อยละ 37.0 ของรายได้อาคารชุด ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 33.3 และร้อยละ 37.9 ของรายได้จากการขายอาคารชุด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทมีต้นทุนขายอาคารชุดจำนวน 218.5 ล้านบาท และ 544.4 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 37.0 และ 49.1 ของรายได้อาคารชุด ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 37.9 และ 40.1 ของรายได้จากการขายอาคารชุด

● ต้นทุนในการจัดจำหน่าย (ค่าใช้จ่ายในการขาย)

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย ประกอบด้วยค่าโฆษณา ค่าใช้จ่ายทางการตลาด ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายในการโอนกรรมสิทธิ์ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายจำนวน 329.4 ล้านบาท และ 273.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการขายลดลงจำนวน 55.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 16.8 โดยค่าใช้จ่ายที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการขายของไพร์ซิชั่นส์ ไพรวเท เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งเริ่มเปิดการขายในปี 2558 โดยในปี 2559 ยังคงมีการจัดกิจกรรมทางการตลาดของโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง แต่สาเหตุที่ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงเนื่องจากโครงการดังกล่าวเริ่มเปิดตัวในปี 2558 จึงทำให้ในปี 2558 มีค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมทางการตลาดค่อนข้างสูงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายจำนวน 273.9 ล้านบาท และ 286.5 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 12.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.6 โดยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นมาจากการส่งเสริมการขายของโครงการ อีสี่เม้นท์ ศรีนครินทร์

● ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ประกอบด้วยเงินเดือน ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด และค่าใช้จ่ายอื่นๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 158.4 ล้านบาท และ 203.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 45.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.7 โดยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นค่าที่ปรึกษาของกลุ่มบริษัทซึ่งเพิ่มขึ้นประมาณ 61.7 ล้านบาท โดยในจำนวนดังกล่าวเป็นค่าที่ปรึกษาจากการขายเงินลงทุนของบริษัทซีจีดี ดิจิตอล พาร์تنอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 จำนวน 43.8 ล้านบาท และเป็นค่าใช้จ่ายก่อนทำรายการในการซื้อสินทรัพย์ที่ต่างประเทศของบริษัท ซีจียูเค 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทลงทุน โดยผ่านบริษัท สิดดิง สตูล พาร์تنอร์ชิฟ จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 96.45) จำนวน 24.7 ล้านบาท อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทลดลงจำนวน 13.4 ล้านบาท จากการลดลงของค่าธรรมเนียมในการจัดตั้งกองทรัสต์จากการขายบริษัท เอพิวเค จำกัด ในปี 2558 ซึ่งไม่มีรายการดังกล่าวในปี 2559

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 203.9 ล้านบาท และ 207.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 3.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 โดยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของค่าตอบแทนพนักงาน และผู้บริหารตามผลประกอบการของบริษัท และจากการขยายกิจการของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้นในปี 2560 บริษัท แลนด์มาร์ค โฮลดิ้งส์ จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 70) ได้บันทึกขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ จำนวน 30.73 ล้านบาท เพราะต้องทุบทำลายอาคารสำนักงานขายโครงการเจ้าพระยาเอสเตทเร็วกว่าแผนเดิมที่กำหนดไว้ เพื่อจะนำพื้นที่ซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารสำนักงานขายไปก่อสร้างโรงแรม โพร ซีซั่นส์ เพื่อให้เป็นไปตามแผนการก่อสร้างต่อไป ถึงแม้ว่าเป็นค่าที่ปรึกษาของกลุ่มบริษัทจะลดลงประมาณ 62.33 ล้านบาท โดยในจำนวนดังกล่าวเป็นค่าที่ปรึกษาจากการขายเงินลงทุนของบริษัทซีจีดี ดิจิตอล พาร์تنอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ลดลงทั้งจำนวน 43.8 ล้านบาท และมีเป็นค่าใช้จ่ายก่อนทำรายการในการซื้อสินทรัพย์ที่ต่างประเทศของบริษัท ซีจียูเค 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่บริษัทลงทุน โดยผ่านบริษัท สิดดิง สตูล พาร์تنอร์ชิฟ จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 96.45) ลดลงจำนวน 10 ล้านบาท แต่ก็ยังน้อยกว่าการเพิ่มขึ้นของตอบแทนของพนักงานและผู้บริหาร และขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ข้างต้น ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 3.5 ล้านบาท

● ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 165.0 ล้านบาท และ 205.2 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 40.2 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.4 สาเหตุหลักเกิดจากการที่บริษัทออกหุ้นกู้เพิ่มเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและขยายธุรกิจของบริษัท ประกอบกับในไตรมาสที่ 4 ปี 2559 บริษัทย่อยในต่างประเทศของบริษัทแห่งหนึ่งได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินต่างประเทศเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ทำให้มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นในปี 2559

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 205.2 ล้านบาท และ 211.4 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 6.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.0 สาเหตุหลักเกิดจากในไตรมาสที่ 4 ปี 2559 บริษัท ซีจียูเค 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่บริษัทลงทุน โดยผ่านบริษัท สิดดิง สตูล พาร์تنอร์ชิฟ จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 96.45)ได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินต่างประเทศเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ทำให้มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นในปี 2560

● รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ภาษีเงินได้จำนวน 0.7 ล้านบาท ในขณะที่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 2.0 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจำนวน 2.7 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 385.7 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของภาษีเงินได้ของบริษัท ซีจียูเค 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนโดยผ่านบริษัท ลีดดิ้ง สตูด พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 96.45) โดยบริษัท ซีจียูเค 1 จำกัด เริ่มมีรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในปี 2559 ตามที่ได้กล่าวไว้แล้วในข้างต้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 2.0 ล้านบาท ในขณะที่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ภาษีเงินได้จำนวน 3.0 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลงจำนวน 5.0 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 250.0 สาเหตุหลักมาจากการในระหว่างปี 2560 บริษัท ซีจียูเค 1 จำกัดสามารถใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้

● กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง จำนวน 515.7 ล้านบาท และ 355.8 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงจำนวน 159.9 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 31.0 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญรายได้อื่น ได้แก่ รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รายได้เงินปันผล และกำไรจากการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ตามที่ได้กล่าวไว้แล้วในข้างต้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง จำนวน 355.8 ล้านบาท และ 193.4 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงจำนวน 162.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 45.6 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของรายได้หลักจากการขายอาคารชุดโครงการ อิลิมนท์ ศรีนครินทร์ ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 557.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 158.4 เมื่อเปรียบเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันของปี 2559

2) การดำเนินงานที่ยกเลิก

กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

ตามมติ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติให้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท เอพิยูเค จำกัด (จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไอร์แลนด์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนโดยผ่านบริษัท ซีจีดี ดิจิตอล พาร์ทเนอร์ จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100) ให้แก่กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เอ็มเอฟซี อินคัสเทรียล ต่อมาเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2558 บริษัท ซีจีดี ดิจิตอล พาร์ทเนอร์ จำกัด ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอพิยูเค จำกัด แล้วทั้งจำนวน ทำให้บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าวนับตั้งแต่วันที่ขาย

ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีกำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2558 จำนวน 204.8 ล้านบาท และ 35.9 ล้านบาท ตามลำดับ

14.3 ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 จำนวน 10,141.4 ล้านบาท และ 12,667.3 ล้านบาท ตามลำดับ สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 2,525.9 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.9 สินทรัพย์ที่สำคัญ ได้แก่ เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน ที่ดินและต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างและสาธารณูปโภค เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิการเช่า และค่าความนิยม เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 16,782.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 4,115.0 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.5

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,253.6	12.4	1,058.5	8.4	425.1	2.5
เงินลงทุนชั่วคราว	829.2	8.2	0.8	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	714.0	7.0	1,498.4	11.8	1,269.3	7.6
ที่ดินและต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างและสาธารณูปโภค	1,523.1	15.0	2,028.0	16.0	3,465.7	20.7
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	110.3	1.1	146.0	1.2	245.4	1.5
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	4,430.2	43.7	4,731.7	37.4	5,405.5	32.3
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน	0.2	-	801.4	6.3	1,581.8	9.4
เงินลงทุนเพื่อขาย	406.1	4.0	403.3	3.2	307.1	1.8
เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าก่อสร้าง	708.3	7.0	863.3	6.8	895.5	5.3
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	842.7	6.7	845.7	5.0
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	844.2	8.3	1,240.3	9.8	3,945.0	23.5
สิทธิการเช่า	100.0	1.0	100.0	0.8	100.0	0.6
ค่าความนิยม	3,614.4	35.6	3,614.4	28.5	3,614.4	21.6
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	1.5	-	1.1	-	2.1	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	11.0	0.1	2.9	-	21.0	0.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	25.5	0.3	66.2	0.5	64.2	0.4
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,711.2	56.3	7,935.6	62.6	11,376.8	67.7
รวมสินทรัพย์	10,141.4	100.0	12,667.3	100.0	16,782.3	100.0

สินทรัพย์หมุนเวียน

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 จำนวน 4,430.2 ล้านบาทและ 4,731.7 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 43.7 และร้อยละ 37.4 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวม จำนวน 5,405.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.3 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

● เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 มีจำนวน 829.2 ล้านบาท 0.8 ล้านบาท และ 0 บาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 8.2 ร้อยละ 0 และร้อยละ 0 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ทั้งนี้ในปี 2559 ซึ่งเป็นปีที่การก่อสร้างโครงการเจ้าพระยา เอสเตท มีความคืบหน้าไปมากทำให้บริษัทและบริษัทย่อยต้องใช้จ่ายเงินเป็นจำนวนมากจึงได้มีการขายเงินลงทุนชั่วคราว ทำให้เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ลดลงจำนวน 828.4 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 99.9 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

● ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 มีจำนวน 714.0 ล้านบาท และ 1,498.4 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 7.0 และร้อยละ 11.8 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้น จำนวน 784.4 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สาเหตุที่สำคัญเกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างที่จ่ายล่วงหน้าให้กับผู้รับเหมาโครงการเจ้าพระยา เอสเตท จำนวน 302.5 ล้านบาท นอกจากนั้น ลูกหนี้อื่น-กิจการอื่น เพิ่มขึ้นทั้งจำนวน 449.6 ล้านบาท จากการที่บริษัท แลนด์มาร์ค โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 70 ได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากสถาบันการเงินต่างประเทศแห่งหนึ่งสำหรับค่าก่อสร้างโครงการเจ้าพระยา เอสเตททั้งโครงการ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวสามารถเบิกเงินค่าก่อสร้างส่วนที่ได้จ่ายไปแล้วก่อนที่จะได้รับการสนับสนุนทางการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ยังมียอดคงเหลือที่ยังไม่ได้รับชำระจากการเบิกค่าก่อสร้างส่วนดังกล่าว จำนวน 449.6 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 1,269.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.6 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งลดลง จำนวน 229.1 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สาเหตุที่สำคัญเกิดจากการรับชำระเงินจากลูกหนี้อื่นจำนวน 458.9 ล้านบาท อย่างไรก็ตามเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างที่จ่ายล่วงหน้าให้กับผู้รับเหมาโครงการเจ้าพระยา เอสเตท เพิ่มขึ้นจำนวน 232.4 ล้านบาท

● ที่ดินและต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างและสาธารณูปโภค

ที่ดินและต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างและสาธารณูปโภค ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 มีจำนวน 1,523.1 ล้านบาท และ 2,028.0 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 15.0 และ 16.0 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.1 จากปี 2558 หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 504.9 ล้านบาท สาเหตุที่สำคัญเกิดจากการเพิ่มขึ้นของที่ดินและต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างและสาธารณูปโภคของโครงการ โฟร์ซีซั่นส์ ไพรวเท เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการเจ้าพระยา เอสเตท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดินและต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างและสาธารณูปโภคจำนวน 3,465.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.7 ของสินทรัพย์รวม โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 70.9 จากปี 2559 หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 1,437.7 ล้านบาท สาเหตุที่สำคัญเกิดจากการเพิ่มขึ้นของที่ดินและต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างและสาธารณูปโภคของโครงการ โพรซิชั่นส์ ไพรเวท เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการเจ้าพระยา เอสเตท

● สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 มีจำนวน 110.3 ล้านบาท และ 146.0 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 1.1 และร้อยละ 1.2 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.4 จากปี 2558 หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 35.7 ล้านบาท สาเหตุที่สำคัญเกิดจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้กรรมสรรพากร ซึ่งเป็นภาษีซื้อจากการก่อสร้างโครงการ โพรซิชั่นส์ ไพรเวท เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งเพิ่มขึ้นตามความคืบหน้าของการก่อสร้างโครงการดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นจำนวน 245.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.5 ของสินทรัพย์รวม โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 68.1 จากปี 2559 หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 99.4 ล้านบาท สาเหตุที่สำคัญเกิดจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้กรรมสรรพากร ซึ่งเป็นภาษีซื้อจากการก่อสร้างโครงการ โพรซิชั่นส์ ไพรเวท เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งเพิ่มขึ้นตามความคืบหน้าของการก่อสร้างโครงการดังกล่าว

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

● เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน

เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 มีจำนวน 0.2 ล้านบาท และ 801.4 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0 และร้อยละ 6.3 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจำนวน 801.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 400,600 สาเหตุที่สำคัญเกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกันการชำระเงินตามสัญญาก่อสร้างของโครงการเจ้าพระยา เอสเตท โดยบริษัท แลนด์มาร์ค โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 70 เพิ่งได้รับการสนับสนุนทางการเงินในระหว่างปี 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกันจำนวน 1,581.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.4 ของสินทรัพย์รวม โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 97.4 จากปี 2559 หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 780.4 ล้านบาท สาเหตุที่สำคัญเกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกันการชำระเงินตามสัญญาก่อสร้างของโครงการเจ้าพระยา เอสเตท และการเพิ่มขึ้นของเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกันการชำระเงินคืนหุ้นกู้ของบริษัท ครั้งที่ 1/2560

● เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 มีจำนวน 406.1 ล้านบาท 403.3 ล้านบาท และ 307.1 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 4.0 ร้อยละ 3.2 และร้อยละ 1.8 ของสินทรัพย์รวม โดยขอลดลงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 96.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 23.9 เกิดจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนตามราคาตลาดซึ่งมีการปรับตัวลดลง

● เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง

เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 มีจำนวน 708.3 ล้านบาท 863.3 ล้านบาท และ 895.5 ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 7.0 ร้อยละ 6.8 และร้อยละ 5.3 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 155.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.9 และปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 32.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.7 สาเหตุที่สำคัญเกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างที่จ่ายล่วงหน้าให้กับผู้รับเหมาเพื่อนำไปใช้ในการก่อสร้างโรงแรมคาเพลลา กรุงเทพฯ และโรงแรมโพธิ์ชนันส์ กรุงเทพฯ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการเจ้าพระยา เอสเตท

● อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 842.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.7 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ทั้งจำนวนเนื่องจากในระหว่างปี 2559 บริษัท ซิจียูเค 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนโดยผ่านบริษัท ลิดดิง สตูดิโอ พาร์เทนเนอร์ชิพ จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 96.45) ได้ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองไบรตัน ประเทศอังกฤษ ประกอบด้วยที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างทรัพย์สินดังกล่าวได้มีสัญญาเช่ากับผู้เช่ารายหนึ่งซึ่งใช้ทรัพย์สินดังกล่าวในการประกอบธุรกิจโรงเรียนโดยสัญญาเช่ามีอายุคงเหลือประมาณ 15 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 845.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.0 ของสินทรัพย์รวม โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 จากปี 2559 หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 3.0 ล้านบาท สาเหตุที่สำคัญเกิดจากในปี 2560 ได้มีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินใหม่ โดยมีกำไรจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 4.5 ล้านบาท

● ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 มีจำนวน 844.2 ล้านบาท 1,240.3 ล้านบาท และ 3,945.0 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 8.3 ร้อยละ 9.8 และร้อยละ 23.5 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยสาเหตุที่ทำให้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นในแต่ละปีเนื่องจากการรับรู้ต้นทุนค่าก่อสร้างของโรงแรมคาเพลลากรุงเทพฯและโรงแรมโพธิ์ชนันส์ กรุงเทพฯ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการเจ้าพระยา เอสเตท นอกจากนั้นในระหว่างปี 2560 บริษัทได้เข้าทำรายการซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของบริษัท โพรวีฟ เวนเจอร์ส (“PVL”) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 929,832,727 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ซึ่งได้แก่ PVL ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.10 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 1,022,816,000 บาท ซึ่งรายการดังกล่าวทำให้บริษัทมีที่ดินเพิ่มขึ้น 203.4 ล้านบาท และในเดือนธันวาคม 2560 บริษัทได้ซื้อที่ดินบนถนนวงแหวนอุตสาหกรรม (พระราม 3) จำนวน 1,645.9 ล้านบาท เพื่อพัฒนาโครงการใหม่ของบริษัท จากเหตุผลที่กล่าวมาทำให้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 2,704.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 218.1

● สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 มีจำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 1.0 ร้อยละ 0.8 และร้อยละ 0.6 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยสิทธิการเช่าประกอบไปด้วยเงินจ่ายล่วงหน้า ค่าเช่าเช่า ค่าธรรมเนียมในการโอน และค่าเช่าในระหว่างการปรับปรุงและพัฒนาที่ดิน

● ค่าความนิยม

ค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 มีจำนวน 3,614.4 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 35.6 ร้อยละ 28.5 และร้อยละ 21.6 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ค่าความนิยมดังกล่าวเป็นผลจากการรวมธุรกิจแบบย้อนกลับและการคำนวณต้นทุนการรวมธุรกิจ เนื่องจากบริษัทมีราคายุติธรรมของตราสารทุนที่มีหลักฐานสนับสนุนที่ชัดเจนมากกว่า เนื่องจากเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงใช้มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนบริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ก่อนการรวมธุรกิจเป็นฐานในการคำนวณต้นทุนการรวมธุรกิจแบบย้อนกลับ ส่วนต่างของต้นทุนการรวมธุรกิจที่สูงกว่าส่วนได้เสียของผู้ถูกซื้อทางบัญชีในมูลค่ายุติธรรมสุทธิแสดงเป็นค่าความนิยม

● สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 มีจำนวน 25.5 ล้านบาท และ 66.2 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 0.3 และร้อยละ 0.5 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยเงินค้ำประกันตามสัญญา และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ซึ่งเพิ่มขึ้นตามปริมาณธุรกรรมของบริษัทและบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 64.2 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 2.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.0 สาเหตุที่สำคัญเกิดจากการบริษัท ซีจีดี ดิจิตอล พาร์ตเนอร์ จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100) ได้รับเงินค้ำประกันตามสัญญาขายเงินลงทุนคืนในปี 2560 จำนวน 21.8 ล้านบาท ถึงแม้ว่าค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าจะเพิ่มขึ้นแต่ก็ยังน้อยกว่าการลดลงของเงินค้ำประกันตามสัญญาขายเงินลงทุน จึงส่งผลให้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง

หนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 จำนวน 4,224.7 ล้านบาท และ 6,694.3 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 2,469.6 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 58.5

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 10,868.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 4,173.9 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 62.4

หนี้สินที่สำคัญ ได้แก่ เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ตัวแลกเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ระยะยาว เป็นต้น

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	292.4	2.9	177.1	1.4	287.8	1.7
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	837.8	8.3	1,542.6	12.2	2,444.2	14.6
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	-	7.1	0.1	8.9	0.1
ตัวแลกเงิน	396.9	3.9	1,473.2	11.6	667.3	4.0
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,500.0	14.8	-	-	1,750.0	10.4

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	31.6	0.3	43.0	0.3	61.8	0.4
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,058.7	30.2	3,243.0	25.6	5,220.0	31.2
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	-	-	314.3	2.5	796.4	4.7
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	1,964.1	15.5	4,067.6	24.2
หุ้นกู้ระยะยาว	1,150.0	11.3	1,150.0	9.0	750.0	4.5
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5.9	0.1	7.2	0.1	6.8	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	10.1	0.1	15.7	0.1	27.4	0.2
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,166.0	11.5	3,451.3	27.2	5,648.2	33.6
รวมหนี้สิน	4,224.7	41.7	6,694.3	52.8	10,868.2	64.8

หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 184.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.0 สาเหตุหลักเกิดจากการได้รับเงินมัดจำรับล่วงหน้าจากลูกค้าจากการขายอาคารชุดโครงการ โพรซีซั่นส์ ไพรวเท เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา เพิ่มเติมจำนวน 631.6 ล้านบาทและเงินรับล่วงหน้าโครงการ อิลิเมนต์ ศรีนครินทร์เพิ่มเติมจำนวน 66.0 ล้านบาท และออกตั๋วแลกเงินระยะสั้นเพิ่มเติม จำนวน 1,100 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 115.3 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักเกิดจากการจ่ายเงินค่าก่อสร้างโครงการ เจ้าพระยา เอสเตทในระหว่างปี 2559 ประกอบกับการได้รับสนับสนุนทางการเงินจากสถาบันการเงินในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ในการชำระหนี้ค่าก่อสร้าง และถึงแม้ว่าบริษัทได้ชำระหนี้สินที่ครบกำหนดจำนวน 1,500 ล้านบาท แต่ก็ยังน้อยกว่า การเพิ่มขึ้นของเงินมัดจำรับล่วงหน้าจากลูกค้าและการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น จึงเป็นเหตุให้หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 1,977.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61.0 สาเหตุหลักเกิดจากหุ้นกู้ของบริษัทที่ออกตั้งแต่ปี 2558 จะครบกำหนดในปี 2561 ดังนั้นจึงมีการจัดประเภทหุ้นกู้ดังกล่าวจำนวน 1,150 ล้านบาท จากหนี้สินไม่หมุนเวียนมาเป็นหนี้สินหมุนเวียน ประกอบกับในระหว่างปี 2560 บริษัทได้ออกหุ้นกู้อายุ 1 ปี จำนวน 600 ล้านบาท นอกจากนั้นบริษัทและบริษัทย่อยได้รับเงินมัดจำรับล่วงหน้าจากลูกค้าจากการขายอาคารชุดโครงการ โพรซีซั่นส์ ไพรวเท เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ ณ แม่น้ำเจ้าพระยา เพิ่มอีกจำนวน 900.2 ล้านบาท ถึงแม้ว่าบริษัทได้ชำระหนี้ตั๋วแลกเงินที่ครบกำหนดไปบางส่วนจำนวน 805.9 ล้านบาท แต่ก็ยังน้อยกว่าการเพิ่มขึ้นของการจัดประเภทหุ้นกู้ การออกหุ้นกู้ และเงินมัดจำรับล่วงหน้าจากลูกค้า จึงเป็นเหตุให้หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น

หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 2,285.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 196.0 สาเหตุหลักเกิดจากบริษัท แลนด์มาร์ค โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้รับการสนับสนุนทางการเงินโครงการ เจ้าพระยา เอสเตท โดยจะชำระหนี้ทั้งหมดคืนภายใน 4 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ ในครั้งแรก โดยในระหว่างปี 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เบิกเงินกู้เพื่อนำมาชำระค่าก่อสร้างจำนวน 1,563.79 ล้านบาท และมีหนี้ค่าก่อสร้างระยะยาวเพิ่มขึ้นจำนวน 314.3 ล้านบาท ประกอบกับในปี 2559 บริษัท ซิจียูเค 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนโดยผ่านบริษัท ลีคดิง สตูด พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 96.45) ได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในต่างประเทศจำนวน 400.3 ล้านบาท เพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 2,196.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63.7 สาเหตุหลักเกิดจากบริษัท แลนด์มาร์ค โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้รับการสนับสนุนทางการเงิน โครงการ เจ้าพระยาเอสเตทเพิ่มในระหว่างปี 2560 จำนวน 2,103.5 ล้านบาท และมีหนี้ค่าก่อสร้างระยะยาวเพิ่มขึ้นจำนวน 482.1 ล้านบาท นอกจากนั้นในปี 2560 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ระยะยาวเพิ่มจำนวน 750 ล้านบาท ถึงแม้ว่าหนี้สินไม่หมุนเวียนจะลดลงจากการจัดประเภทหุ้นกู้ที่ออกในปี 2558 จำนวน 1,150 ล้านบาท จากหนี้สินไม่หมุนเวียนไปเป็นหนี้สินหมุนเวียนตามที่กล่าวไว้ในหัวข้อหนี้สินหมุนเวียน แต่ก็ยังน้อยกว่าการเพิ่มขึ้นของเงินที่ได้รับการสนับสนุนทางการเงิน และการออกหุ้นกู้จึงทำให้หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 7,336,294,461 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	7,336.3	72.3				
หุ้นสามัญ 7,336,295,227 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท			7,336.3	57.9		
หุ้นสามัญ 8,266,127,954 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท					8,266.2	49.3
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(1,652.5)	(16.3)	(1,652.5)	(13.1)	(1,559.5)	(9.3)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	-	-	(819.4)	(4.9)
ส่วนปรับปรุงทุนจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ	(732.9)	(7.1)	(732.9)	(5.8)	(732.9)	(4.4)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	1,149.2	11.3	1,578.6	12.5	1,578.6	9.4
	6,100.1	60.2	6,529.5	51.5	6,733.0	40.1
ขาดทุนสะสม	(478.0)	(4.7)	(753.2)	(5.9)	(895.1)	(5.3)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(16.6)	(0.2)	(205.0)	(1.6)	(277.7)	(1.7)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	5,605.5	55.3	5,571.3	44.0	5,560.2	33.1
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	311.2	3.0	401.7	3.2	353.9	2.1
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,916.7	58.3	5,973.0	47.2	5,914.1	35.2
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	10,141.4	100.0	12,667.3	100.0	16,782.3	100.0

โครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 4,224.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.7 ของสินทรัพย์รวม และมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 5,916.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.3 ของสินทรัพย์รวม และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.7 เท่าและอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.5 เท่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 6,694.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.8 ของสินทรัพย์รวม และมีส่วนของผู้อื้อหนี้จำนวน 5,973.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 47.2 ของสินทรัพย์รวม อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้อื้อหนี้อยู่ที่ 1.1 เท่าและอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้อื้อหนี้อยู่ที่ 0.8 เท่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 10,868.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 64.8 ของสินทรัพย์รวม และมีส่วนของผู้อื้อหนี้จำนวน 5,914.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.2 ของสินทรัพย์รวม อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้อื้อหนี้อยู่ที่ 1.6 เท่าและอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้อื้อหนี้อยู่ที่ 1.4 เท่า

สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 1,058.5 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 จำนวน 195.1 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 669.2 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการรับเงินเงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าจำนวน 704.7 ล้านบาท นอกจากนั้นยังได้รับเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,091.8 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากเงินสดรับค่าหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 593.5 ล้านบาท และออกตั๋วแลกเงินเพิ่มจำนวน 1,445.0 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายชำระคืนตั๋วแลกเงินที่ครบกำหนดจำนวน 422.0 ล้านบาทนอกจากนั้นยังได้รับเงินจากการกู้ยืมระยะยาวจำนวน 961.8 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนหนี้หุ้นกู้ที่ครบกำหนดในระหว่างปีจำนวน 1,500 ล้านบาท และบริษัทและบริษัทย่อยใช้เงินไปในการลงทุนจำนวน 1,785.8 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 895.0 ล้านบาท ซื้อสินทรัพย์ถาวรจำนวน 136.9 ล้านบาท และจ่ายเงินเพื่อเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกันจำนวน 809.9 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขายจำนวน 53.0 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 425.1 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 จำนวน 633.4 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,457.8 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการรับเงินเงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าจำนวน 901.7 ล้านบาท และได้รับชำระหนี้จากลูกค้าหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 458.9 ล้านบาท อย่างไรก็ตามได้ใช้เงินไปในการลงทุนจำนวน 2,698.0 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร จำนวน 1,833.3 จ่ายเพื่อเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกันจำนวน 869.5 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยได้รับเงินสดกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 490.6 ล้านบาท โดยเป็นการออกหุ้นกู้ระยะยาว จำนวน 1,350.0 ล้านบาท และออกตั๋วแลกเงินเพิ่มจำนวน 505.9 ล้านบาท แต่ได้จ่ายคืนเงินตั๋วแลกเงินที่ครบกำหนดจำนวน 1,368.7 ล้านบาท

สรุปเงินสดสุทธิได้มาและใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(1,940.2)	669.2	1,457.8
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	133.0	(1,785.8)	(2,698.0)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	2,515.5	1,091.8	490.6

14.4 ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

- บริษัทมีรายได้หลักจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ดังนั้น ผลประกอบการของบริษัทจะขึ้นอยู่กับช่วงของการรับรู้รายได้ อันเนื่องมาจากโอนกรรมสิทธิ์จากโครงการต่างๆ ของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ขยายการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดรายได้อย่างต่อเนื่อง เช่น การลงทุนในโครงการ เจ้าพระยา เอสเตต ซึ่งประกอบด้วยโรงแรม คาเพลลา กรุงเทพฯ, โรงแรมโพธิ์ชนันส์ กรุงเทพฯ และโพธิ์ชนันส์ ไพรวาท เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ นอกจากนี้ปัจจัยสำคัญอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อรายได้ในอนาคตของบริษัท เช่น ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศและทั่วโลกในแต่ละช่วงเวลา สถานะการแข่งขัน รวมถึงต้นทุนการก่อสร้าง เป็นต้น
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 อนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท ภายในวงเงิน 5,000 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ การลงทุนโครงการต่างๆ โดยรวมถึงการขยายธุรกิจ

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญนอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว รวมทั้งบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 แล้ว โดยระบบการควบคุมภายในได้ครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นายฉัตรชัย ช่อคอกรัก เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายฉัตรชัย ช่อคอกรัก กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

	<u>ชื่อ-สกุล</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1.	นายเบน เตชะอุบล	กรรมการ	

ผู้รับมอบอำนาจ

	<u>ชื่อ-สกุล</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1.	นายฉัตรชัย ช่อคอกรัก	เลขานุการบริษัท	

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
1.	นายวิกรม คุ่มไฟโรจน์ — ประธานกรรมการ — กรรมการอิสระ	72	วุฒิการศึกษา	ไม่มี	ไม่มี	2549 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
			- ปริญญาโท และปริญญาเอก (Ph.D.) สาขา ประวัติศาสตร์ความสัมพันธ์ระหว่าง ประเทศ Michigan State University, USA			2558 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
			- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขา มนุษยวิทยา (Humanities) จาก Schiller International University, UK			2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
			- ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			2557 – ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
			การอบรม			2550 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
			- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 63/2550 IOD			2553 – ปัจจุบัน	ประธานบริษัท	บริษัท สपोर्ट แอนด์ รีกรีเอชั่น แมนเนจเม้นท์ จำกัด
			- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบัน วิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 14/2555			2556 – 2559	กรรมการบริษัท	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
			- Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 7/2556 IOD				ประธานคณะกรรมการบริษัทกิบาล และ กรรมการในคณะกรรมการบริหารบริษัท	
			- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 22/2557 IOD			2555 – 2559	กรรมการ กรรมการตรวจสอบและ คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์
			- หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 36/2559 IOD			2550 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	หอการค้าอังกฤษ
			- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 23/2559 IOD			2546 – 2549	เอกอัครราชทูต ณ กรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร และ เอกอัครราชทูต ณ กรุง ดับลิน สาธารณรัฐไอร์แลนด์	กระทรวงการต่างประเทศ

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง					
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท			
2.	พล.ต.อ. พัชรวาท วงษ์สุวรรณ — รองประธานกรรมการ	68	วุฒิการศึกษา	ไม่มี	ไม่มี	2560 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)			
			- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่น 2			2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการกำหนด ค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)			
			- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาลังคม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์			2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความ เสี่ยง	บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)			
			- นักเรียนนายร้อยตำรวจ รุ่นที่ 25 โรงเรียน นายร้อยตำรวจ			2556 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการกำหนด ค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ และ กรรมการบรรษัทภิบาล	บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)			
			การอบรม			ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ			
			- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) IOD			2557 – ปัจจุบัน	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ			
						2551	ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ			
						2548	รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ			
						2545	ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ			
3.	นายเบน เดชะอุบล — กรรมการ — กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน — ประธานกรรมการ พิจารณาการลงทุน — ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	39	วุฒิการศึกษา	16.91	ไม่มี	2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน ประธานกรรมการพิจารณา การลงทุน และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)			
			- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบัน บัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย			2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจ้าพระยา เอสเตต เรสซิเดนซ์ จำกัด			
			- ปริญญาตรี สาขากฎหมาย (LLB), University of New South Wales, ซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย			2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แลนด์มาร์ค โสติกส์ จำกัด			
			- ปริญญาตรี Commerce (BCOM), University of New South Wales, ซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย			2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีซีอีจี คันทรี กรุ๊ป เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด			
			การอบรม			2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีจีดี คาต้า จำกัด			
			- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 123/2552 IOD			2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีจีดี ดิจิตอล พาร์ตเนอร์ส จำกัด			
						2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คันทรี สเตท จำกัด			

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
4.	นายศุภกร พลกุล	60	วุฒิการศึกษา	ไม่มี	ไม่มี	2549 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ	บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	— ประธานกรรมการ ตรวจสอบ		- ปริญญาโท สาขากฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง			2543 – ปัจจุบัน	กรรมการและอุปนายก	สมาคมอัสสัมชัญ (สมาคมศิษย์เก่าอัสสัมชัญ)
	— ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน		- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			2557 – 2561	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท กรุงไทยกฤตมาข จำกัด
	— กรรมการอิสระ		การอบรม			2548 – 2558	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา	บริษัท โลพี อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
			- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 19/2547 IOD			2549 – 2556	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท เอ-โฮสต์ จำกัด
			- Director Certification Program (DCP) รุ่น ที่ 69/2549 IOD			2540 – 2556	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สวนปาล์มฟาร์มนก จำกัด
			- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 16/2550 IOD			2539 – 2556	กรรมการ	บริษัท รีเลตติ้ง บิซิเนส จำกัด
			- Role of The Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 13/2554 IOD			2537 – 2556	กรรมการ	บริษัท บ้านเกาะริมน้ำ จำกัด
						2532 – 2556	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยเน็กซ์ จำกัด
5.	พล.ต.อ.วีรพงษ์ ชื่นภักดี	60	วุฒิการศึกษา	ไม่มี	ไม่มี	2552 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ที่ปรึกษา	บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	— กรรมการตรวจสอบ		- ปริญญาโท สาขาพัฒนาบริหารศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์			2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	สมาคมสันนิบาตเทศบาลแห่งประเทศไทย
	— กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน		- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อรินสิริ แลนด์ จำกัด
	— กรรมการอิสระ		- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ			2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)
			การอบรม			2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการด้านการกำกับดูแล กิจการที่ดี และกรรมการสรรหา และ พิจารณาค่าตอบแทน	ธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)
			- Role of The Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 13/2554 IOD			2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ	บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
			- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86/2553 IOD			2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ไทยฮิว งามพารา จำกัด (มหาชน)
			- Director Certification Program (DCP) รุ่น 146/2554 IOD			2553 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท หนังสือพิมพ์ ชินเสียน เขอะเป้า จำกัด
			- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 34/2554 IOD			2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พูลิน อุตสาหกรรมเหมืองแร่ (ประเทศไทย) จำกัด
			- Financial Statement for Directors (FSD)			2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ริชแลนด์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
						2545 – ปัจจุบัน	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ	มูลนิธิขณะจินดา เพื่อข้าราชการตำรวจ

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
			รุ่น 12/2554 IOD - Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 10/2558			2554 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน 2559 – 2561 2558 – 2559 2557 – 2558 2556 – 2557 2555 – 2556 2554 – 2555	ที่ปรึกษา ที่ปรึกษาพิเศษสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 9 ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 7 รองผู้บัญชาการ ผู้บังคับบัญชาตำรวจภูธร ภาค 4 รองผู้บัญชาการ สำนักงานคณะกรรมการ ข้าราชการตำรวจ รองผู้บัญชาการ ผู้บังคับบัญชาตำรวจภูธร ภาค 8	และครอบครัว สมาคมอุตสาหกรรมไทย สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
6.	นายชู เท่ง เซ — กรรมการตรวจสอบ — กรรมการอิสระ	50	วุฒิการศึกษา - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบัน บัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี Science in Electrical Engineering, the Cooper Union, USA การอบรม - Director Certification Program (DCP) รุ่น ที่ 123/2552 IOD	ไม่มี	ไม่มี	2552 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท มาร์จินอล จำกัด
7.	พล.อ.อ.เพิ่มเกียรติ ลวงะมาลย์ — กรรมการอิสระ	65	วุฒิการศึกษา - ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตร์ มหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร ศาสตร์ - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียน นายเรืออากาศ	ไม่มี	ไม่มี	2556 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน 2555 – 2556 2554 – 2555 2552 – 2554 2551 – 2552	กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ รองผู้บัญชาการทหารอากาศ เสนาธิการทหารอากาศ รองเสนาธิการทหารอากาศ ผู้ช่วยเสนาธิการทหารอากาศ ฝ่ายยุทธบริการ	บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กองทัพอากาศ กองทัพอากาศ กองทัพอากาศ กองทัพอากาศ

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
8.	นางกนิษฐ อัดถาการ — กรรมการอิสระ	43	วุฒิการศึกษา - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบัน บัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี Mechanical Engineering with Business Management (Hons), University of Sussex Brighton, UK การอบรม - Director Certification Program (DCP) รุ่น ที่ 123/2552 IOD	ไม่มี	ไม่มี	2552 – ปัจจุบัน 2545 – ปัจจุบัน 2542 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2553 – 2558 2549 – 2553	กรรมการอิสระ กรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท คันทรี กรุป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อาร์ทลิงค์ จำกัด มูลนิธิศาสตราจารย์บุญชนะ – ท่านผู้หญิงแสด อัดถาการ เพื่อการศึกษาและวิจัย บริษัท พูเด็นเชิล ประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท เอกโค้ 360 จำกัด บริษัท โอโซน เทคโนโลยี จำกัด
9.	พล.ต.ด.อิทธิพล อิทธิสารณชัย — กรรมการอิสระ	51	วุฒิการศึกษา - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเคนทักกีสเตต สหรัฐอเมริกา - รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนาย ร้อยตำรวจ (นรต. 43) การอบรม - หลักสูตรนักบริหาร การยุติธรรมทาง ปกครองระดับสูง (บขป.) รุ่นที่ 6 - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบ ประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 (ปปร.13) สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตร Supervisory Criminal Investigation Course สถาบัน ILEA (International Law Enforcement Academy) สหรัฐอเมริกา	ไม่มี	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2559 – 2560 2557 – 2559 2556 – 2557 2554 – 2556 2552 – 2554	กรรมการอิสระ รองผู้บัญชาการ สำนักงานตรวจคนเข้า เมือง ผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัดนครปฐม ผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัดนครนายก ผู้บังคับการอำนวยการ สำนักงาน ส่งกำลังบำรุง รองผู้บังคับการ กองบังคับการสืบสวน สอบสวน สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง รองผู้บังคับการ กองบังคับการตรวจคนเข้า เมือง 5 สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง	บริษัท คันทรี กรุป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
10.	นายจิรศักดิ์ ผ่องพัทธกุล — กรรมการ	47	วุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ การอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 89/2554 IOD	3.25	ไม่มี	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คันทรี กรุป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
11.	นางสาวเจแอล อัง เกอเจีย — กรรมการ	37	วุฒิการศึกษา - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Imperial College London - ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ University College London	0.32	ไม่มี	2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
						2559 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	The Great Room
						2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Capital H Private Ltd
						2556 – 2559	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
						2553 – 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
						2552	Business development	Credit Suisse
						2548 – 2551	Strategy, Merger & Acquisitions	Citigroup
12.	นายชู ชิง ชี — กรรมการ	34	วุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี Business, Marketing and Advertising, University of Technology, ซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย	1.72	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
						2561 – ปัจจุบัน	ผู้ก่อตั้งและกรรมการ	Epic Capital
						2559 – ปัจจุบัน	ผู้ก่อตั้ง และกรรมการ	ED Ventures Ltd
						2558 – ปัจจุบัน	ผู้ก่อตั้ง และกรรมการ	Campfire
						2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Nikuya 298
						2554 – ปัจจุบัน	ผู้ก่อตั้ง และกรรมการ	Providore Global Australia
						2551 – ปัจจุบัน	ผู้ก่อตั้ง	Ancardi, Hong Kong
13.	นายฉัตรชัย ช่อคอกรัก — เลขานุการบริษัท — รองกรรมการผู้จัดการ ส่วนงานบัญชีและการเงิน — คณะกรรมการพิจารณา การลงทุน	34	วุฒิการศึกษา - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหิดล - ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ การอบรม - หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 14/2016 IOD - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 67/2015 IOD	ไม่มี	ไม่มี	2555 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ส่วนงานบัญชีและการเงิน	บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซิจีดี ค้า จำกัด
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซิจีดี ดิจิตอล พาร์เทนเนอร์ส จำกัด
						2552 – 2555	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ออสสิริส จำกัด

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
14.	นายจอร์น แอชลี เนลสัน — รองกรรมการผู้จัดการ ส่วนงานบริหารสินทรัพย์	52	วุฒิการศึกษา - ประกาศนียบัตรผู้บริหาร โรงแรม American Hotel & Motel Association	ไม่มี	ไม่มี	2560 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ส่วนงานบริหารสินทรัพย์	บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
						2554 – 2559	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหารสินทรัพย์	บริษัท ที ซี ซี แลนด์ จำกัด
						2541 - 2554	ผู้จัดการทั่วไป	อินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป
15.	นางสาวกิติมา กฤติยาโชติปกรณ์ — รองกรรมการผู้จัดการ ส่วนงานขาย	45	วุฒิการศึกษา - ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ University Of Baltimore, USA	ไม่มี	ไม่มี	2557 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ส่วนงานขาย	บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
						2549 – 2557	ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด	บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
						2545 – 2548	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด และประชาสัมพันธ์ แผนกงาน โครงการ อาคารสูง	บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
16.	นายสุทริณัฐ จิตติจงกลาง — รองกรรมการผู้จัดการ ส่วนงานปฏิบัติการ	42	วุฒิการศึกษา - ปริญญาโท สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัย ศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร	0.0087	ไม่มี	2560 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ส่วนงานปฏิบัติการ	บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
						2557 – 2560	ผู้อำนวยการ ส่วนงานบัญชีและการเงิน	บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
						2551 - 2557	ผู้อำนวยการ สายงานวางแผนและวิเคราะห์ ทางการเงิน	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
17.	นายวรากร เตชะมนตรีกุล — รองกรรมการผู้จัดการ ส่วนงานพัฒนา	39	วุฒิการศึกษา - ปริญญาโท สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ Savannah College of Art and Design, USA - ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2559 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ส่วนงานพัฒนา	บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
						2557 - 2559	ผู้อำนวยการ ส่วนงานพัฒนา	บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
						2555 - 2557	ผู้อำนวยการ ฝ่ายออกแบบและพัฒนาสินค้า	บริษัท เอพี ไทยแลนด์ จำกัด (มหาชน)
						2549 - 2555	Senior Architect	Smallwood, Reynolds, Stewart, Stewart, and Associates Atlanta, GA, USA
18.	น.ส.ภัทรา กันตะสิทธิพิทักษ์ — รองกรรมการผู้จัดการ ส่วนงานลงทุน	34	วุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี Commerce, University of Melbourne, Australia	ไม่มี	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ส่วนงานลงทุน	บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
						2557 – 2559	รองประธานกรรมการ ส่วนงานลงทุนและ โครงการ	บริษัท วินเวสต์เม้นท์ จำกัด
						2555 – 2557	ผู้บริหาร ส่วนงานลงทุน	บริษัท แคปปิตอล แอดไวซอรี่ จำกัด
						2550 – 2554	ผู้บริหาร ส่วนงานพาณิชย์ นิก	บริษัท หลักทรัพย์ แมคควอรี (ประเทศไทย) จำกัด
						2549 – 2550	นักวิเคราะห์ ส่วนงานตลาดทุน	บริษัท หลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด

เอกสารแนบ 4

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัทและบริษัทย่อย

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย							
		LH	BCEGCE	CER	CGDD	CGDDP	CGUK1	LSPL	HYUK
1. นายวิกรม คุ่มไพโรจน์	D								
2. พล.ต.อ.พัชรวาท วงษ์สุวรรณ	VD								
3. นายเบน เตชะอุบล	d, CEO	d	d	d	d	d			
4. นายจิรศักดิ์ ผ่องหทัยกุล	d								
5. นายกวินธร อุตถากร	ID								
6. นายศุภกร พลกุล	A, ID								
7. นายชู เฟิง เซ	a, ID								
8. พล.ต.อ.วีรพงษ์ ชื่นนาคดี	a, ID								
9. พล.อ.อ.เพิ่มเกียรติ ลวงะมาลย์	ID								
10. พล.ต.ต.อิทธิพล อิทธิสารรณชัย	ID								
11. นางสาวเจแอล อัง เคอเจีย	d								
12. นายยู ชิง ซี	d								
13. นายฉัตรชัย ช่อดอกรัก	x				d	d			
14. นายจอร์น แชลลี เนลสัน	x								
15. นายสุทธินันท์ จิตติจรุงลาภ	x			d					
17. นางสาวกิตติมา กฤติยาโชติปกรณ์	x								
18. นางสาวภัทรา กันะสิริพิทักษ์	x								
19. นายสดาฐ เตชะอุบล				d					
20. นายเจิง จิงหมิง		d							
21. Mr. Messrs Malcolm Moller						d			
22. Mr. Gilbert Noel						d			
23. Anson Limited							d	d	d
24. Cabot Limited							d	d	d

หมายเหตุ

D =	ประธานกรรมการ	VD =	รองประธานกรรมการ	d =	กรรมการ	ID =	กรรมการอิสระ
A =	ประธานกรรมการตรวจสอบ	a =	กรรมการตรวจสอบ	CEO =	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	x =	ผู้บริหาร
LH	=	บริษัท	แลนด์มาร์ค โฮลดิ้งส์ จำกัด				
BCEGCE	=	บริษัท	บีซีอีจี คันทรี กรุ๊ป เอ็นจิเนียริง จำกัด				
CER	=	บริษัท	เจ้าพระยา เอสเตต เรสซิเดนซ์ จำกัด				
CGDD	=	บริษัท	ซีจีดี ดาต้า จำกัด				
CGDDP	=	บริษัท	ซีจีดี ดิจิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด				
CGUK1	=	บริษัท	ซีจียูเค 1 จำกัด				
LSPL	=	บริษัท	ลีดดิ้ง สคูล พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด				
HYUK	=	บริษัท	เฮชวายูเค จำกัด				

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาวอัญชลี ศรีวิวัฒน์กุล

ผู้จัดการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการบัญชี
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการทำงาน

ปีที่ทำงาน	บริษัท	ตำแหน่ง
ปี 2549 – ปัจจุบัน	บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ
ปี 2549 – 2556	บริษัท เอ – โฮสต์ จำกัด (บริษัทแกน) (ดำเนินการในนาม CGD)	ผู้ตรวจสอบภายใน และเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ
ปี 2545 – 2549	บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน
ปี 2544 – 2545	บริษัท แอ็บบอด ลาบอแรตอรีส จำกัด	พนักงานบัญชี
ปี 2540 – 2544	เครือเจริญโภคภัณฑ์	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน

ประวัติการฝึกอบรม

- ปี 2547 การตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้สอบภายในรับอนุญาตสากล
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปี 2547 ISO 17799/BS 7799 The Essentials of Information Security Management
BSI Management Systems
- ปี 2546 Internal Quality Audit (ISO 9001 : 2000)
สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ

เอกสารแนบ 4

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5

- ไม่มี -